

出國考察報告：

服務機關：苗栗縣苗栗市市民代表會

出國人職稱：市民代表

姓名：

出國地區：越南

出國期間：112 年 08 月 24 日～28 日

報告日期：112 年 08 月 30 日

出國考察代表：

苗栗市民代表劉鳳瑩

考察目的：

不怕深海大山之險阻，只怕心中無路，為擴展苗栗市多元出路，藉此考察，實地觀摩他人的經驗與長處，攫取國際新知，以擴展本會行政人員之視野，增進同仁工作知能，期能提供問政的參據，以協助苗栗市業務之推展及觀光的復甦，使人民產業得以永續經營增加收益、文化得以保存、命脈得以延續並發揚光大，進而拓展國際觀光特色，提昇苗栗市競爭力。

考察心得：

很榮幸參與此次越南考察，在行程中所見甚多，越南位於東南亞的中南半島東端的社會主義國家，北鄰中華人民共和國，西接柬埔寨和寮國，擁有超過 9,600 萬人口，位居世界第 15 名。

越南的首都是河內市，最大城市是胡志明市。

越南政治上採一黨專政，執政黨越南共產黨是目前越南境內唯一的合法政黨。同是東南亞國家，從政府的治理與能力、人民的守法與服從、整體的營造與建設，畢竟還是有諸多的差異，所以感觸良多，經彙整各代表之心得如下：

一、 政府的治理與能力：

首先，在自然資源方面，越南對於山林、水源以及環境的保護是有目共睹，經過周詳規劃與安排，每一處所見山林是那般完整與茂盛，似乎沒有濫墾濫伐的情事發生，空氣是格外的清新令人舒暢。

這整個景象不禁讓我想起台灣 50 年代農業社會時代亦是如此，但經過多年污染的摧殘已不復再，所以我不得不佩服他們政府用心的治理與能力。

人民生活有如法國浪漫悠閒，夢寐以求。

二、 整體的營造與建設：

觀察每一段行程的每個景點，都有層出不窮的巧思而令人莫名的心曠神怡，因為各個景點皆是依原本風貌因地制宜精心的規劃去呈現，惟相似的手法是結合

當地文化與藝術，再配合一些附屬設施共同行銷來吸引觀光客，而整體的營造可謂是一氣呵成，渾然天成。

仿效越南結合當地人文文化與藝術，提升苗栗市競爭力應吸引更多的觀光人潮。

考察過程：

散落於海上的珍珠～下龍灣

下龍灣是電影” 007 明日帝國” 拍攝的場景，也是被聯合國教科文組織列為世界自然景觀文化資產，下龍灣擁有神秘的氣質，造型奇特的岩石浮現於寧靜的海面上，下龍灣位在越南東北部，面積 1500 平方公里，石灰岩地形形成 1969 個大大小小的島嶼。有著「海上桂林」的美譽！

下龍灣的景區共分為東、西、南 3 個小灣，有吉婆島、巡洲島、天宮洞、鬥雞石、驚訝洞等諸多著名景點。乘觀光船是遊覽下龍灣最常見的方式，既可穿梭於島嶼之間欣賞山海風光，也能下船上島探訪、參觀溶洞。

(河內(下龍灣_搭乘纜車+摩天輪欣賞下龍灣美景

風景秀麗、媲美陽朔山水般的世界七大奇景之一，並擁有『海上桂林美譽的一下龍灣』。

下龍灣面積 3800 百平方公尺，周圍散佈有超過 1969 個小島。

下龍灣是地球演變過程的天然博物館。【聯合國教科文組織已於 1994 年將下龍灣列入世界遺產目錄】

下龍灣女皇雙層跨海纜車 越南 SUN GROUP 集團在下龍灣建造的女皇雙層纜車可容納 230 人，創下金氏紀錄世界最大纜車，乘客可從纜車上觀看整個下龍灣（廣寧）的美景。

纜車的起點為 BAI CHAY(下龍灣市)，經過 CUA LUC 灣到達 BA DEO 丘陵（鴻基島），單程只需五分鐘，終站為 BA DEO 丘陵上的娛樂中心，連接下龍之眼摩天輪 Sun Wheel。

下龍灣(頂級公主號遊輪)出海遊船出海(驚訝洞、鬥雞石、鐘乳石洞、觀景台

【公主號遊輪】巡遊下龍灣~~

遊船穿行於峰巒疊嶂之中，海面上突出來奇形怪狀的“岩石雕刻”繞過九曲十八灣，鬥雞島、小狗石、風帆石、香爐山、天宮洞等數不勝數風景盡收眼底。

參觀驚奇洞 (一個世界前 10 名之洞穴，其面積超過 10 萬平方米，可容納三千餘人，洞內充滿鐘乳石奇景，令人嘆為觀止)。

參觀英雄島(沙灘上戲水、登高眺望下龍灣群島風光)。

鬥雞石：下龍灣的地標，到下龍灣旅遊都要觀賞已經存在千萬年形似雙雞的一對岩石，這對巨大的雌雄雞石，相親相愛的對面而立在廣闊無際的海上，每隻雞石約達 12 米，依靠著一雙細腳支撐著、互相依偎著，他們的美姿讓遊客著迷，其千萬年來不變的姿態，始終巍然屹立。

驚訝洞：驚訝洞是由法國人發現的，占地約有 10,000 平方公尺，分內中外三間，洞中有洞。洞內有形形色色的鐘乳石、石筍、鐘乳石柱...等，數量驚人，是下龍灣最漂亮的石灰岩洞之一。

觀景台：(蒂托夫島)這美麗的小島，島邊沙灘呈灣月芽狀、砂粒雪白，每天靠著潮水的漲落將海灘沙粒沖洗乾淨。登上三段石階後，可抵達山頂俯瞰整個下龍灣，如置身於蓬萊仙境一般。

下龍灣(河內(巴亭廣場、總督府、胡志明故居(一柱廟(西湖-鎮國寺(河內大教堂(外觀)(還劍湖、三十六條古街、電瓶車(不含小費) 越南國寶水木偶劇

參觀巴亭廣場、總督府，河內市區觀光。

提示：下龍灣→河內，預計 2.5 小時。(特別安排回程走高速公路，實際車程依現場狀況為主)

巴亭廣場：位於越南首都河內中央直轄市市中央，廣場周圍有政府辦公機關同外國大使館，可容納一二十萬人，是河內人民集會和節日作用中的場所。

1945 年 9 月 2 日，胡志明主席在巴亭廣場上朗讀《獨立宣言》，宣布越南民主共和國取得獨立，脫離殖民統治。

總督府：越南主席府位於河內巴亭廣場胡志明紀念堂建築群附近，是一座擁有百年歷史的法國殖民地建築，共有三個樓層原為法屬印度支那總督府，建於 1900 年和 1906 年之間。

註：可惜因內部不開放參觀，故僅在外觀介紹拍照。

胡志明故居：位於胡志明紀念堂的西北方，在巴亭廣場旁的主席府內。

主席府的主體建築是一棟法式別墅，頗為豪華。

但生活簡樸的胡志明並沒有住在主席府裡，他的住所是一座普通的房舍和池塘畔的高腳屋，整座高腳屋同其主人一樣，簡樸而雅致高潔。

一柱廟：由李朝皇帝於 1049 年間所建。傳說這位皇帝年事已高卻膝下無子，於是求神賜子。某夜夢見觀世音菩薩坐在蓮花上，手抱一子予他，不久果得一子，便建此一柱廟感謝神恩。

在法國撤出越南時，曾因內戰的關係而毀壞，1954 年重建。又有人多越南婦女前來上香祈求子嗣。因此有人一仿巴黎聖母院興建而成，稱為”送子觀音廟”。

註：提醒河內市區部分景點有服裝規定（不能穿短褲、短裙、無袖的衣服），敬請配合：巴亭廣場.胡志明陵寢.主席府.胡志明故居.一柱廟。

西湖-鎮國寺 位於河內市西湖郡西湖邊，創建於六世紀前李朝李南帝時，最初名開國寺，也叫鎮北寺，至後黎朝時始稱鎮國寺。

鎮國寺占地一千二百平方公尺，已被列為歷史文化遺產。1959 年印度總統拉金德拉·普拉薩德（Rajendra Prasad）訪問河內，並贈送一棵佛教聖地的菩提樹，如今已有數人合抱之大。寺前有廣場，面湖之處是欣賞西湖的絕佳景點。

還劍湖：也稱為小湖，位於河內還劍區的中心，這裡四周樹木蒼翠，湖水清澈如鏡，橢圓形湖面的兩個焦點上分別是龜塔和玉山寺。

在還劍湖邊你會看到河內人最閒適的一面。

早上當地人在上班以前來到湖邊晨練；白天老人在湖邊垂釣、聊天；晚上湖邊的長椅都坐滿了人，情侶們索性坐在自己的摩托車上談情說愛。

雖然四周都是繁忙的公路，摩托轟鳴包圍的還劍湖卻出奇的寧靜。

還劍湖，越南河內市中心主要湖泊之一，原名綠水湖，後因傳說越南國王黎利在此送劍還劍而改為現名。

傳說黎利一日游湖時得神龜送來寶劍，此後黎利率軍擊敗明朝駐軍，建立後黎朝，成為安南國王。

建國之後，黎利游湖之時見神龜前來索劍，便將天命劍交其帶回。

聖若瑟大教堂：又名河內大教堂，是河內最古老的教堂，據說是仿巴黎聖母院興建而成，也是河內很具代表性的法氏建築。

建於 1886 年，屬新哥德風格，由兩位彩券商所贊助興建。

雖然外表看來有點斑駁，但教堂內部裝飾繁複的主壇、彩繪玻璃窗，和方形的塔樓，都很有看頭。

教堂的大門只有在舉辦彌撒時才會打開，其餘的時間，遊客需自側面進入，側門位在面對教堂左側的小巷內。大教堂(Nha Tho Lon & Around)對面的 Nha Tho 街開始，這裡是河內新興的精品商店和咖啡館的聚集區，再加上傳統的法式建築與大樹，在這裡逛街既悠閒又浪漫。

註：因教堂內部不開放參觀，故僅在外觀介紹參訪拍照。

三十六古街：最古老的商業區，位於還劍湖北邊佔地寬闊的老街區，在 11 世紀李王朝的時代，這裡以皇帝的城邑而繁榮發展，據說古代只有 36 種行業，每種行業一條街，可見當時之繁華的景象，古街區大致呈等腰三角形，在此可看到整條賣衣服、水果、刻印章、賣玩具等具特色街道，一天到晚熙熙攘攘、繁華熱鬧、映照出當年昇龍京城的興旺，這裡極度受到西方人士及各國旅客的喜愛，是每到河內一定必遊的地方。

舊昔職工師傅們依照職業別而居，由於有 36 個行業，故取名 36 街。

是條帶有古色古香的傳統商店街，每條狹窄街道均以當時交易的商品來命名有米街.五金街.紙街.珠寶街…到現在仍然保留著當時景象的獨特街道。

註 1：當地觀光客多.扒手多，我國政府可強化警察巡邏，並在景區制造看板提示告知旅客注意隨身攜帶物品，以免被竊被搶，提高安全帶動地方景區增加觀光客。

越南國寶水木偶劇：是越南最具特色的傳統民間舞臺戲，也是世界上獨一無二的木偶戲，它稀奇的地方就在於木偶戲於水池面上演出；

表演者必需長時間浸泡于水中，利用其強勁的臂力及純熟的控繩技巧，讓玩偶生靈活現的演出各項傳說故事，其動靜合宜的神態令人拍案叫絕。越南的水上木偶劇是一項極富娛樂性質的藝術表演，並有傳統舞蹈秀及樂器。

河內(寧平碧洞(長安生態保護區(長安湖)

前往寧平省先安排參觀寧平碧洞，再搭小舟參觀陸龍灣。

寧平碧洞：在陸龍灣的另一邊有南天第二洞的碧洞古廟，建於 10 世紀丁、黎朝時期，廟分三層沿著山河而建，非常特殊雅緻。

碧洞共分為三部份，是奉祀佛祖與觀音菩薩的廟宇，第一層可見到中文書寫的對聯的門樓牌坊。然後走向陡峭上山的小路，拾級而上，到了第二層是奉祀佛祖的殿宇。

爾後進入第二層的殿後山洞，再往上登高，到了第三層是奉祀觀音菩薩的上廟。在此您站在最高的上廟，可遠眺長詩田野美麗風光與五樂山脈連成一氣的鍾靈毓秀。

長安生態保護區：素有『陸上下龍灣』美譽的寧平陸龍灣，此地不靠海只有一條曲折小河蜿蜒其中，特別安排在『長安碼頭』搭著竹筏遊河欣賞石灰岩奇景、兩岸寧靜的風光（有別於國內旅遊市場上於較為混亂的寧平碼頭遊三谷湖）。讓您充分享受陸龍灣的優美與寧靜。

位於寧平「長安生態保護區」總面積約 2168 平方公里，共有 31 河道，潭水共穿越 48 洞穴（目前只開放 7 個洞穴），山澗河川混合，遠眺河水平靜綠草如

茵，河旁的常倒映在平靜無波的河面上，構成一幅極美的圖畫，是夢寐以求的渡假勝地。

參訪越南國已有千年歷史文廟。

文廟-國子間：已有千年歷史，是河內保持最好且最美的古蹟，建於 1070 年李朝時代，為祭祀孔子及他的四大弟子，雖歷經千年的時間依然保持原始的風貌。

建議事項：

一、山林守護積極復育，山林始終擔負著維護台灣脆弱地帶的責任，山林土地消失了，一切且將失去意義。

在幾次風災之後，尤重山林的復育。

深感第一要務，非必要切不要再濫墾、濫伐、濫捕等行為，尊重大地給予休養生息，恢復原有生態，才是延續命脈、永續利用及發展的基礎。

二、越南經濟與政策之影響

越南位於東南亞的中南半島東端的社會主義國家，北鄰中華人民共和國，西接柬埔寨和寮國，擁有超過 9,600 萬人口，位居世界第 15 名。

越南的首都是河內市，最大城市是胡志明市。

越南政治上採一黨專政，執政黨越南共產黨是目前越南境內唯一的合法政黨。

近期越南經濟受烏俄衝突及歐美品牌商在去庫存化的影響，越南台商今年仍在渡小月。

除北越各省因外資陸續加碼投資、用電需求上升，且缺水而供電降載導致輪流停電影響外，越南海關總局提案廢止就地進出口制度。

一旦海關總局提案獲准，將對依賴第 08/2015/ND-CP 號議定《第 8 號議定》，就地進出口程序的加工貿易模式的外商產生重大影響。

將來在越南加工或製造後，交付給另一個越南實體的製造商，為外國委託人進行來料或進料安排而進口的原材料，將不再享有免徵或先徵後退進口稅的資格。

這將嚴重影響越南產業供應鏈現行的營運模式，增加進口關稅、增值稅資金成本及繁瑣的行政程序。

越南就地進出口海關程序受《第 8 號議定第 35 條》規範，已普遍使用於許多越南製造商與外國主要貿易商的加工貿易模式及供應鏈中，並且扮演重要角色。

以往越南製造商接受外國貿易商訂單、生產製造後，交貨給越南公司時，可依第 8 號議定第 35 條就地進出口規範，享進口原物料免徵進口稅及增值稅退稅的

優惠，且做為進口商的越南公司，若為出口生產為目的者，也能依規定享免徵或先徵後退進口關稅的優惠政策。

目前越南工業的產業鏈尚未成熟，在全球產品鏈發展日趨複雜、分工細密的情況下，《第 8 號議定》中，對於就地進出口的相關規定，確實能有效提高越南產業鏈之成本競爭優勢，也是目前外商到越南投資主要的誘因之一。

越南政府打算廢止就地出口制度，從 2022 年底就有跡可循。越南海關總局發函給各地方海關，要求各地方海關應禁止越南企業與於越南設有實體之境外貿易商進行三角貿易(包含就地進出口交易)，相關交易被視為境內交易。

越南政府最後如何決定僅能拭目以待，KPMG 建議，台商企業在越南有進行就地進出口活動時，應重新審視現行商業模式，預先瞭解提案的潛在影響並及早制定計劃，提案一旦獲准，才不致於措手不及。

政府也應該未雨綢繆事先告知台商資訊。

(此訊息由 KPMG 安侯建業駐越南合夥會計師陳家程及海外業務發展中心越東區主持會計師吳俊源/提供)