

苗栗縣苗栗市民代表會

第 12 屆第 3 次定期會議事錄

苗栗市民代表會 編

中華民國 113 年 5 月 13 日

苗栗縣苗栗市民代表會第 12 屆第 3 次定期會議事錄

議事日程表	2 頁
壹、預備會議	3-6 頁
貳、大會	
第一次會議	7-17 頁
第二次會議	18 頁
下里考察	19 頁
第三次會議(總質詢)	20-46 頁
第四次會議(總質詢)	47-77 頁
第五次會議(總質詢)	78-116 頁
第六次會議(討論提案)	117-119 頁
第七次會議(討論提案)	120-134 頁
第八次會議(討論提案)	135-141 頁
參、附錄	
一、代表出席一覽表	142 頁
二、議決案分類統計表	143 頁

苗栗縣苗栗市民代表會
第 12 屆第 3 次定期會日程表

113 年		星期	會次	開 會 時 間 及 會 議 事 項		備註
月	日			上午(10:00~12:00)	下午(3:00~5:00)	
5	13	一		代表報到 預備會議		
	14	二	1	開幕典禮 市長施政報告 各單位工作報告		
	15	三	2	各單位工作報告		
	16	四		下里考察		
	17	五	3	總質詢		
	18	六		例假日		
	19	日		例假日		
	20	一	4	總質詢		
	21	二	5	總質詢		
	22	三	6	討論提案		
	23	四	7	討論提案		
	24	五	8	一、討論提案 二、臨時動議 三、閉 會		

壹、預備會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 13 日上午 10 時 00 分

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、主席：陳主席仁杰 紀錄：張新慧

五、會議事項：

(一) 郭秘書政鑫：今天是 113 年 5 月 13 日，星期一，在本議事堂召開第 12 屆第 3 次定期會的預備會，經檢視代表出席簽到人數已達法定人數，請主席宣布開會。

(二) 陳主席仁杰：如秘書報告，代表出席簽到人數已達法定人數，現在宣布開會。今天召開本會第 12 屆第 3 次定期會預備會，謝謝各位代表同仁出席今天的會議，現在請秘書進行下一個議程。

(三) 報告事項：

1、市公所辦理「2024 苗栗鐵馬進香文化活動委託服務案」函請墊付新臺幣 36 萬元案，本會於 113 年 1 月 29 日苗市代 12 會字第 1130000075 號函同意墊付在案。

2、市公所辦理 2024 苗栗火旁龍系列活動企畫執行暨文宣媒體行銷採購函請墊付新臺幣 86 萬元案，本會於 113 年 2 月 15 日苗市代 12 會字第 1130000135 號函同意墊付在案。

3、市公所為配合苗栗縣政府辦理全縣停車規劃，設置公共充電樁及停車管理平台案函請墊付新臺幣 333 萬 2700 元(委外路邊經營權利金 30%)案，本會於 113 年 2 月 21 日苗市代 12 會字第 1130000120 號函同意墊付在案。

4、市公所為辦理本市第12屆市長補選及後續就職典禮事宜案函請墊付新臺幣600萬元案，本會於113年3月1日苗市代12會字第1130000168號函同意墊付在案。

5、市公所為辦理「客家文化發電機-閱讀山城記憶客庄」館舍整修先期評估規劃案函請墊付新臺幣165萬元案，本會於113年3月1日苗市代12會字第1130000169號函同意墊付在案。

6、市公所為辦理市長辦公室裝修工程案函請墊付新臺幣80萬元案，本會於113年4月18日苗市代12會字第1130000296號函同意墊付在案。

7、為民服務費使用範圍及核銷注意事項供參。

六、商定事項：

(一) 本會本屆第3次定期會議事日程表，提請討論。

議決：照原案通過。

(二) 本會本屆第3次定期會討論議案編排順序表，提請討論。

順序	提案單位	類別	案由	備考
1	市公所提案第1號	民政類	為辦理苗栗縣政府補助本市113年度基層建設座談會議決小型建設工程案，經費為420萬元，提請貴會同意以墊付款先行支用。	
2	市公所提案第2號	主計類	審議本市112年度第二預備金動支數額表。	
3	市公所提案第3號	主計類	審議本市112年度總決算。	

4	代表提案 第 1 號	工務類	北苗里鐵道公園往北位於鐵路東側道路因現寬僅約 3 公尺，常造成通往國華地下道來往車輛會車困難。建請市公所研議將該道路予以拓寬，以維護用路人通行安全。
5	代表提案 第 2 號	殯葬類	新川里柑園 17 鄰及 21 鄰因位於公墓用地內，每逢掃墓時節，因交通管制關係，造成住戶通行不便，請市公所考量住戶通行之便利，於掃墓期間預先辦理住戶車輛調查登記，給予登記住戶之車輛通行證。
6	代表提案 第 3 號	工務類	為民眾反映本市經國路新東大橋至頭屋大橋堤防道路側，市公所施設之公廁因造型設計突兀，建請市公所將建築物外觀予以改善，以美化市容。
7	代表提案 第 4 號	公園類	苗栗火車站東側圓環現以栽種樟樹為大宗，然火車站東側為市區門面，樟樹樹容單調、難以令人賞心悅目，建請市公所改種開花性的喬木，俾讓遊客進入本市瞬間享受視覺的繽紛色彩，感受城市的花園之美。
8	代表提案 第 5 號	工務類	建請市公所於本市新英里天祥社區 1 號旁施作水溝龜裂補強工程。
9	代表提案 第 6 號	工務類	建請市公所於本市中正路停車場周圍施作防止車輛暴衝工程。

10	代表提案 第 7 號	公園類	為新東大橋至玉清大橋自行車道兩旁雜草叢生，並已攀沿至道路，嚴重影響民眾通行甚鉅，請市公所轉請有關單位修剪道路兩旁雜草，讓民眾通行無慮。
11	代表提案 第 8 號	工務類	為後龍溪堤岸步道因缺乏扶手設施，致年老及行動不便者行走階梯時，極易發生危險，請市公所於階梯兩側施設扶手，以利民眾使用。

議決：照原案通過。

(三) 本會本屆第 3 次定期會「總質詢」議程，是否邀請協辦自治事項之單位列席及其日期，請討論。

議決：請協辦自治事項單位於總質詢的第 3 天(5 月 21 日上午)列席

(四) 本會第 12 屆第 2 次定期會暨第 5、6 次臨時會議事錄，業已送請各位代表察閱，請予追認。

議決：追認通過。

臨時動議：無

陳主席仁杰：散會

貳、大會

第一次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 14 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀
建功國小校長劉淑媛 啟文國小校長陳正忠
文華國小校長林文星 僑育國小校長李雯琪
大同國小校長蕭採峰 文山國小校長王淑美
新英國小校長李淑媛 福星國小校長許明峰

五、主席：陳仁杰

紀錄：張新慧

六、會議事項

- (一)秘書報告：依據代表簽到簿實際簽到情形，出席代表已達法定人數，請主席宣布開會。
- (二)陳主席仁杰：宣布開會。
- (三)開幕典禮行禮如儀
- (四)主席致詞：略

(五)陳主席仁杰：請市長進行施政報告

市長施政報告：

陳主席、王副主席、各位代表女士、先生大家好！

欣逢 貴會第十二屆第三次定期會開議，文忠率公所團隊提出施政報告，敬請貴會指教。

文忠是土生土長的苗栗市民，有幸當選本屆苗栗市長，入主市政，這是承擔責任的開始，不能辜負對鄉親的期望與承諾，誓言以「傳承創意新苗栗 忠誠魄力拚願景」的決心打造苗栗幸福家園。

文忠提出三大特色區塊、五大市政整體發展目標、十大苗栗願景計畫，讓敬老照護再升級，開創宜居安老家園等政見，希望各位代表先進支持且不吝賜教，並不時對文忠鞭策與指導，讓苗栗市發展不斷進步。

以下謹就本所近半年施政重點，向 貴會提出報告。

壹、敬老照護再升級，開創宜居安老家園

社會結構改變，少子化和老人化社會已是未來趨勢，幫忙年輕人照顧長輩，降低年輕人負擔，讓下一代無後顧之憂，專心奮鬥事業，同時也讓長輩更加放心，安心的在地養老，才能開創宜居安老的幸福家園。

本所於 108 年起針對本市 65 歲以上長者發放生日禮金， 112 年 11 月至 113 年 4 月期間致贈本市 65 歲以上長者人數共計 9,509 人，發放總金額為新臺幣(下同)1,119 萬 1,500 元。

為弘揚敬老美德，同時因應物價上漲，未來計畫將生日禮金再行加碼，65歲到79歲長者，每人從500元加碼到1000元；80歲到99歲長者，每人從3000元加碼到5000元；100歲以上的人瑞，每人從1萬2,000元加碼到1萬5,000元，預估全年所需經費約為1,596萬

5,000元，也就是針對65歲長輩生日禮金部分，今年度會增加約477萬3500元，懇請貴會全力支持。

另外結合苗栗敬老愛心卡及愛心團體，定期開出「苗栗市免費醫療專車」、「苗栗市健康休閒專車」，讓長輩們依據各自需求與狀況，選擇需要的服務，「養老更要養好」。

此外，成立單一窗口「敬老服務馬上辦中心」，透過簡化流程、提高便利性、增加功能性等方式，來幫助解決每一個家庭和長輩遇到的困難。

貳、補助學生營養午餐，照顧學生健康

為讓學生們吃得營養、吃得健康，本所於108年6月通過「苗栗縣苗栗市補助學生營養午餐自治條例」，編列預算補助營養午餐費，凡設籍本市滿二年，就讀於本市轄內之國中、小學生，本所每餐補助23元，共計約七千多位學生受惠。

此外，苗栗縣政府自113年度起推動「校園供餐質量升級—學生午餐加碼10元」計畫，每週增加2次牛乳供應，並推出適合學生食用之高鈣午餐菜單，府、市合作一起照顧學生身體健康，同時也可減輕家長經濟負擔。

參、打造健康優質城市，全民運動館興建中

本所向教育部體育署爭取1億元補助辦理「苗栗市全民運動館興建計畫」，總工程經費計新臺幣1億5,000萬元，另獲苗栗縣政府同意加碼補助新台幣2,000萬元經費辦理「苗栗市全民運動館興建計畫統包工程」，總計工程經費達新台幣1億7,200萬元，工程已於112年10月2日正式開工，刻正辦理施工中。

「全民運動館」以永續建築為核心，打造滿足全齡需求的運動場館為目標。一樓規劃施設綜合球場、舞蹈教室、兒童遊戲室；二樓則規劃為體適能教室、飛輪教室、TRX懸吊訓練教室及桌球室；

而友善空間也將設置淋浴間、無障礙廁所、哺乳室、更衣室；另結合戶外開放式綠地提供多元化活動環境，猶如社區廣場概念。基地位置座落在市中心生活圈，將為市民提供一個功能齊全、舒適完整全齡化的複合式運動環境。

肆、完善生命紀念園區設施，進行第二期櫃(牌)位工程

本市生命紀念園區於111年7月17日落成啟用迄今，統計至今年4月15日止，共核定櫃(牌)使用3,276組，收入達1億7,300百餘萬元。另外，本園區收納低收入戶晉堂目前有17件，市民申請起掘祖墳遷葬至本園區之件數亦大幅增加。

苗栗市納骨堂增設二期櫃(牌)位工程已於113年2月29日正式開工，預計7月27日完工，本次工程採購除加設神主牌位2,170組，並增設西方教區櫃位1,524組及傳統一般櫃位4,378組。在家族櫃方面，則分別增設有6人、8人、12人、16人櫃位共149組，總櫃位6,051組，並可容納10,166人櫃灰，以完善設施使用，滿足市民鄉親需求。

為讓生命紀念園區使用性更加完善，本所編列1,800萬元進行「苗栗市生命紀念館周圍停車場水土保持工程」及「生命紀念館門窗及遮陽工程」，目前均已完工，擺脫原第三公墓無停車場使用之窘境。

另園區正進行聯外道路拓寬工作，並持續進行綠美化工程，以達成墓地公園化目標，提供市民莊嚴肅穆的高優質追思環境。

伍、籌辦2024苗栗鐵馬進香文化活動，發揚客庄宗教文化

苗栗鐵馬進香文化活動自107年開辦以來全台民眾詢問度都相當高，報名也非常踴躍，是客庄進香活動一大盛事。

2024鐵馬進香文化活動將於5月24日、25日展開，於4月30日召開活動記者會後，一開放民眾線上報名馬上秒殺，五百名熱血

鐵馬騎士與天后宮媽祖一同前往北港朝天宮，展開長達345公里，從苗栗到北港進香的宗教文化之旅，除了表達客家人對媽祖信仰虔誠恭敬的精神，重現60多年前客庄鐵馬進香文化，也是宗教文化結合休閒運動的典範。

陸、瓶頸路段生活圈道路打通

苗栗市都市計畫8米道路占苗栗市生活圈計畫道路百分之80以上，因此都市計畫道路的開闢與地方繁榮發展極為相關。

本所向內政部國土管理署爭取辦理「苗栗市自治路至正發路瓶頸路段新闢工程」，期能改善苗栗市自治路408巷往正發路與自治路間巷道狹窄問題，並將周邊道路完整串聯，目前已向代表會申請墊付約1億8,975萬元，俟代表會同意墊付後，將辦理用地取得及工程執行，帶動該區域地方發展。

柒、爭取人行道路改善，提升人行公共通行空間環境

為改善苗栗市主要通行道路人行空間，本所向國土管理署爭取「112年苗栗市國華路及民族路段人行空間改善工程」、「苗栗市聯合大學二坪校區周邊聯絡道人行安全改善工程」兩案，以改善多處人行道因年久失修或樹根隆起凹凸不平之情事，並建構完整人行空間，目前兩案尚在計畫提報中，俟計畫核定後，本所將陸續辦理工程上網招標作業，期能提升苗栗市整體公共通行道路環境品質。

捌、建構完整社區活動中心，打造社區式日照空間

本所向衛生福利部爭取前瞻基礎建設計畫興建苗栗市嘉盛、嘉新社區活動中心，已於112年3月15日完成工程發包，並於當年6月底取得建造執照，工程則於7月28日正式開工。規劃一樓做為嘉盛、嘉新里社區活動中心，二樓則為社區式日間照顧服務中心，目前工程預定進度為17%，實際進度為39%，工程進行順利。完工

後本市依衛福部規劃的三個國中學區日照中心將布建完成，老人照顧服務網絡更臻完善，未來並朝向「老朋友幸福家園」的規畫邁進。

玖、推動老人福利工作，發放敬老三節禮金

為弘揚敬老美德，推動老人福利政策，發放敬老三節禮金。公所今年度配合苗栗縣政府編列其中一節預算，協於春節、端午節及重陽節等節日前每節發放1千元敬老禮金。其中春節敬老禮金已於1月19日透過金融匯款方式匯入本市65歲以上長者帳戶，總發放人數達16,651人，金額1,665萬1,000元。

壹拾、加強社區活動中心建物耐震補強

本所維新、維祥、福麗及建功里社區活動中心為衛生福利部列管需進行耐震補強的公共建築物，為了社區居民使用場所安全，經向衛生福利部爭取補助經費405萬3,000元及本所自籌7百多萬元經費，合計1,200萬元，進行建築物補強工程。透過建物耐震補強，提高耐震係數以符合目前建築法規，讓社區民眾可以安心使用活動中心空間。

壹拾壹、促進綠色環境耕作，活化農地再利用

本所自112年起積極配合辦理農業部第二期「綠色環境給付計畫」相關措施申報，為了促進本市地方發展之特色作物，鼓勵農民轉(契)作或復耕種植地方特色作物，112年共核定97公頃，今年(113)擴大申報面積至122公頃。

同時為維持農地農糧作物生產使用，積極鼓勵農民申請農業環境基本給付，申請面積自112年的86公頃，今年增至106公頃；另為改善土壤理化性質及減少施用化學肥料，避免土地雜草叢生或荒廢，獎勵農民種植綠肥或景觀作物以培養地力，今年本市較去年增加申報面積20公頃，總申請面積達60公頃，未來也與縣府

農業處合作，引進智慧農業、智慧管理，幫助農民提供農地使用效益。

壹拾貳、獎勵友善農地耕作、維護石虎生態環境

為維護石虎生態環境，本所全力推動「瀕危物種生態及重要棲地生態服務給付計畫」，鼓勵民眾挺保育拿獎金，包含巡護監測給付及友善農地給付，鼓勵友善農作、接納石虎及重視石虎及與生態保育問題，以兼顧生態保育與農民生計。

經本所推動「友善耕作 救石虎 領獎金」活動，112年計有2團體成立巡守隊申請社區巡護監測，8位農民申請友善農地耕作，領取之生態獎金總金額約41萬元。未來將持續促進友善環境耕作，維護農地資源，確保生態環境永續經營。

壹拾參、2024苗栗焗龍—「Bin Lin Bong Long 龍王會」

苗栗焗龍活動今年邁入第二十六個年頭，除了鞏固多年累積的品牌印象，舉辦祥龍點睛、貓裏客家龍競技、民俗踩街、焗龍之夜及化龍返天等活動外，並延續因應疫情而生的祥龍巡庄活動，龍神來到卓蘭鎮、大湖鄉、頭份市及頭屋鄉巡庄，護佑居民平安吉祥，同時以廟口巡演模式擴大宣傳焗龍文化，提高活動能見度。

為了提升踩街聚眾效益、縮小交通影響範圍，今年首度更改踩街路線至府前路，邀集超過20隊全臺各地優秀的表演團隊參與盛會，並加入本地20隊社區藝文團體賣力演出，與民眾互動熱絡且熱鬧精彩。

焗龍之夜除了有國立體育大學舞龍隊演出「焗龍映像—雙龍文創劇」，也規劃了重頭戲「龍王會—火舞劇」壓軸，搭配燈光、特效、鼓聲、琵琶演奏及舞蹈表演，讓火焰藝術與焗龍文化交織出全新火花，呈現出深厚的文化底蘊。

本所為了傳承焗龍文化的，與聯合大學進行產官學合作課程，

這群大多來自外地的學子組隊參加焗龍七部曲外，也扮演焗龍親善大使，到苗栗市區的幼兒園帶領幼兒手作伸縮龍、設計舞龍體驗活動，為焗龍文化灑下種子。

本所每年除了在活動上不斷求新求變外，更積極落實客家文化向下扎根，期盼讓全國及外國遊客都能了解客家傳統慶典「苗栗焗龍」。

壹拾肆、推動客語整體發展，延續客家傳統工藝

本所於112年12月首次獲客家委員會補助辦理「1228還我母語日-全臺共下講客遊行」，透過「大聲講客家話、大聲唱客家歌」來彰顯客家人保護母語力求發聲的努力與付出。

另外，本所辦理「112年度推動客語為通行語執行成效」，再次獲客家委員會評核為「優等」，日後除了持續鼓勵民眾參與「客語認證研習」之外，將持續辦理「生活客語團體競賽」、「客語說故事」、「兒童合唱團培訓」等活動，積極落實客家文化向下扎根與推廣。

本所繼111-112年度獲文化部補助社區營造整合發展計畫91萬元，今(113)年度提案再次獲得文化部補助106萬元，計畫執行除了延續本市茶、粄、陶、染特色產業發展外，特別與社區結合納入焗龍特色文化及糊龍技藝傳承，透過課程

安排結合手作體驗傳承糊龍技藝，讓學員瞭解糊龍的歷史以及學習糊龍的工藝和技術，並掌握製作糊龍的基本技巧，以保存和弘揚苗栗獨有的特色文化資產，實現社區特色文化的傳承與發展。

壹拾伍、以積極的態度營造優質的市容環境

市容的整體環境，不只關係到民眾幸福的滿意度，更突顯行政團隊的執行力，也是民眾接觸苗栗市的第一印象。因此，維護良好的市容環境，創造優質的居住品質，一直是公所團隊的首要

工作。

有鑑於垃圾分類減量，資源回收再利用對於營造優質的生活環境具有決定性的影響，同時也能具體的節省公帑，達到節能減碳的目標，因此我們研擬了具體的作法：首先讓民眾感受到資源回收的實際成效，其次；利用各類媒體的傳播性，強化資源回收成效，同時也召集環保志〈義〉工隊，以面對面的方式傳輸垃圾分類減量的理念與實際作法，在里、鄰、社區間做為種子廣為宣導，最後再輔予走動式稽查方式，一一勸導民眾及店家落實垃圾分類減量的政策，這些具體做法已收到良好的成效。

經過不斷的努力耕耘，民眾的環保觀念也逐漸萌芽，但實際上，要達成『全分類、零廢棄』的目標尚有一大段路要走，即便如此，我們仍會以永續經營的態度，秉持認真做、用心做的精神，讓垃圾減量，資源回收的理念更深植民眾心中，成為生活的一部分，以共同維護我們的環境。

壹拾陸、推動全民同閱，打造城市書房

本所112年獲教育部補助閱讀設備升級，將內部空間館藏書櫃的重新改告設置，以增加館藏量的容納，進而提昇最佳閱讀服務品質。苗栗縣政府為提高鄉鎮市圖書館利用率，針對基礎建設、營運規劃、館藏資源管理、讀者服務、閱讀推廣及公共關係、閱讀環境6大指標實地訪視評量，112年評定結果，苗栗市立圖書館獲「甲組特優」殊榮。

此外，本所積極推廣分齡分眾閱讀、數位化教育、社會教育、跨域資源運用、社區共享等5大營運方向，打造「城市閱讀廳堂」，讓圖書館成為每個人家的書房、實境式閱讀，以觸動讀者五感體驗、從「被動迎接」轉化「主動出擊」，將「巡迴書箱」8,000多館藏書冊，運送進入校園讓圖書資源方便孩童閱讀，進而培養良

好的閱讀素養，搭建親近閱讀橋樑，112年也獲得教育部臺灣閱讀風貌及全民閱讀力年度報告閱讀力績優城市之一。

壹拾柒、活化利用市場環境，提供青年創業機會

市場是在地民眾採買日常用品、飲食的地方，也是呈現庶民生活文化的前哨站，本所除了加強管理並改善南苗及北苗市場場域外，也積極參加中央辦理市場攤鋪優化甄選，今年(113)也入圍經濟部辦理的「傳統市集攤鋪疫後強化產業優質升級轉型計畫」，將爭取300萬元補助款，用以改善市場及美化參加甄選的攤鋪，未來希望朝環保市場方向努力，讓市場呈現新風貌。

目前本所引入青創攤商進駐市場，讓傳統市場多了咖啡香及異國料理、手工藝品等文創商品，同時結合在地有志青年推動地方創生，不定時辦理兒童陪讀、認識市場等活動，讓傳統市場注入新活力。

北苗市場因室內的環境能避雨，具備無障礙坡道、廁所、座椅，讓高齡長者能適當的休息，是一處非常適合作為學習「老」的場所，獲得苗栗縣衛生局選為苗栗高齡及失智友善市場。衛生福利部苗栗醫院也在北苗公有零售市場2樓活動中心附設北苗市場社區長照機構，建造屬於長輩的樂活園地。

中苗高架橋商場有早市、傍晚有點心攤、晚上則有供應晚餐，可以提供民眾不同時段的消費選擇，目前本所投入620萬於北側進行高架橋商場改善工程，打造兼具購物、休閒的美食基地，工程於113年1月7日開工，預計7月6日完工，將增設攤位並規劃設計小舞台，讓周圍校區學子有一個可以展現自我的表演空間。

壹拾捌、結語

苗栗市需要蛻變，文忠上任後將督促公所團隊積極推動符合

民意需求、且民眾最迫切需要的各項建設，期望代表會全力協助，使本所各項市政建設工作得以順利向前推進開展，並逐步實現施政願景，文忠在此謹代表全體同仁表達由衷謝忱。

最後敬祝

大會順利圓滿成功！

各位代表女士、先生

平安健康 萬事如意！

各課室工作報告：

民政課→工務課→產發課

陳主席仁杰：今天的會議就開到這裡，散會。

第二次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 15 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏焱
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀

五、主席：陳主席仁杰 紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書政鑫報告：依據簽到簿實際簽到情形，出席代表已達法定人數，請主席宣布開會。

(二)陳主席仁杰：宣布開會，今天的議程是各課室工作報告。

各課室工作報告：

社會福利課→客家文化課→財政暨行政課→人事室→主計室
→政風室→清潔隊→園燈所→圖書館→公有零售市場→殯葬
管理所→上次會議議決案執行情形報告

陳主席仁杰：我看時間也差不多了，今天的會議開到這裡，散會。

下里考察

時間：中華民國 113 年 5 月 16 日

地點：

文山里玫瑰二村入口中央分隔島工程

鐵道公園往北道路拓寬

北苗市場水溝加蓋

經國路旁公廁開放時間調整

河濱公園施作扶手及剪修道路旁雜草

經國路示範農場規畫為農運中心

美侖社區旁水圳加蓋

新英里天祥社區 1 號水溝修繕

中正路停車場車輛防撞工程

參加人員：陳主席仁杰 王副主席封台 黃代表文琴 梁代表嬌雪
魏代表誠良 謝代表長慶 劉代表岳泓 劉代表秀蘭
李代表建宏 謝代表承恩 曾代表秋桃 蘇代表文霸

郭秘書政鑫 張課長政翔 邱課長明宏 李隊長文焱

古管理員威儀 陳課員思語 陳課員鳳玉

其餘代表自行下里考察

第三次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 17 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席： 陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 市場管理員古威儀
殯葬管理所長彭國恭

五、主席： 陳主席仁杰 紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書政鑫：今天的議程排定總質詢，請主席宣布開會。

(二)陳主席仁杰：余市長、邱主秘、各單位主管、本會各位代表女士先生大家早，今天排定的議程是總質詢，現在宣布開會。

陳主席仁杰:在總質詢之前，我們要先請工務課就全民運動館及嘉盛、嘉新活動中心新建工程的專案報告來做一個報告。在這裡徵詢一下各位代表，他的專案報告之前就送給各位了，那現在是讓他逐字再念一次，還是說我們待會就併在我們的總

質詢裡面有問題一起發問?有需要他再重新唸一次嗎?

謝代表承恩:等一下有問題再一起請教他,好不好?

陳主席仁杰:那我們就直接進入總質詢,可以嗎?好,那各位代表有沒有什麼要請教的?

謝代表承恩:請問殯葬所所長,大坪頂南勢 2-1 號,善安人文企業社,大坪頂傳的沸沸揚揚,說他要放大體,像永泰殯館一樣,要給人做禮廳,有這回事嗎?

彭所長國恭:跟代表報告,我有跟苗栗縣政府的生命事業科詢問過,他們有沒有核准他們經營生命禮儀的公司,縣政府是說沒有,那他們用什麼名義來申請那一棟建築物,可能縣政府的建管科使管科會比較瞭解。當然在我們殯葬管理條例來講,第八十條的話,如果他有違反殯葬行為,非經縣市政府核定的經營殯葬禮儀服務公司有違反五十條規定的話,簽訂契約的話可以處罰新臺幣 60 萬跟 300 萬以下的罰款。那我們公所是負責查報,如果有違反殯葬行為,依據殯葬管理條例第四條,我們公所是負責查報,所以要再報給縣府。

謝代表承恩:我查到是工商科發的,負責人是劉博志,企業社的執照已經下來了,所長再去了解一下。第二個,你的員工上班騎車要約 20 分鐘,那麼遠,油錢是不是要比較多,那提成獎金夠用嗎?

彭所長國恭:跟代表報告,殯葬所是有提成獎金的制度,現在每個月是每個人如果有達到一定的成績,可以提撥到 4000 元,但是因為我們殯葬所的員工也要負責六、日跟國定 3 大節的值班什麼的。

謝代表承恩:納骨塔職員口碑不錯,加上六、日要值班,是不是鼓勵一下,提成獎金加一點。

余市長文忠:那地方我很了解，是苗栗唯一的活水有在賺錢的地方，我看過資料，投資不到2億，就快回本了，很多鄉鎮要向我們學習，我也和同仁說要儘快讓業務順暢，要順暢就是要人力，現在一樓的空間也不夠容納，我也想在二樓做個辦公室，人力的部分，我們也會想辦法補1、2個，剛剛謝代表講的，如果代表會沒有意見，所長簽出來，只要有辦法，我會接受代表的建議來做調整。

謝代表承恩:請教客家文化課長，福麗步道我追了5年，也有拜託邱鎮軍立委去追這個案子，說已經可以了，現在的進度如何了？

朱課長立仁:跟代表報告，因為福麗步道的問題涉及到土地的撥用，4月份已經完成撥用，我們在4月份已經把新的計劃書又提送到縣府，函轉到客委會去了。在5月2號的時候已經有跟客委會那邊接洽，他們目前報告的進度是說還在審查當中，我們會持續追蹤。

謝代表承恩:現在又換主委了，再請課長多關心一下。

謝代表承恩:請問清潔隊長，清潔隊員從年輕進來到退休都是3萬多，他們現在的清潔獎金中央最高可以到多少？

李隊長文焱:最高到8000。

謝代表承恩:你說8000，去年下來的公文我有看到喔，是10000吧？

李隊長文焱:對。

謝代表承恩:那要拜託市長了，清潔隊員很辛苦，做到65歲薪水還是3萬多，看是不是用清潔獎金補一點啦。

余市長文忠:剛剛說到福利的問題，我知道重賞之下必有好的工作同仁，但那個重賞也要我們的財政允許，不能說市庫有錢就

亂花錢，代表的建議清潔隊長有報出來，就像昨天我有參加他們的生日會議，我發現他們一年一次的生日才拿到 250 元的蛋糕，我就建議是不是蛋糕歸蛋糕，我們改實質性的補助，就原來福利不變，我們再擠一些獎金出來，這次先給大家 600 元紅包，未來我也希望 600 變 800 變 1000，在奈何的情況下我們來處理，但講到福利，我也跟大家報告，光是垃圾我們一個月就要燒掉 200 多萬，如果大家和鄉親講落實垃圾分類，當落實垃圾分類的時候，我們垃圾焚化的費用就會降為 150 萬，那我們就會存到錢，就可以和主計財政說這多出來的錢是不是就可以提高清潔獎金，我目前想要做的就是垃圾分類、垃圾減量，也拜託代表幫我們宣導一下。

謝代表承恩:拜託市長是不是可以增加 1000 元。

余市長文忠:隊長奈得何，我們會做。

陳主席仁杰:剛才有聽到鈴聲，就是 10 分鐘到的鈴聲。如果是在議會和立法院時間到了，就是消音了，可是我們今天比較人道，因為是第一次實施，就把剩下該講的話就把它圓滿的講完，好不好？跟大家報告一下。

劉代表秀蘭:紫園西巷的那條道路，羅鄰長已經申請了一、二十年了，北區的代表他都有去拜託過了，郭課長的時候，他有列入第二道路要施做的，現在有辦法做嗎？

張課長政翔:報告代表，會後我跟你去現場勘查。

劉代表秀蘭:當初郭課長有說要 4000 多萬，現在可能不只了，看市長有沒有考慮要開這條路。

余市長文忠:我對那條路也不了解，業務單位會帶代表去看。市庫是還有一些錢，但我們也不能隨便花，我們會依照輕重緩急和必需性，要符合多數的公眾利益，如果開一條路只有爽到

幾戶人，我們會考慮，但如果有 1、200 家，我會優先來考慮。我不是不開，是要先看資料，這邊要開，那邊要開，也不是辦法。如果列入生活圈計劃，我們中央就會補助，我們希望把需求性提出來，苗栗市既成道路有很多，我不會不答應，但是我們會通盤檢討之後再來做。譬如說每個代表有建議一條路，我們可能有一共有五條路、八條路、十條路，主席如果有覺得說那今年我們至少可以開一條，我們就以大家講好的優先順序為順序，也有可能是秀蘭代表建議的為優先，我們就去做了。

劉代表秀蘭:改天我們再去會勘。另外我聽市長說為公路那邊要開人行步道到部苗那邊是吧？是我們那天去的嗎？

余市長文忠:還沒有到部苗，部苗那段給工務段做，我們只有到中段 85 度 C 這邊。

劉代表秀蘭:它的寬度是多少？

張課長政翔:人行道寬度大概 1.5 米以上。

劉代表秀蘭:那天我們為公路有土地糾紛，那住戶是說你做人行步道下去，那他的摩托車就不能停了。

余市長文忠:不會，最近立法院有通過說你只要停到你自家的騎樓底下，只要不影響公眾通行，他不會列入優先取締的項目。剛剛代表講的，我是鼓勵鄉親買下他們家騎樓下的那一截，至於外面的還有停車格的部分，鄉親不要管，如果市公所有占用私人土地，我們會塗銷那 2、3 個的停車位，我是建議屬於屋簷下線以內的土地你們買起來，因為現在買的那個人就是想要賺錢，我們讓他本金拿回去，不要賠錢，至於到時候政府要做人本設施，政府有另外編一筆錢，徵收那人本步道，我們也是樂觀其成，市公所的錢全部拿去開路也不夠，但是

我還是會開，希望在我的任內講好，有哪些路是必需性的要開闢，先這樣跟代表報告。

劉代表秀蘭:還有課長我要建議一下，後面主秘那段房子過去的那邊到部苗，如果公路局要做的話，因為現在是四線道，你人行步道做下去，那路就變成窄了，現在車子的流量非常大，所有苗栗市的都到頭屋那邊上交流道，所以你要跟公路局再研商一下，不要像英才路的在抗爭。

張課長政翔:我們會跟公路局的協調。

梁代表嬌雪:請民政課長，鄰長的個資全部都由里長管嗎？

洪課長連樵:鄰長的個資，里長也沒有啊。

梁代表嬌雪:因為很多問題，就像去年發生一個案例，去年里鄰長自強活動的時候，剛好做大水，全部都找不到人。還好我有找到郭課長跟邱明宏課長去放水閘門，要不然玉華里到玉清宮那裏全部都淹水。我的意思是說我跟他說你的那個鄰長是誰，你們都不曉得，鄰長就像是里民的小家長一樣，你要讓你的里民知道你的鄰長是誰，我做鄰長又怕人知道，這是什麼邏輯呀，我們有的時候要找鄰長，根本就找不到，連電話都找不到，甚至開基層建設座談會時，我看里長也是叫他們自己的親信，不是每個鄰長都有來，我覺得這個真的要改善，把這一份資料一定要留給我們這些代表。

洪課長連樵:代表的意思是說要把每個里的鄰長的資料提供給代表嗎？先跟代表來說明，現在全省只有直轄市以及部分的縣市有由政府授權對外來公佈這個資訊。那因為涉及到個資，那目前苗栗縣針對於各鄉鎮鄰長的個資還沒對外開放，這個需要由縣府那邊提報議會通過後才能夠有授權的依據，才能夠對外來公開。

梁代表嬌雪:好，那如果有困難的話，請市長來跟縣政府溝通。

余市長文忠:下次我會每個里來辦一個聯誼會，請里長邀請鄰長參加，給選區的代表認識，在聯誼的過程中你們去連線加Line，這種個資的東西比較麻煩，如果我們知道了，以後他被詐騙我們會給人賴，我們不知道就不會給人賴到，我的想法是這樣。以後我會請業務單位來辦這樣的聯誼，到時再請選區的代表一起來參加，當然跨區的代表要參加，我們也願意，畢竟你們代表就像我們議員，不是只管選區，18鄉鎮都可以管。代表其實28個里你們都可以去著墨，我們也希望每個里都有不同的代表去關心，我想整個市政的推動也會比較順暢。

梁代表嬌雪:謝謝市長。第二件事情，市長請坐。我們的監視器到底現在裝的如何?就28里的情形，一里分到幾支?加上我們代表的。

洪課長連樵:目前的進度嗎?

梁代表嬌雪:對。

洪課長連樵:我們監視器第一期的啓用是在111年的1月，啓用是500支鏡頭。二期是300支，那第一期的500支是由代表、里長提報及建議架設的地點，由我們來架設。也是111年的1月就正式啓用，那二期的300支的部分，是因為我們苗栗縣警察局他要裝設的是規定在8米以上的道路，所以他把很多需要治安的死角在8米以下的，都提報給本所。那時候我們就是針對警察局的部分來裝設。最近的一期是擴充了100支，那這100支的是我們依據代表、里長、民衆還有警察局的申請書來裝設，目前也陸續在裝設中。

梁代表嬌雪:但是維祥跟維新因為巷道太小，你知道嗎?尤其是伙房屋，常常腳踏車一騎就走了，一個晚上就掉了4臺腳踏車，

因為那邊就是小巷子的。251 巷、255 巷都沒有監視器，分不到監視器，所以我的意思是說巷道如果可以改善的話那更好。因為這兩區巷道比較小，遺失物也會特別的多，民衆反映也特別反彈，說里長沒有做到監視器的責任。

余市長文忠:監視器本來就會達到嚇阻犯罪的功能，尤其前陣子我的飯店警察來調監視器，車手來苗栗領錢，後來就有抓到車手，大家來預防犯罪是好事，我有跟業務單位來溝通，是不是 6 米以上的道路給縣府來做，小巷道有必需性的大家可以來提案連署，主席來裁示來墊付，我們會執行。

梁代表嬌雪:朱課長，今年的火旁龍辦的不盡理想，是不是宣導不夠，孫東寶那一邊的路線真的是粒粒拉拉，而且脫節一大堆。恐龍類的那一部分，因為體型太大，小朋友又很小，根本就追不到，至於有兩個小恐龍，那個真的是很奇怪，每個小朋友都是搶着要玩的，稀奇，第一次請到這樣子的，你覺得這一次的路線有沒有需要改回中正路三角公園，到縣政府那邊集合做最大型的活動，你覺得呢？

朱課長立仁:跟代表報告，這應該不是我個人意識的問題。

梁代表嬌雪:所以廠商要標的時候，你們開始要琢磨，自己要有構想，不能全面給廠商決定。

朱課長立仁:當初規劃的路線其實是有兩條，中正路跟府前路，不是單一選項，是 2 選 1。

余市長文忠:以前沒有請代表來參加這個籌備會，我也建議業務單位請我們代表會籌組專案小組，就像我們在議會會籌組專案小組，當然我們請比較對活動有興趣的人當召集人，我們就推派。比如我們現在有 15 個代表，我們就推派 3 到 5 人來參加，我們可能 6 月、7 月、8 月辦籌備會，在籌備會我們會把

標案做出來，標案做出來之後，我們就直接用標案的模式，叫廠商依據我們標案的標規來做事，代表的意見，我們都會採納，我們會在籌備會來做出最好的決議。因為有時候是這樣，有的人喜歡熱鬧，他希望來，有些不喜歡的，就不希望從他家過，這有時候取捨很難。另外所謂的文創品的部分，我這次有看到三義的，他也是龍到三義，他用龍寶氣球，1個50元，我想他不是要賺錢，主是要給人家拿，本錢可能20、30塊，任何的事情我們都尊重籌備會的組委的意見。

梁代表嬌雪:謝謝市長，希望這一次的火旁龍能夠新市長、新氣象，再試目以待，謝謝。

陳主席仁杰:先休息5分鐘。

陳主席仁杰:繼續開會。

黃代表文琴:大家好。以前市公所的所有主管都拴緊螺絲，現在余市長上任以後螺絲拴得更緊了，我相信這是全民之福。我也感受到好像很多事情都動起來了，這是很好的現象，也謝謝市長，大家一起努力。我想問民政課長，市公所補助中小學營養午餐，我覺得這是政府的德政，也幫助很多家長解決經濟經費上的問題。因為營養午餐我們希望是小孩子吃的營養，吃的健壯，可以用功讀書成為我們社會的主人翁。可是我覺得我們花這個經費，是不是有真的功效，我有實際去了解我朋友家好幾個小孩子，我去的時候就說他們吃營養午餐吃得好不好，幾乎都說非常不好，而且手都會按倒讚，我說怎麼這麼嚴重？我說像我們以前如果有這種營養午餐免費的話，那是非常好的事情，我就問他們說你們吃營養午餐內容好不好？他說他們上網去看，因為有網站可以看，明天的菜單是什麼，他們就很期待去看，他跟我講明天有咖喱飯、牛排，

都很期待明天可以吃這些大餐，可是實際餐點來的時候，期待都落空了，都很失望。我這裏有好幾個小朋友畫給我的圖，我稍微唸一下，他們會在圖畫上畫一個倒讚，真的很爛，他說肉太乾、麻油雞變麻油高麗菜湯、包子底下都濕濕的、麵團都是一團團的沒有散開來、菜有菜蟲一夾蟲都黏他們筷子上，小朋友倒掉的食物很多，廚餘很多。最主要是他們覺得很浪費，有跟老師反映，老師講說，你們一天只有繳 20 塊，有這樣的菜色已經很不錯了，不要再嫌了，我們老師還要出四十幾塊，沒有優惠，你們已經有優惠很多了。但是我覺得主辦單位或是我們贊助單位，應該要多去關心一下，希望市公所因為有贊助，可以稍微把意見建議給主辦單位。

洪課長連樵:謝謝代表的建議，代表寶貴的意見我們會後就馬上辦理。

余市長文忠:我來答復一下，我在當議員的時候，很常跟縣長去吃，因為他搞不清楚我哪一天會去吃，廠商就會很緊張。我希望有確實的人地物，比如說是哪個小朋友、哪個國小，因為知道是哪個國小，我們就可以追溯到他是哪一個廠商。包括你剛才講的哪一個老師說出這樣的話，只要你小朋友確實有講到這個老師的名字，我們就請我們的縣政府的教育處督學去做採訪，有沒有講老師也不敢說謊，當然我們不會去問小朋友，你講的是真的還是假的，因為我們會保護小朋友，我們也不會再去問。我只要代表提供我們這樣資料，市公所會去做連接，督學會給我們市公所做行政協助的報告。會後我會請業務單位跟文琴代表確認是哪裏，還有關於代表所提的建議，相關的主管要認真處理，收到代表會的議事錄後就要做回復，同時把回復的報告放到我桌上，我就會知道之前有這

樣的建議，接下來我們要怎麼做，這樣的質詢才有意義，才是雙向，不要今天說說，過二、三天又忘了，下次我又被質詢同一件事，這樣就不好了。我們絕對不允許廠商騙小朋友，如果廠商在網站上公告明天是咖哩飯，你就確定明天要出，如果你沒有咖哩飯，你要寫出報告為什麼沒有咖哩飯？如果用其他的替代，也不能低於它，只能高於它。

黃代表文琴:市長真的很用心。

劉代表鳳瑩:大家好，余市長是沒話講，上任才一個月，天天有聲量，很用心，當然我也希望持續下去，讓苗栗市能夠越來越好。請問財行課長，我們5月4號中國時報有報導，報頭是這樣寫，立委邱鎮軍當5年市長，交出10億的盈餘。想請問課長，我們現在的市庫有多少？

林課長春如:向代表報告，以財行課這邊的立場，我們每天的帳都在滾動，截至到5月9號為止，我們市庫餘額是5億3千多萬。

劉代表鳳瑩:5億3千多萬是包括應付未付的嗎？

林課長春如:不含定期存款，還有各專戶的基金，應收應付的金額每天都在變動，所以在5月9號目前市庫餘額是5億3千多萬。

劉代表鳳瑩:我們113年做的預算書你應該有看吧？我們的結餘是0，那5億多是哪裏來的？

林課長春如:5億多是目前農會每天給我們收付數日結表，我們結算到5月9號是5億多，市庫存款5億多，不含定期存款，還有各專戶的基金。剛剛代表提到，之前邱鎮軍立委移交的時候，剩下的錢是包含所有的基金專戶，還有定期存款，現在存款帳戶裏面可以動用的是5億3千多萬。

劉代表鳳瑩:照課長講的意思，我們市公所財政還很好，所以說該做的事項我們提出來應該是沒什麼問題。

林課長春如:要看當下的財政狀況，還要看未來的規劃。

劉代表鳳瑩:當然要看輕重緩急是不會錯，但是我覺得我們財政還很好，不像外面講的我們財政不好。所以我覺得…，等等市長等一下你再講，我的10分鐘我要先講完，我先問這一個問題，待會回答。課長，工作報告的時候你有講，我們代表會有編500萬議事廳的裝修費，結果你有講說4月16號是流標，對不對？

林課長春如:對，5月9號第二次開標，已經決標了。

劉代表鳳瑩:那5月9號，決標是多少錢？

林課長春如:530萬。

劉代表鳳瑩:預算是多少？

林課長春如:預算金額包含委託設計是600萬。

劉代表鳳瑩:那我這樣講，500萬已經是鑲金了，要追加100萬到600萬來標，是不是有點浪費公帑，我是覺得該檢討一下。講出去，市民的觀感一定不好啦，而且我們市長又急着要改建我們的市公所，如果改建花這筆錢是不是很可惜？我不是說反對，我是覺得做什麼應該要考量清楚，市公所如果有這種錢當然做沒關係，但如果沒有還硬要，那是打腫臉充胖子，那就不大好。

林課長春如:這個是當初代表會提出的墊付案，爲了要更新議事堂的設備。

劉代表鳳瑩:我們是用編預算啦，去年11月開大會的時候編預算500萬，那個時候我們是沒有講不會錯，但不見得說我們就很認同，但是你現在又調高到600萬，我覺得應該幫百姓看

好荷包，請課長把明細表列出來給代表會看一下。

劉代表鳳瑩:請問殯葬所彭所長，納骨堂總共的收入是多少？

彭所長國恭:跟代表報告，啓用迄今到禮拜三爲止是179160500元。

劉代表鳳瑩:還差一點點才撫平。

彭所長國恭:我們當初新建經費是1億8000萬，所以差不到100萬。

劉代表鳳瑩:那我們追加了多少？

彭所長國恭:整體的費用就是1億8000萬。

劉代表鳳瑩:後面追加的呢？

彭所長國恭:我們沒有追加。

劉代表鳳瑩:停車場呢？

彭所長國恭:停車場是另外編，我們購地跟水土保持是2000萬。

劉代表鳳瑩:我想問課長，我們那個有沒有違建？

彭所長國恭:違建目前是輔助，就上次代表會有同意墊付的防風的那個二次施工的鋁門窗的部分，就那裏。目前只能說那沒有執照。

劉代表鳳瑩:那個有沒有申請合格？

彭所長國恭:那個部分我們當初並沒有申請雜項執照。

劉代表鳳瑩:沒有申請，還是做，我們市公所可以帶頭違法。

彭所長國恭:因爲當初施作有急迫性的，而且當初1億8000萬裡面還有剩餘款，可以支應這個二期工程，那並不能說是違法行爲，我們看到它的目的性是正當啦。

劉代表鳳瑩:但它畢竟是違建的，沒有雜項執照，我們是希望什麼都是在合法範圍內，這個是一點。第二點，我想請教你，那邊排水系統怎麼樣，好不好？

彭所長國恭:納骨堂的地點在當地是最高的，本身也有滯洪池，所以不用擔心淹水的問題。我們每一間櫃子都有放除濕機，只要一下雨我們都會馬上除濕。

劉代表鳳瑩:我是怕說因為很多人祖先骨灰都放那邊，要是排水系統不好的話那真的是很麻煩。

彭所長國恭: 這個沒有問題。

劉代表鳳瑩:還有因為我們納骨堂那邊 350 公尺居民是受影響的，它的優惠是什麼？

彭所長國恭:根據苗栗市殯葬管理自治條例第二十五條第四款，就是在 109 年 6 月 30 號以前設籍在本里，建物的戶號在本堂的直線距離 350 公尺範圍內的居民申請使用一般櫃位區的個人櫃位免收使用費，但是必須繳納管理費，個人的管理費永久使用是 18000 元，所以它只要繳 18000 就可以了。

劉代表鳳瑩:目前只有一戶人家有達到，對不對？

彭所長國恭:那還不一定，因為我們現在是儘量放寬，只要不以地藏菩薩為中心點，我們以廣場就是我們目前建物的來算 350 公尺。當初原先是規劃是 500 公尺，但是查了一下，包含國興社區裏面都納入免收使用費，這對納骨堂的營運影響太大了，國興社區建物太多人了，我們原先就是想要照顧近鄰，所以給他限縮到 350 公尺，納骨堂周遭原先就沒有什麼居民。

劉代表鳳瑩:對，現在也沒什麼居民。我是覺得我們辦法會一定會影響到他們，是不是能夠再思考好一點的福利給他們？因為這真的住家很少。

彭所長國恭:目前南勢里民的回饋是本市最多的，包含每年每戶要發放 1000 元的回饋金給他們。

劉代表鳳瑩:那是因爲納骨堂，新川里有垃圾場也不會輸南勢。

彭所長國恭:但是因爲新川里是 400 多戶，納骨堂有 700 多戶，我們 1 年編列預算就要七十幾萬。

劉代表鳳瑩:因爲真的居民不多，如果可以就儘量。

余市長文忠:他有跟我報告過了，我其實不是只有這個計劃，未來會有更大的計劃。當然在敦親睦鄰的部分，我會盡量滿足我們代表的建議，這個我會做好來。至於說未來可能也還有很多事情要拜託代表。那天我有跟縣長報告，我想在那邊做禮儀廳，縣長覺得說只要不要火化就比較不敏感，因爲火化會有空氣，事實上後龍殯葬的，我有去看過他的火化，只有水蒸氣，但是很多人都不願意旁邊要收大體，所以我就在想說沒有火化的問題，只要法規內允許，代表會通過，我們會朝著那個方向來做，可能當地會有反對的聲浪，但是我會想辦法去溝通，我會想把這個禮廳做好，想辦法請縣長和立委來補助，這樣市公所會有收入，如果自己沒辦法經營，就委託民間來經營。

劉代表鳳瑩:謝謝市長。我還可以再問嗎?

陳主席仁杰:不行了，10 分鐘到了，妳已經比較特殊了，等下一次還會有機會，請坐。

曾代表秋桃:大家上午好，我先請清潔隊長，隊長你剛上任真的很辛苦，在此也給你一個鼓勵，非常的努力。但是在廚餘的方面，因爲我們去國外，看到一些廚餘、垃圾分類在街道上做得非常好，我相信我們臺灣不會輸人，所以在此謝謝市長有把垃圾問題放在心上，很多民衆有抱怨他被開了罰單，但是我想市長做這個決定也是非常的不容易，因爲很多人都不願意，包括我都不敢。在此我就想說，希望我們清潔隊能夠

在要做垃圾分類還是要定點的時候跟我們代表開個小會，有什麼意見，我們提供給您做參考，在這方面可不可以？

李隊長文焱:好。

曾代表秋桃:另外，我想要拜託我們隊長，我們的廢棄車輛在苗栗市非常的多，我知道很多是放在私人土地上，但是在公家土地的當然我們是可以去處理，但是在私人的我覺得我們里長們跟我們代表、議員都是無法去處理，我希望我們的隊長在這方面也給我下一點功夫，在這邊你要怎麼處理跟我們講，我們也可以做一個雙向的溝通，好嗎？謝謝隊長，拜託你了。

李隊長文焱:廢棄車輛沒有車牌的、佔用道路的或停在空地的，我們可以請環保局執行拖吊。

曾代表秋桃:私人土地也可以？

李隊長文焱:私人土地我們會儘量勸導。

曾代表秋桃:勸導下有結果嗎？

李隊長文焱:經過勸導後全部都拖回去了。

曾代表秋桃:那如果里長或代表們陳報的時候，就麻煩我們隊長了。

李隊長文焱:沒問題。

曾代表秋桃:接下來請教文化課長，我們的桐花輕旅行是您主辦的嗎？

朱課長立仁:是的。

曾代表秋桃:您知道這一次的報名人數多少位？

朱課長立仁:300位。

曾代表秋桃:以前呢？

朱課長立仁:以前是沒有報名人數的限制。

曾代表秋桃:你知道民衆有沒有抱怨？

朱課長立仁:其實或多或少都會，有限制跟沒限制，其實都會。

曾代表秋桃:對，因為現在人非常喜歡健行，也很喜歡拿我們客家文化課所辦的小禮物、T恤，是不是？我希望這個活動不要限制人數。

朱課長立仁:跟代表報告，其實因為以前都沒有名額限制，但文宣品的數量跟經費其實非常大。因為這涉及到客委會補助的經費，客委會只有補助 20 萬，我們提報成果報告的時候，有時候客委會那邊也看到說為什麼文宣品的經費可以膨脹到三十幾萬，所以客委會那時候，就去年就提到說要做名額的限制，其實其他公所也都是類似的做法。

曾代表秋桃:請課長把廠商要核銷的資料給我，我看看他們到底花在哪裏，你總共多少錢？

朱課長立仁:好，目前在核銷當中。

曾代表秋桃:這個活動我們都可以辦，20 萬我可以辦很多。

朱課長立仁:客委會補助 20 萬，公所有配合款。

曾代表秋桃:配合多少？

朱課長立仁:發包出去，總共 67 萬。

曾代表秋桃:67 萬以我們這樣私人的單位，我們的里或社區來辦，可以開放非常多的民衆，因為民衆他不是要花在文宣上太多，你可以發佈給每一里去報名，我覺得這個應該可以去試試看，發給每一個里長，限制名額幾個，就給他們慢慢地這樣去做。

朱課長立仁:我覺得名額我們還可以再彈性。

曾代表秋桃:就麻煩了，我相信這不是這麼難。另外火旁龍踩街活動的會前會和會後會一定要做。

朱課長立仁:沒問題。

曾代表秋桃:謝謝課長，就這樣。

曾代表秋桃:請教民政課長，我之前提了兩三次鄰長的報紙，我知道記者對政治人物是非常的重要。但是我看市長真的是很有魄力，可不可以把鄰長的報紙改成郵票?因為我那天回我南投娘家，我姐姐是鄰長，我就問他們埔里一個鎮，人家就改成郵票了。我就在想，我們真的是三等縣民嗎，現在很少人看報紙耶，在沒有人看報紙的情形下，民政課都不願意把這個事情處理好，我覺得心裏非常的難過，不止我們鄉下地方已經改了，其實臺北還有一些高雄、臺中很多的縣市都已經改了。我知道在改變之前是非常的痛苦，有非常多的事情要做，可是我希望民政課長幫幫忙，不然第三天我請所有的鄰長列席到代表會，因為很多鄰長跟我反映。

洪課長連樵:跟代表來說明……。

曾代表秋桃:好，市長等一下，我因為只有 10 分鐘，請市長等一下再回，這一點就這樣，等一會請課長再回復，好不好?還有民政課長，我們的鄰長有很多年紀比較大了，基於我們里長都是因為選舉的考量，都不太方便不讓他做，但是有非常多的鄰長如果沒有辦法去配合的時候，可不可以我用什麼方式，因為里長都不敢去提這個問題，說那你就不要做嘛，因為畢竟這位鄰長他做了已經好幾十年了。我有一個建議就是從我們里長來提，我們民政課這邊來處理。比如說他已經做了 50 年的鄰長，我們就給他一個福利金，因為您知道鄰長往生有一個 1 萬塊的喪葬補貼，可不可以就從有 30 年的鄰長或 40 年的鄰長、50 年鄰長，隨著不同的服務年資來發放一個福利金給他，讓里長可以換一位年輕的鄰長來為相親服務。因為那天我有聽到像梁代表講的，鄰長都不曉得是誰，他年紀

大了，活動力差了，對於市公所的活動他也無法參加，里上辦活動他也無法參加，他頂多發發文宣。所以在這方面可不可以把喪葬補助有 30 年，比如說我們 30 年，我們 40 年以上補助多少錢，我們定個規矩，這樣子定個規定來讓我們的里長能夠把鄰長的這個部分把它做好，讓鄰長能夠幫我們的民衆多服務一點。

洪課長連樵:針對鄰長報紙的部分，謝謝代表的關心，其實我在里長聯誼會的時候就有提出來了，這個要取得多數決的一個共識，28 個里長，目前為止應該沒有一兩位里長是同意改掉報紙的訂閱。

曾代表秋桃:你有跟每位里長都講了？

洪課長連樵:我們在聯誼會時就有提出來了。

曾代表秋桃:好，請市長。

余市長文忠:其實只要別的縣市可以做，我們也可以做，不用擔心，我請業務單位讓你做選擇。原本的 300 塊你要看報紙，因為看報紙其實大家也知道我們有一點點記者的壓力，因為現在報紙沒人看、沒人買，有時候我們跟記者友善互動沒有不好，幫我們市政府的的業績推動，甚至一些友善的新聞宣導沒有不好。所以我們這一次就把它改成選擇，就是你請里長去做調查，如果他有 30 個鄰長，有 20 個他要換過郵票，我們就請財行課去採購，比如中油的郵票，因為中油常常給我們敦親睦鄰，我們就讓他選，他可以把 300 塊變成加油的錢，這個不會違反法規，如果他有原本 10 個人，他要繼續看報紙，我們就讓他自由選擇，我們就這樣來辦理，好不好？因為真的有些人可能眼睛不太好，叫他看也不太有道理。當然或許未來如果大家覺得說不要看，我只能請記者朋友來跟他說，

不好意思，大家已經不想看你家的報紙了，其實大家已經看電子報，這個我來調整一下。至於你剛才講的輕旅行，當然我也會來建議我們代表會，如果願意同意，我們未來針對小的標案，我們請一些地方上比較願意參與公共事務的協會來做辦理。像縣政府母親節或什麼節他們是給婦女會或什麼辦理，至於要怎麼溝通是他的事情，其實縣長的想法是想要存一些錢，每個公關公司辦的活動賺一、二成也是剛剛好，剛好我們很清廉沒有跟他拿回扣，他就不用賺到這麼多，伴手禮就會比較多，未來在法規允許下，是不是我們訂一個標準，看多少錢去給社區做，因為社區很多志工，這樣社區就有生蛋的能力，只要符合我們結案報告，你們賺5萬8萬，我們樂觀其成，那你社區就有自己申辦的能力，這個我們也會朝著這個方向來發展。因為現在我們政府就已經有這樣在做了，我們再看哪個標，如果你們哪個代表的選區覺得說哪個協會是很棒的，你可以給我們推薦，到時候我們請他來開這樣的一個會議。如果你有興趣，我輔導你可以拿到標案，輔導你不一定拿到，我要先講標案，還是要經過一個我們的外審有6個，內審有3個，你還是要去做簡報，你用社區沒問題的話，就來參與我們的活動。

魏代表誠良:請問清潔隊長，首先謝謝你每次有要求你對市裡的環境整理時，你都很快的跟我們配合，我想請問上一次有提過清潔隊健檢的那個進度如何了？

李隊長文焱:今年開始辦理了。

魏代表誠良:可不可以像2年給他照大腸鏡，兩年給他照胃鏡，這樣就不會負擔很重了。

李隊長文焱:魏代表，你的建議，我們會考量預算儘量增編。

魏代表誠良:儘量照顧我們隊員，真的很辛苦，每天跟垃圾這樣雜亂的環境在那邊，身體真的很重要。再來想請問一下，我們現在夏天到了，好像有幫忙在噴蚊子那些，對不對？我想請問一下噴霧的那東西夠不夠用？

李隊長文焱:昨天噴南區區塊的，因為噴霧劑壞掉，我們最近又買了一臺噴霧劑。

魏代表誠良:兩臺夠用嗎？

李隊長文焱:夠。

魏代表誠良:再請問一下，貓裏喵公園，我上一次有提沙地兒童遊樂區，上一次是我們邱隊長，我有給他建議，他說有請廠商定期去清理，可是我發覺好像都沒有去清理，小朋友去玩沙會被刺到。

李隊長文焱:我們會加強巡查，然後馬上處理。

魏代表誠良:很多家長給我建議，說那裡都沒什麼整理，小朋友去玩，在沙地裏面帶着玩具去，玩具藏在裡面沒有帶走，打赤腳進去，萬一刺到也是很危險。

李隊長文焱:魏代表我們馬上改進。

魏代表誠良:謝謝隊長，請坐，請教市長，我們聯合大學停車場那個部分，因為我上一次有請我們代表會行文過去，請他就是那個公園雜草很多，我們已經做好給他們去管理。可是我發覺那個地方草很長，有一些蚊蟲，還有蛇的出沒，我們行文給他，他好像都沒有去處理，可不可以請市長跟他們溝通一下。

余市長文忠:這個跟代表報告，剛好這一次校長屆齡退休，他遴聘好幾個副校長，未來我有請新的校長來跟我們來做友善連接，到時候他如果有來市公所的時候，會請代表一起來。我有上

去看過你剛才講的那個地方，那個地方我就希望代表會可以支持我，我把這個龍的故鄉那旁邊有一尾我們的祥龍，我會把雜草清除。另外我想把祥龍夜間亮化，甚至我們代表會願意給我來做一個所謂的硬體工程，我來在那邊蓋一個咖啡館，但是咖啡館我沒有自己要做，我會給聯大的學生會去經營，我們政府可能花 50 萬、100 萬、200 萬，多少錢我不知道，我們的咖啡館做起來之後，聯大的學生會專門去經營，連帶着學生會有一點收入，有可能我們自己的兒子、孫子都會去讀書，這個是我的建議。當然雜草我會處理，那個是小事情，那個地方我覺得晚上如果可以把咖啡館蓋好，可以看到整個苗栗市的夜景，而且那裏停車還蠻方便的，我覺得會成爲苗栗市另類的觀光景點。如果只是清除雜草沒什麼意思，因為過幾天又長出來了，這是我想要做的。當然大家代表提到說貓裏喵公園，我也會請清潔隊處理。最近我有請我的藝人朋友去表演，我們政府是沒有出錢的，我朋友他們都支持，所以各位可以在禮拜六、禮拜天去看一下，已經有街頭藝人在那邊表演了，當然他現在去沒錢賺，因爲我猜測大家有帶小朋友去，不見得會願意捐錢。我跟代表報告，我想把電源補充好來，防水插座我也設計好了，排定期性的表演活動，市公所來撥一筆錢，補助這些街頭藝人在例假日來表演，等於是車馬費的概念，補助 2 千 3 千，至少不會做白工，另外他賺的 1 百 2 百是他的事情。包括上次王副主席有跟我建議，我們後火車站這一塊，我有跟縣府講，希望未來那個案子委託到我們市公所，我們請客家課來做連結，我們未來那個東西也會跟代表會來溝通，是不是我們找很專業的喜歡唱歌跳舞的協會來做。剛剛代表說的清除雜草會趕快去做，至於說

要蓋咖啡館的，那就請代表會，如果你們通過，給我一個概念，我就會大概有多少錢我可以支配，你們如果贊成我要申請雜項執照。

魏代表誠良:市長，那龜山橋的龍也順便弄一弄。

余市長文忠:龍要弄到漂亮一定要錢，這條錢我有跟縣長報告了，縣長說你們代表會同意就做，不夠文官局撥錢，縣長有答應了。我有任何的政策都會跟各位報告，因為錢要動你們都會看到，我也不希望說如果動用這些錢，代表會有很多意見，這樣就會好事變壞事。我一定要把那個弄好，因為那個可以代表苗栗，我要用客家的文化，用龍的這樣的故事讓美麗重現。

李代表建宏:大家早，今天是禮拜五了，下禮拜還有兩天的質詢，所以今天就沒有這麼多的議題去質詢，讓大家週末比較好過，不要又帶着忐忑不安的心情回去過週末，這樣我也不好意思。其實我還是要再提醒一下，大家可能忘記了，除了在余市長之外，上一個市長叫邱鎮軍，他不是被換掉，他是被高升的。所以余市長很有魄力沒有錯，可是在稱讚的同時可能要想一下，邱鎮軍是在立法院打架很辛苦。另外利用這第一天總質詢剩餘的時間，我想表揚一下，第一位是即將在6月份要代理主任祕書的的洪課長，從1月13號到大選一結束，當天晚上確定要進行市長的補選，一路上3個月內要忙兩場選舉，非常辛苦，其實包含是4月13號的補選順利落幕之外，4月30號是余市長的宣誓就職，前天晚上市公所燈火通明，因為為了讓那個座位安排300多位嘉賓能夠得到最好的安排，其實真的非常辛苦。接着4月30號還有鐵馬記者會，5月1號、2號、3號就是連3場的里長座談會，5月4號又是模範母親

進行表揚，所以其實民政課同仁非常辛苦。當然您的付出市長有看到了，所以在我們邱主秘榮退之後，就先請你代理主任秘書，先跟你恭喜，也請你繼續加油。第二位其實那天5月3號，我們有請楊欽安課長、李文焱隊長一起到高架橋商場那邊去關懷那些街友，以及附近環境非常的雜亂。我現在說說我們李文焱隊長，請坐，我就跟你誇獎，你不用緊張啦，我接觸過不少的都是所謂的隊長，就是主管，很少看到一個隊長這樣親力親為，當時我們去現場包含隊長、班長這些隊員，其實他們很辛苦，那時候已經有把堆頭的那些垃圾清運，把街友的一些雜物都把它搬上車。我看到一個隊長挽起袖子在那邊幫忙，真的不容易，這請市長要知道，他真的很辛苦。當然我們昨天去鐵道公園，隊長在旁邊幫忙整理公園，我覺得這是楷模啦。當然那天楊欽安課長也在現場，楊欽安課長那天其實我們主要目的是因為有青苗里徐貴花里長，他反映高架橋下那邊很多遊民街友，在那邊長期住著，供餐衣食無缺，在那邊睡，當然就會造成附近一些店家或者是住戶的困擾，我們跟黃文琴代表到現場去之後，其實課長跟承辦非常瞭解情況，就把街友有嚴重的不喜歡洗澡的，馬上送去清洗，其實真的覺得他們的效率很好，也讓民衆有感。再來，如果我沒有記錯，市長4月30號宣誓就職的時候提到了3人，包含是貴人、主人以及家人。我跟余市長報告，您也是我生命中的貴人，因為你的存在跟這些風格，讓我反省自己哪裏做不好，哪裏要更好跟你學習的。當然貴人定義有很多，其實我最要感謝的，是大概一年多前，我剛上任的時候大家都在觀察我，不知道我是誰的時候，有一個人很重要，那個人叫做邱宏焱主秘，他上知天文下知地理，滿腹經綸，非常感謝

他過去這麼多年來努力為百姓、為國家、為苗栗來服務，當然不是要誇獎你，讓你留下來啦，因為我知道你志不在此，有遠高的志向，我真的感謝你，就當初用一個跟我交流、教導我也好，還是說給我建議也好，去討論市政。我從一個菜鳥代表可以進入市政討論的環節，非常感謝你。當然我是希望說就是如果您在退休後，我相信你會有更好的抱負跟志向。跟你請教一下，你如果要挑戰 2026 的苗栗市長，我相信余市長一定是放開心胸、放馬過來跟你做君子之爭，你不用擔心，你可以請我們去站臺，我們也可以去輔選，我都有經驗，當然你要先問過陳主席要不要選市長，如果說都沒有，我就來支持你，不曉得你的想法怎麼樣？

邱主秘宏宸:謝謝代表，個人的問題就不在議事堂這邊回答了，如果是公務，我絕對是完整具體的回答，現在感覺就是這樣子的，人未走茶已涼。從今天的質詢來看，有兩位沒被點名到的，一個就是我們即將 7 月退休的產發課邱課長，一個就是我了，我現在被點到了，感覺就是這個樣子的，我想花開復見卻飄零，殘憾莫使今生留，我會退休，當然是我個人的因素，我說殘憾莫使今生留，家庭的因素是最重要的，因為媽媽 96 歲了，我想陪陪他，這就是最主要的。我想大家心中都有一個太陽，就看你在哪裏發光發熱，我明天都不知道會發生什麼事，2026 怎麼樣，那李代表如果有想要競爭市長，我想所有代表都會支持的。

李代表建宏:這是標準的分化團結，我們要支持陳仁杰主席，你搞錯了。好，這是玩笑話，你請坐，謝謝。當然是玩笑話了，因為其實市長真的是很好的人才，你很清楚，你跟他幾十年兄弟了，當然他可能要高升或是怎麼樣，我不清楚，只是當

做莞爾一笑了。但是我相信你也會放大心胸來看任何人來挑戰，你都不怕，因為這次將近有 6 成 2 的高民意支持，也很祝福市長啦。第二個主題就是剛才市長提到主人的部分，其實主人就是這個代表會主人，老實說叫做陳仁杰主席，他說了算。但是除了這個議事堂之外，我們每一個人其實都是國家的主人，更重要的是你我都一樣，不管是國家考試還是選舉上來的，我們都是領著國家給的這個薪水，都是要為人民負責，為百姓做事。所以我剛才會提醒說，大家千萬還是要像我們李文焱隊長一樣戮力從公。再來邱明宏課長，他功在苗栗市，希望他以後越來越好，當然他很有可能會成為下一個苗栗出名的百萬的 youtube，我們大家先恭喜他一下。最後就是家人的部分，其實我那天很認真聽，因為其實余市長分兩把講，一個就是照稿唸，一個就是講心裏的話了，我都很認真聽，因為畢竟我覺得不要說不打不相識，而是說其實我們沒有機會接觸過，但是包含說你在踩街的部分，看到您在現場，我也有帶小朋友去。其實走在路上大家都是朋友，只是在公事上還是要有一些分寸，我不可能不針對你的問題發問，這相信你也很清楚，你當過議員，清楚那個運作嘛。當然就像家人部分，我們代表會其實有大姐、二姐、三姐這些稱謂，這其實不是年齡的問題，而是本來就應該長幼有序，有個倫理之分。所以我其實更期待跟公所的主管還是同仁們，能夠像一家人，其實做起事來就是就事論事，針對問題能解決問題。就像我以前上過凱達格蘭學校，我們創辦人說過的衝突、妥協、進步，再衝突、再妥協、再進步，衝突其實不是本意，進步才是旨意，這是陳水扁說的。當然這個情況是妥協的過程，就是互相交流的一個情況。所以既然是家人，

家人不會每個人都沒有意見，像我家裏有頭痛的弟弟、還是兄弟姐妹彼此的想法不一樣，但在市政的運作上，我覺得大家更要有默契的，所以我就始終覺得我們大姐也是帶着我們這些後進，非常的認真教導我們去學習。所以在這個基礎上，我希望大家一起團結一致，讓所有的主持人都會介紹說我們歡迎苗栗市大家長叫余文忠，這是一個家的概念，你這樣是一個大家長會照顧每一個市民，我相信這是我們更期待的。最後，我要學一下就是貓裏當紅，欣欣向龍，你好，我是李建宏。

陳主席仁杰:我想時間也不到 10 分鐘了，我們今天的會議就開到這裡，散會。

第四次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 20 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀

五、主席：陳主席仁杰 紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書政鑫：今天排定的議程是總質詢，請主席宣布開會。

(二)陳主席仁杰：宣布開會。

總質詢及答覆

王副主席封台：請問楊課長，南苗的水源社區活動中心，從 111 年 1 月啓用到現在，我們的啓用比文聖活動中心還早，當時也是一開始就說要做長照，也一直在進行，現在文聖都已經在啓用了，南苗這邊一直都很期盼，我也知道大千已經簽約了，爲什麼到現在還沒有啓用？

楊課長欽安：我們水源活動中心旁邊的日照中心本來就已經取得使用執照，也標租出去了，但是大千向苗栗縣長照中心去申

請的時候，長照中心委員的意見是這樣子，因為室內樓梯1樓、2樓、3樓它是連通的，所以長照的委員是希望1樓到2樓有一個防火隔間牆，2樓到3樓也做一個防火隔間牆。因為我們3樓是租給法律扶助基金會，原本想說他要做室內裝修，所以我們就併案申請，就一起做防火隔間牆，但沒想到法律扶助基金會不是說苗栗縣法服，他講好就好了，結果他們的室內裝修的案子要送到他們臺北總會那邊去審核，審核的時間很久，這邊確定了送到他總會去審核，審到今年的4月才通過，通過以後我們就趕快請他們上網發包，在4月28日已經標出去了，5月2號正式開工，預計兩個月會完成室內裝修，取得室內合格，取得以後，2樓跟3樓之間的防火隔間牆做好，水源的日照中心就可以正式啓用了。因為被綁到了，我們不知道當初苗栗法扶跟我們說很快了，沒有想到他們後面還有一個總會對他們室內裝修的意見有很多，所以不是苗栗這邊做好就可以，因為我們的室內裝修是併案申請的，所以有拖到一些時間，跟副主席在這邊做一個簡單的說明。現在開工了，已經在做室裝了，我想應該很快就可以啓用了

王副主席封台：我想從這個事件也是個教訓了，因為民衆才沒有管那麼多，整天在問我，我們的壓力就很大，那二樓的圖書館呢？

楊課長欽安：5月2號決標出去了，由財團法人徐玉蘭社會福利基金會得標，我們委託他來管理。因為現在正好是室內裝修，裝修好以後他們就會進駐，每天早上9點開到下午5點，假日會有彈性的開放，我們要求他1年要辦可能有大概20場次的相關的親子活動，還有親子說故事的閱讀活動。整個室內裝修合格取得以後，他們就會進駐，我們就會開放來使用。

王副主席封台:市長上任以後什麼事情都是積極的在做，也很有效率，所以拜託課長。

王副主席封台:請教財行課長，市公所前面的燈本來晚上有亮，爲什麼現在沒有亮，晚上這邊一片漆黑。公所前面的小公園現在很漂亮，白天很多老人家在這邊，現在夏天到了，我想很多的老人可以帶着小孩，也可以乘涼，它主要不亮的原因是什麼？

林課長春如:我再瞭解一下，或許是因爲前一陣子火旁龍的街道佈置，在拆裝置藝術的時候有碰到什麼開關，我再請園燈所協助再把它修復回去。

王副主席封台:假如是考量電費，可以某時段亮，不用整個晚上亮，你可以從傍晚跟路燈一起開，到9點10點的時候，因爲苗栗人睡得比較早，晚一點反而是很多睡不着的年輕人會破壞，這樣也不好。

林課長春如:以前的做法是路燈亮就跟著亮，我會請園燈所的技工幫我們檢查一下，再恢復，跟以前一樣。

王副主席封台:市公所藝文中心每年舉辦很多活動，像模範父親模範母親的表揚，我覺得樓梯左右兩邊的上下。你看現在表揚的老人家很多坐輪椅或拿助行器，上去很不方便，現在是階梯，但是它很小，對不對？是不是跟代表會這邊一樣，把它做成無障礙，就是你做成斜坡，至少坐輪椅的人他很有尊嚴的就可以推上去，或是拿什麼你不用人家幫忙，我想經費不會很大可以做到，你們衡量一下，這是我的建議。

張課長政翔:會後跟副主席去現場勘查，我們會盡量配合副主席要求來做施設。

王副主席封台:我去年風箏節的時候也算自己不小心從舞臺上跌

下來，也謝謝主秘從頭到尾一直給我指導，所以我復原的很快，但是我現在有個建議，以後做樓梯只要是大活動，是不是可以有個扶手？因為自從我跌下以後，里長有個建議，他們說我們年紀大，膝蓋不好，即使這樣上去，因為大部分都是階梯，希望說這個樓梯假如說有六、七階以上的時候，做個扶手讓我們上去，比較安全。以後無障礙設施希望能夠改善一下，在大活動的時候跟他們建議一下，當然做不到就沒辦法，做得到就儘量幫忙。

張課長政翔:因為各個活動是各課室去做管理，我是建議說到時候要辦活動時候，就請各課室主管來協助，把無障礙設施再做勘察一次，再來把它做改善。

王副主席封台:因為各個主管都在，我想跟大家講一聲，這樣子大家會比較有概念了，很多人都沒有這個概念，現在慢慢大家都知道要這個概念，尤其我們進入老年社會了。

王副主席封台:還有一個是馬路的整合性，就說馬路很多已經整理好了，好不容易鋪上去，沒想到一下又開挖，當然這個整合性我知道很困難，但是能不能像我們苗栗市的路，你要開挖前是不是3個月、6個月、9個月，你要整合大概就是水、電、瓦斯。這些單位不要讓他們常常開挖，我建議是說這個真的是要統合，造成民衆很多的不便，也反感，明明好好的路就變成挖到這樣子。

張課長政翔:現在新闢道路基本上是2年內不能挖掘。現在如果會有挖掘問題，大部分是因為1、2年就在挖的問題，可能是因為自來水有漏水，瓦斯管漏氣，必須要搶修。所以我們是配合他們搶修，一定要做開挖的動作。開挖之後，我們要求他們整路全部要刨鋪回去，避免道路凹凸不平的情形。

王副主席封台:最後一個,我就簡單講,英才路現在做人行步道,做的很好。我也跟大家預告一下,從明年開始人行步道,因為我是苗栗縣聘請的道管委員,明年開始人行步道全部會打分數,老實講市公所在苗栗縣一直名列前茅,這關係到也是無障礙的道路,所以我現在要求就是所有不管鋪什麼道路,你都要做個斜坡,凹下去的地方讓輪椅、小朋友的拉車都好走,這個是很關鍵的問題。當然做好了以後,我發現在永興海產店那一段停車位很少,我去看了以後,我發覺從這我們這邊要去長春那條路,好長一段路,完全沒有停車格,是不是可以劃幾個停車位?因為那邊的店家跟我講說他們每次看着客人一整車要下車,找不到車位,常常認為在旁邊停車沒事,結果警車一來就按,真的有人檢舉。我們也去問了,他說民眾檢舉,不來不行,開罰又很無辜,他們那邊車位就沒有,你正常停車應該是路邊是很合法的,可以去劃,為什麼那邊沒有劃,一段長路那邊我看至少可以劃4、5個車位,讓人家合法停車,這樣吃飯也比較安心。

張課長政翔:報告副主席,會後再跟副主席現場勘查,有需要的话我們在一併劃。

蘇代表文霸:我看市長的施政報告,他道路的瓶頸他指定的一條,這幾年市公所有爭取到預算要開闢的一段,但是苗栗的道路有瓶頸的,影響的道路不止這一條而已,我想問一下,總共道路15米以上還沒開闢的還有沒有?

張課長政翔:目前是8米計劃道路都開闢完成,現在大部分會開闢的,80%以上都是8米以下含8米的計劃道路大概有80%還沒開闢。

蘇代表文霸:大概有幾條?

張課長政翔:應該十幾二十幾條。

蘇代表文霸:大概不止，我記得炳坤市長時代就差不多 80 條左右，這幾年哪裏有做這麼多，我西山就不止一、二十條了。

張課長政翔:會後我再確認一下？

蘇代表文霸:對，應該有七八十條，所以說這個道路經費方面，一定要儘快，很積極的爭取，不能像這樣子，我做了幾屆代表，路沒開幾條，這個道路都是建商自己做的，這個部分也請公所稍微注意一下。還有一個問題，龍岡道通往監理站有一條小徑，不知道你知不知道。

張課長政翔:大佛那邊。

蘇代表文霸:那一條路應該很多人摔到，連我自己也不敢吭聲，趕快去醫院，前一陣子福麗里前里長江大郎，他騎摩托車也是摔倒，現在坐小型的四輪車。因為柏油的裂縫很大，我申請了不止兩次要修復，結果一個是土地的問題，又什麼問題，反正不了了之。新英里長和新川里長都是從那邊過，新川里很多人住裏面，我想課長會後去看一下，那裂縫像輪胎一樣，補一補讓人家不至於跌倒，不然你就把道路封起來，車輛不要給他進入，不然那邊新川新英的人來的很多，很容易發生問題，這個麻煩課長注意一下，好嗎？

張課長政翔:報告代表，那條道路目前有部分是私人土地，如果取得地方同意，我們會去做改善。

蘇代表文霸:對，你可以到現場看一下，那些小問題可以解決就幫苗栗市民解決。

蘇代表文霸:請問產發課，我記得我上上屆就開始魚市場隔音牆的案子，好不容易錢下來，魚市場住戶本身又出現一些狀況，主秘也被他們吵得非常的不耐煩，因為用跳樓來威脅，所以

說一直延宕這個工程，後來這幾次我們一直改進改進，改進了以後有一點眉目，現在工程的經費也要 600 萬，好像說要雜項執照，我認為工程既然這麼花這麼多錢，一定要合法，如果可以還是要申請，如果它的效果做起來不大，我們可以重新召開住戶會議，再來研討看怎樣，請課長就這方面答覆一下。

邱課長明宏：這個案子本來在今年初就決定要施工，結果在送資料去的時候要申請雜項執照，我們沒有編列這預算，今年編進去，也要明年執行。

蘇代表文霸：費用大概要多少錢？

邱課長明宏：要 100 多萬以上。

蘇代表文霸：程序要多久？

邱課長明宏：程序至少要 1 年以上。

蘇代表文霸：那這個圍牆、隔音牆就差不多要七八百萬來做。

邱課長明宏：對。

蘇代表文霸：你認為那個效果呢？

邱課長明宏：那個是老舊的建築物要花 7、800 萬，效果不是很好。

蘇代表文霸：對，而且中間還斷了一節，中間有兩戶不肯，那個音量還是會延伸到左右，那個效果不是會打折嗎？

邱課長明宏：對，這個事後我們會跟市長還有代表一起去進行重新考量。

蘇代表文霸：因為住戶也催得蠻緊的，我的想法是這個錢不要浪費，如果這 700 多萬花下去沒有實際的效果，到時我們被那幾戶人家講，也不好。

邱課長明宏：我這邊再重新聯繫一下。

蘇代表文霸:要快，因為這個案子已經很久了，謝謝課長。

蘇代表文霸:再請教社福課，施政報告裏面好像市長也蠻關心社區活動中心，現在社區活動中心還有沒有蓋的嗎？

楊課長欽安:目前沒有活動中心的社區，就是新川跟玉清。

蘇代表文霸:他們有沒有再找土地？

楊課長欽安:之前就有找了，玉清找大倫國中後面學校有一塊用地，是我們公所的用地，好像 86 年的時候學校撥用去了，因為他後面的空地他們是做垃圾的堆置，還有其他雜七雜八的東西，所以我們在邱前市長的時候，我們有去跟大倫國中協調了很久，也有找劉政鴻劉縣長溝通了很久，希望他把那一塊土地還給市公所，我們也有請建築師事務所去幫我們規劃，當初旁邊有一個橋，我們想把它打開來，另外想把田寮圳加蓋，這樣腹地就變大了，就可以蓋玉清的社區活動中心。最後送到學校教師會表決的時候，教師會反對，後來這個案子到教育處那邊，因為要遵照教師會的意見，所以這案子就停了，後來因為玉清沒有其他適合的土地。另外新川就是在五福宮前面右側有一塊，現在道路用地被開闢來停車的，本來公所也有想要在那邊蓋活動中心，但是因為它的基地位置大概呈現三角形，又靠近南勢溪，所以有請建築師規劃，但是建築師認為不適合，希望我們再把那個基地旁邊的私有土地買起來，讓那一個基地可以平整起來，再去辦理土地的地目變更。因為現在是山坡地保育地的農牧用地，希望我們可以把土地買下來，讓那一個基地比較方正以後，我們再去辦理地目的變更，把它變更為特定目的事業用地，五福宮的社區活動中心就可以蓋得起來，以上是這二個社區沒有活動中心。

蘇代表文霸:這個要積極一點，沒有活動中心的確實很需要，還有剛看了一下我們老舊的活動中心需要補強的，你認為花那幾百萬補強維新、維祥、福麗、建功，有用嗎？

楊課長欽安:維新、維祥它是比較新的建築物，好像是在 88 年蓋的，所以那個補強的我覺得應該是沒有問題的。耐震補強的案件也是因為 921 地震過後才有要求的，所以那時候的設計也比較符合法定的規定。但是福麗跟建功是老舊建築物，我們本來也是想說是不是可以拆除重建，但是因為考慮公所預算的問題，中央衛福部也一直要求說公共建築物應該要先補強，讓民衆可以在比較安全的使用範圍狀況下去使用。當然補強的效果我覺得不如拆除重建會比較好，但是目前來說，因為它被列管，所以我們還是花一點錢先做補強，當然如果代表會同意把它拆掉重蓋，我也樂意。

蘇代表文霸:因為花這個錢補強，它的效果怎樣，沒有地震也不知道，所以說還是規劃重建比較安全，因為現在的地震讓你捉摸不到。

楊課長欽安:我們當初有估福麗，如果要蓋起來大概也是要 2000 多萬，所以我們今天花一點錢先做一點補強。

蘇代表文霸:建功也是一樣不敷使用，市長有遠見想重新規劃整個市政大樓，你們可以給一小塊當建功的活動中心。

楊課長欽安:跟代表報告，這些還沒有拆除重建之前，是不是容許我們先做一點補強？因為這樣子大家可以去把行政責任釐清，不然衛福部他就列管的 4 個活動中心，你不補強它就是一個追蹤。未來如果說有地震或有其他公共意外發生的時候，可能我們都會有一些行政的責任，因為衛福部已經盯着我們，就列管著要求趕快做補強，讓里民或社區民衆可以在

安全的範圍下去使用，如果沒有補強，他現在接下來就是要給你貼一個危險建築物的意思。所以這個如果做了補強以後，應該就可以避免這樣的一個問題的發生。

余市長文忠：我來跟各位代表回復一下活動中心的事情，其實只要代表會真的有通過半數，覺得輕重緩急的活動中心，我們不要花補強的錢，其實我樂觀其成，我們的活動中心新建，當然會動用我們市庫的錢，也必須代表超過半數去同意。其實每個市長都想要把路開得很大條很直，每個市長都想要蓋一個活動中心，可是明明供給需求，大家知道嘛，我們沒有這麼多錢，供給的需求是無限。當然我也希望說主席這邊來看看輕重緩急的部分，譬如說是哪個地方他必須要做這樣的所謂的輕重緩急的排列，我們再來聽代表會的建議，我們公務員這邊來去做連結，這是我針對比較老舊的活動中心我個人的想法。

劉代表岳泓：請問市長，最近有哪幾位主管要退休？

余市長文忠：產發和主秘兩位要退休，還有園燈所所長的空缺。

劉代表岳泓：你有什麼想法，規劃了嗎？

余市長文忠：我們考慮把邱義鴻移過來園燈所，這是我現階段的規劃，但是因為還沒有跟主席定案，所以可能會這是優先考量的想法，代表如果有比較好的建議，我們也會參酌考量。任何一個主管的調動，我們是希望適才適所，然後到他一個他能發揮的方向。

劉代表岳泓：產發課長有想法嗎？

余市長文忠：你放心，產發課長我們沒有空降，他退休，我們是希望從內部來升。當然內部升因為我們還在尋覓人才，也會聽聽產發課長的建議，所以會從產發課裏面去找一個人，而

那個人是大家覺得是不管是學經歷或是他的經驗，跟他的領導統御，這個都會配合我們。未來因為產發和工務是非常重要的。就像縣長特別提醒文忠說未來如果主秘退休了，我們真的要找到一個真正可以執行整個苗栗市公所的主秘的業務的，他比較建議我找比較有工程背景的，因為這個工程背景是因為我們未來有很多的的工程要推動。當然現在我是升洪連樵，我也希望說他的行政的聯繫可以把這個做好，因為縣長還沒有鬆口要給哪個人或什麼的，所以這個等我確定了會跟主席報告，大概這樣子。

劉代表岳泓:所以主秘的部分到時候會請民政課長先兼。

余市長文忠:對，6月3號就會真除，他現在已經開始暫代這些業務了。我那天開主管會報已經在會議中佈達了，因為邱宏宸主秘之前有一些假沒有休，我說那就在你6月3號退休前把該休的假把它休完，不要說落得說他退休了，結果想說政府還欠他很多假，我覺得這樣是不太合理的，洪連樵也接下這個大任，他雖然沒有領9職等的薪水，但已經在開始做9職等的工作了，跟代表報告。

劉代表岳泓:民政課本來業務就繁重，他還要看所有單位的業務的公文，這樣對他來講是蠻吃重的。

余市長文忠:這個我跟他一對一溝通過了，他覺得他可以扛下來。

劉代表岳泓:我相信他的能力是很好的，假如有可能，讓他真除也是很好的一種方式。

余市長文忠:我們會考慮，但是我還是要跟代表這邊報告，我還是會尊重代表會的建議跟我們縣長的建議，我想縣長當然他沒有市公所的人事權，但是事實上我很多事情我必須更想來

做一個合理的報告，達到大家都覺得可以接受的目的，並不是說不願意讓他做，當初我有跟他講的時候也是說至少讓 8 職等這樣的來過水，其實我也謝謝人事的配合，人事其實也會有點壓力，感覺說如果中央來稽查的時候，怎麼覺得說你們苗栗市公所的公務人員怎麼 1、2 個月又換位置了？那當然我自己有扛下來，萬一真的中央的來稽查的時候，我也跟縣長報告，或許我們用其他的一些方式，不要成為會議記錄。其實中央來稽查都會嘴巴講很多話，這是正常的，我們已經看太多了。

劉代表岳泓：因為縣長縣務繁忙，當然我們也都是聽縣長，只是說在市政上面還是要以市長為中心，我就想問一下原職務的主管會不會有什麼異動？

余市長文忠：原主管現階段還是坐在原本的位置，在努力工作當中，我有跟主席說過了，我的個性是這樣子，我不會因為我聽到誰好誰不好，當然好的我會去注意，如果可以升官，可以嘉獎、可以公假，我一定會去鼓勵。如果不好我不會耳朵輕，馬上聽到說 a 不好、b 不好，我就做很多的懲處，這不是我用人的習慣，當然我也會去了解說為什麼很多人喜歡講 a 很多人喜歡講 b，我會查出喜歡放風聲的人，我覺放風聲的文化是非常不好的。每個人在他的業務考量裏面，他每年都有考績甲等乙等的，未來當然包括我們的不管是一級主管，還是一些課員們，我們都希望他在原本的工作崗位上認真的表現。

劉代表岳泓：人事穩定市政才會穩定，在我們各課室裏面，當然希望要落實績效的管理，包括說如果有臨時的或是約聘的，或是其他的職務，假如有真的 2 次、3 次考績不好的，要怎

麼樣去檢討，有沒有退場機制，這些都需要來做一個考量。

余市長文忠:我知道如果你連續2年考績乙等，我們是可以予以解聘的。最近我在開主管會報的時候，有特別針對清潔隊外調出來到每個課室的一個工作同仁，我也請我們每一個課室的主管針對外借外調的同仁，來了解他的工作執掌跟他的必要性的存在。上個禮拜五財行課長給我一本很大份的資料，都是每一個課長針對他手下的清潔隊支援的同仁的工作職掌跟工作表現。到現在來講，我手上拿到的資料並沒有哪一個清潔隊外借到各課室的人士叫做冗員、是不應該的、是多餘的，甚至他背景靠山很大的，我看那個報告是沒有。所以我也要跟代表們講，大家在傳清潔隊外調到各單位的全部吃飽等死，我覺得那個是不應該，也沒有這樣的事實。

劉代表岳泓:我是想如果財政許可、法規允許的情況下，增加一些人來讓我們的行政效率能夠提升。好比說殯葬那邊，如果財政許可，能夠多增加一些人。尤其是我最近有去附近鄉鎮的納骨塔，遇到一個狀況，它只有4個人，其中一個人帶着我去看，結果一問三不知，問了很多問題他都不知道，直接回我一句問所長，說他是借調的，我問他來這裡多久了？他說一年，我心裏想說你來一年了，還什麼都要問所長。當然在公所我目前沒有發現有這種狀況，但是因為我們的業務量也蠻龐大的，而且未來有很多的第二期項目要施做，假如在人力上面不夠的，或者市場管理的部分人力不夠的，都希望市長能夠支援一下。

余市長文忠:我來報告一下，針對殯葬所的部分，他已經簽出，我們會多一個人力，這個人力我們也希望從專業人士裏面去找尋，這個是沒有問題的。而且最近我也答應他把他的辦公

室移到樓上，我們會合法的來申請建造。當然未來如果有二宮的部分，我也希望代表們多擔待，因為它必須要有這麼多的辦公空間，有這麼多的桌子。還是要跟代表報告，人事的規定不是市長說了算，是中央的規定，因為我們的正編大概就是 80 人上下，那有 20 多個的職務代理，跟我們約聘的人員，還有清潔隊的 100 個。清潔隊的部分，我們依照慣例，每年可以增加 2 到 3 人，甚至有沒有機會到 4 人、5 人，這個我也可能要和人事來討論。至於其他專案的部分，我個人是認為市場管理的部分，我那天有跟人事和主秘開過會，原則上我們會從內部尋找一個 7 職等的人，我們現在這次有做一個 8 職等的專員的位置，我們會升一個 7 職等的專員到 8 職等，他去幫忙我們古課長把市場都更的事情做好來。我希望每個進來的人都能適才適所，甚至我跟我的工務課長說，未來如果我真的要蓋整個市政大樓的時候，我們希望簽出委辦的時候，我們要把標規設立出，必須請得標廠商來配合，讓他的行政人員到我的市公所來上班，而且他說他會清出一個空間。這個案例就是我們環保局，我們環保局其實很多的辦公桌是給外面的用的，那是因為他執行我們的專案，這是我們以後要做的事情。

劉代表岳泓:我再詢問一個問題，恭喜你，在這次選舉中壓倒性的勝利，贏過對手兩倍的票數，但是因為您是全國四個鄉鎮一起來做一個補選，所以在環境普遍投票率的低的情況下，所以投票數是比較低一點，所以在這上面還是要拜託市長，未來在市政上面一定要更尊重或是更支持代表的各項提案，包括您的團隊一樣，這部分 ok 嗎？

余市長文忠:只要主席跟我講的，現在來講，我應該是百分之百

同意的，就我上任 19 天、20 天的狀況，就代表會主席的意見，我是百分之百到現在都是同意的。當然一個代表會的行程不會只有一個，某某某 a，因為代表會有 15 個人，我們是建議說任何的代表做任何的提案的時候，你的連署人數夠的前提之下，我覺得附議人數也要夠，如果每件案子附署都能 8 個、9 個支持，像蘇代表說的蓋活動中心，半夜我也蓋，因為這樣就有民意的基礎。當然我也跟岳泓代表報告，雖然投票率不高，我也拿下 62% 的得票率，或許這個票數不盡理想，原因是因為投票率不夠高，並不是說文忠的民意基礎不高，請代表去注意一個數字，他的廢票只有 100 多票，我沒有很大的仇恨值。或許你可以去參照以前誰的票，他的廢票有多少，文忠的廢票只有 100 多，那個廢票可能是折到印到，就表示說我這樣的一個政治人物的從政過程裏面，並沒有太大的所謂的大家討厭你。我們也希望有你們代表的支持，也有我兩位縣長的支持，還有我們議會的支持，因為議會同仁也跟我有一定的私交，我們希望這樣的人可以繼續讓苗栗市發展的很好。

劉代表岳泓:剩下 2 年半，你之前講過一天當兩天用，未來這兩年半你有預計做哪些事情，先不要講說活化北苗、更新中苗什麼的大方向，講實際的，當然我現在可以先幫你講，500 塊變 1000 塊的敬老津貼，至少除了這以外，還有哪些是你認為你兩年半能夠做，而且是對市民承諾的。

余市長文忠:跟岳泓代表報告，其實任何的活化更新，我們都要做前置作業，一棟大樓要蓋好，不會今天講好明天就蓋好的，我們任何的市政一定跟我們的目標團隊有很清楚的討論過。像代表質詢的每一件事情我們都有議事錄，我們的議事錄只

要做好之後，我們的主管會去百分之百的執行，如果無法執行的，我一定會告訴代表原因。錢的部分不是我不要花，我要經過每一個代表的過半的同意，我一定花。至於大方向的部分，我相信苗栗不會因為一條水溝而讓大家生活不快樂，就像我很堅持的垃圾，一定不可以亂丟。未來代表跟我建議的任何一件事情，不管是大、是小，我一定會第一時間，至於一天當兩天用，我已經這樣做了，我每天6點半就起床，不到8點進來，我已經延續這樣子，假日都還在這邊上班，你可以問這些所謂的管理員，甚至我開始做藝文推廣，也謝謝我們的司徒老師來做這樣的藝文推廣。我昨天也跟教育處講，跟我們文官局講，一定要叫每個學校的美術班來看，哪怕你沒有交通費，我自己來墊都沒關係，我希望美術班的小朋友都能看到這些畫作，這是我想要做的，包括苗栗的藝文推廣。我相信很多姐姐們在跳廣場舞，我也希望說我們政府給一點資源，任何屬於苗栗市是好的我都會做，我沒有分大樣、小樣，當然大樣的要規劃，你要花3億、5億，不可能明天就花了，小樣的花30萬、50萬，半夜我都弄，我也不會跟大家太客氣，因為我覺得必須是必要的部分。就像我們議會一樣，在大會的期間除外，所有的我們墊付的部分由主席來決定。在定期會的時候，你講的任何事，甚至你要刪預算，我都沒意見，只要通過大家一半以上，除大會之外的時間你們授權給主席，我相信我花的任何1分錢都是值得考驗的。

劉代表岳泓:感謝市長，希望在市長的領導之下、縣長的支持之下，我們能夠苗栗願景、前程似錦、余心余意，忠愛苗栗，我們一起來打拼。

余市長文忠:謝謝岳泓,也祝福代表們,如果有更好的政治規劃,要提早講,也要提早做。我們也希望說真的,代表會可以轉到議會,我們跟議會有很多的連結,我們也希望說我們代表能夠上去議會,甚至未來也可以回來選主席,回來選市長,這個是我樂見的,謝謝。

劉代表圓蘭:本市老人文康中心近來有很多民衆反映4樓桌球室的地板防滑係數不足,造成使用安全的問題。以前購置的運動器材已經很舊了,也不適合老人使用,請問課長在今年度有沒有計劃改善?請課長說明。

楊課長欽安:謝謝劉圓蘭代表的關心,我們老人康中心頂樓的桌球室,是109年那時候前瞻計劃補助增建到4樓的,我們就把3樓大禮堂的整個桌球移到頂樓,地坪也是新的,這幾年在這邊運動的人實在很多,所以地坪現在已經磨損了。有很多會員跟我反映,但是因為桌球室的專用地膠,我們初估大概就要80萬,我們一直在找經費,市長上任以後我就跟市長報告這件事情,文康中心要改善的除了桌球室的專用地膠外,另外可能要適合銀髮族的健康器材,像按摩椅等,大概也要200萬,縣府的補助一案一年大概就只有80萬,我想說,因為市長跟縣長比較熟,所以我就拜託市長去跟縣長要經費。

余市長文忠:我來跟代表報告這件事情,前兩天我跟縣長吃飯時,他已經當場答應那200萬全部由縣府出。他也有跟我說,請我約代表會主席跟副主席到縣長室坐坐,坐一坐就表示縣長會當場承諾我們代表會,所以說未來這筆錢我會請我們社會處趕快去跟我們做好來。因為早上一大早我們開另外一個會,所以我沒有跟他講,因為他禮拜五下班跟我講,我六、日跟

老闆吃飯那時候我就要到了，所以說你們一定要一直跟我講東西，你一直跟我講東西，只要是依法有據的，我相信鍾縣長都會支持的。其實他現在有一個壞處，他都在外面一直講說我手上有 9 億，他欠人家 400 多億，其實不是，我們是希望說我們市政的錢先留在我們市政規劃，比如說我要蓋活動中心，屬於一些社會福利什麼的，我們讓縣府出讓中央出，因為那裏有公彩基金是可以挪動的。至於老人及幼兒我們是可以的，所以這個已經確定會在今年度完成，跟代表報告。

劉代表圓蘭：謝謝市長，謝謝課長。再請教市長，關於恭敬路段增開 6 米計劃道路，不知市長是什麼想法，地方民衆很想了解，能不能請市長花點時間說明一下。

余市長文忠：這件事那位陳先生在我們苗栗大小事的網站也講了很多次，我想請我們業務單位來簡單的報告，那是有法規的不允許和多數人的不贊成，不是我們不願意配合，請課長來說明。

張課長政翔：因為國土署要補助的是要 8 米以上的道路，那條是 6 米以下的計劃道路，所以基本上要全額由公所自己負擔費用，當時概估的經費光是買地就要 9000 萬，所以第一個是經費過高，且有部分民衆反對，所以這個案子就沒有繼續下去了。

劉代表圓蘭：好，謝謝課長。

余市長文忠：其實一件事要完成必須要通過過半數人的支持，因為要花這麼多錢，畢竟每一個代表會說我這邊開 9000 萬，我們家旁邊也要開 3000 萬，我沒有這麼多的幾千萬，這一點可能要跟劉圓蘭代表抱歉。我們也希望說我們可以讓自己的鄉親知道說不是不要開，我們以公衆利益為優先，如果開

一條路只是爽到那 5 家人、4 家人、20 家人，我覺得我不太會開通路，如果他是爽到 100 家人、200 家人，甚至一個新興社區，這個是未來我在開闢道路的一個依據，也跟代表們來溝通一下，謝謝。

謝代表長慶:請教一下清潔隊長，我上個禮拜有到北苗市場去看我們的清潔人員，我看他在廁所裏面洗他的手套，我就跟他講這個手套不是屬於消耗品嗎？幹嘛要洗？可能數量不太夠，每人分配一包，可能是 24 雙，就可能會不夠這樣子，所以說他們就洗洗，我說不要這樣子，我就這次代表會跟他提出來，看看一個手套的問題，還有一個就是護目鏡，我看他們在收集垃圾往裏面推擠的時候，垃圾袋好像會爆破一樣，他們都沒有戴護目鏡，如果噴到眼睛怎麼辦，請隊長跟我解釋一下，謝謝。

李隊長文焱:每年都會發一大包的手套給隊員用，假如說不夠用沒關係，來隊上登記這就可以領。第二個我會要求同仁收運垃圾的時候戴護目鏡，以免受傷害。

謝代表長慶:手套就多多宣導一下。

李隊長文焱:好，沒有問題，謝謝代表，我們會迅速改進。

謝代表長慶:在北苗市場的攤販前面，還有大自然超市那邊，很多人丟垃圾，也是說他們都是在晚上或者是凌晨的時候，他們就在那邊丟，請稽查可以多多加強一下。

李隊長文焱:是。稽查去現場瞭解之後，我們加強來告發維護環境的整潔，謝謝。

謝代表長慶:接下來市場管理，那天我到市場的時候，你有跟我提出來說在中山北路停車的位置，很多人都在跟我反映說他去市場買一個菜出來，車子被拖吊了，反而是拖吊費比較貴，

買菜沒這麼貴，這也是一個大問題。希望你可以做一個計劃出來，把應該可以停車的地方跟那個線標示出來，或者是明天事業單位有來，北苗派出所所有來，我們跟他提供一下我們的意見，這個問題希望你能夠把這個計劃書把它寫出來，可以嗎？

古管理員威儀：我現在就謝代表的問題做具體的回答。那計劃書我已經寫好了，之後再陳給代表，應該說是在代表會來做一個報告都可以，這個沒問題。如果是明天可以提出來是更好啦，從我 109 年接任市場管理員到現在 4 年了，每天攤販都要跟我反映，我們知道除了禮拜一是休市，沒有這個問題，有問題的其實是六、日，二到五為什麼沒問題，大家都知道，我們南苗市場才是最多人的地方，那邊才是交通最亂的地方，但是因為那邊有民生街停車場，還有一些停車場，所以說那邊汽車不是問題，汽車不會被拖吊，那邊問題是機車，但是在北苗市場相反，周邊都是停車格，因為我們真的婆婆媽媽她會買菜的會到那邊去買，為什麼？因為那邊第一個東西齊全，第二個物價便宜，第三個有多樣性的選擇，第四個很好逛，為什麼每天都有變化性，有很多本市以外的，甚至我這些年來了解到的，我們攤商從臺南來擺都有，從基隆來擺都有，我說你從臺南來這邊擺不會不划算嗎？他說不會，南苗這邊的消費潛力很好，臺南市是直轄市，賣不出去的東西，比方說一個包包 1 萬多塊的，很多人直接買了，他不用選，他錢掏出來 1 萬多塊現金，苗栗市是有這種消費潛力的，北苗市場為什麼做不起來？其實這 4 年來我不斷跟攤商溝通，我希望能夠把北苗市場的自治會恢復，因為按照我們公有零售市場的管理條例，不管是中央的，經濟部到縣市政府的，

我們自己本所的管理條例，你公有零售市場或民有零售市場，特別是公有的，你一定要自治會這個組織。但是跟各位代表報告，我目前所轄的市場有6個，北苗市場、高架橋商場、中苗市場、南苗市場，還有黃昏以及英才夜市，目前公有零售市場沒有一個有自治會的，沒有自治會的狀況變成什麼，就是經濟部那邊要提補助提不出，就要由我這邊寫報告來提，我替他們來做，其實全臺灣的鄉鎮市當然都是要由自治會來提，因為需求是攤商，受惠也是攤商，不應該由公家幫他提，但是過去這4年，我因為只有一個人的關係，所以說我從提計劃到執行都是我一個人，所以我就變成承辦兼主管的工作，這負荷很重。像市長上任這幾天以來，我已經覺得好像已經過4年了，為什麼？因為我每天真的是很早上班，很晚下班，我4點就上班，7點下班，六、日繼續加班。因為市長比較積極，我就是非常非常積極，可是我做得很快樂，為什麼？因為我認為這是我們文官該做的事情，就是協助首長去完成他施政目標。就說北苗市場那個事情，我認為是比較小的事情，我保證我們市長的魄力絕對可以解決，他也已經有計劃了，南苗市場的都更案，我也保證我竭盡所能的協助市長完成任務，以上報告代表。

謝代表長慶：辛苦了。還有一個問題跟市長報告，是這樣，北苗市場外面的停車場旁邊的攤販，他們一直在反映說要是下雨，外面下大雨裏面真的不是說小雨，也是下着大雨。我有跟管理員講，管理員說他已經用固著劑一直弄，可是沒有效，因為可能是太陽能，溫度比較高，矽利康馬上就融化掉，他說弄了差不多將近十萬塊的經費，一直都沒有辦法改進。我跟他們說底下是不是可以弄個鐵板或什麼，讓他們不會說外面

在下雨，裏面也在下雨。

余市長文忠:跟代表講，他們在那裏做生意，那個地點的使用目的是停車場，不是攤販區，對不對？那個地方是停車場，不是攤販區，首先這個可能要請代表盡力跟攤商溝通，當然發生問題我們就解決問題，屬於太陽能業者的部分，我們希望趕快行公文給他，不然我們要跟他扣他的錢或什麼的，這一定有履約保證金在這邊，這是屬於太陽能廠商的部分。當然如果說代表會覺得說可以花一點錢來做下面的導水，我當然沒有意見，我要強調花任何一毛錢一定要過半的代表同意。那邊本來就不應該賣東西，那是停車用的，如果到攤販區裡面賣，或許就不會有這樣的問題了。我沒有反對流動攤販賣東西，就像我的市場管理員他真的很認真，他凌晨 2、3 點會 Line 我，因為他 Line 我，我認真看了一下，因為我第二天要問他，搞到大家很忙，很忙沒有關係，因為剩下兩年半大家都很忙。就像我那天跟新北市的副市長吃飯，我說我會帶代表、里長一起去看南門市場，當你看過南門市場就知道那個是必須做的，或許我們這一代爽不到，我相信下一代會爽。至於剛才代表反映的問題，希望說第一時間我們請業務單位跟太陽能廠商來做溝通，你們就跟他說這個市長很機車，不然到時候我先停你的約，我沒有一定要跟來做連結，因為我給你的公文一次、兩次都沒有改善，這是第一個。當然這個責任歸咎於我們自己，市公所也會聽從代表的建議來做改善，這是我跟代表的報告，謝謝。

古管理員威儀:我跟代表報告補充一下，因為畢竟這個工程也是我做的，去年我們投入了總共是 72 萬來改善代表所說的北苗市場南側臨時攤販區漏雨的問題，我們就針對這個做了一

個工程，採購法本來是 10 萬，因為物價大幅成長，採購法提高了 50%，現在 15 萬以上要招標，我們那個部分的話，去年那個時候我本來是估 100 萬，當時我們的經費預算是 100 萬，後來覺得說因為預算不夠了，因為我們本來編了 800 萬的經費要做高架橋的，後來跟當時的市長和主秘討論，結果我們就從中挪了 90 萬來針對北苗市場的南側的漏雨的部分來做改善，我們改善是怎麼做的？首先我們因為經費剩 90 萬，按照我們這個市場的我們的採購法還有一定的委設比例，這個是 10.2%，所以我們大概拿了 95000 元出來做委託設計監造的費用，我們是委託虹橋公司，他幫我們做完之後，後來就是工程標，當時有兩家公司來投標，一間是臺北市的公司，他經驗比較豐富，我們的預算是 80 萬左右，他投標價格很接近我們的底標 79 萬，但是有另外一家公司是桃園的公司，他是新公司，他投標價格只有 63 萬，低於我們投標的 8 成。當時他得標，因為按照採購法工程我們是最低標，我跟虹橋擔心，因為它是一個開設才不到半年的公司，我們擔心它低價搶標的結果，通常依照我在公部門二十幾年的經驗來看，這有可能做到一半就會跑掉，那個難做的地方，他沒有經驗，果然進場之後，他發現 63 萬根本做不起來，可是既然標到，他一定要執行。他的難處在於因為通常我們太陽能板，像明德水庫那邊的，他們有做那種縫隙，如果有在遮的，我們現在是用用膠條，像我們汽車車門不是有那個為了防雨車門都會有膠條，就用那膠條去做，我們的保固期限是 3 年。所以我們這工程雖然花了 72 萬去做，但是我們 3 年的保固現在剩 2 年，所以代表不用擔心，有問題我們也是持續在解決。因為我跟代表講，這個問題就在於說他得標

後，發現63萬根本做不起來，他到現在已經虧超過10萬了，未來還要繼續虧，因為他只能補矽利控，矽利控已經用到600條了，可是還是補不起來。我們本來是一個正常的遮雨棚，那遮雨棚當初我強烈建議邱前市長說可不可以屋頂給你做沒關係，那個遮雨棚不要拆，在鐵皮的上面直接把太陽能板放上去。因為其實全臺灣21縣市做法都是這樣子，但是因為他不願意，他說現在縣政府沒有開放職權給我們。簡單來講結論，我們就是做成現在這個樣子的，我們現在唯一能做的是，我們繼續補矽利控，代表剛才講的說你在下面加什麼東西，縣政府都認為那是違建，他不准我們做，所以我們才要拆遮雨棚，報告完畢。

謝代表長慶:好，謝謝，辛苦了。

楊代表得君:市長，我的方向比較大一點，看你這兩年內可不可以把它執行，我們營養午餐，可以全額免費嗎？

余市長文忠:全額免費這不是我們財政可以負擔的，其實全額免費是不對的觀念，現在任何東西都要使用者付費了。當然整個如果國家財政可以做全額免費，我們也很建議我們代表跟邱鎮軍委員在立法院來通過這樣的，我們是樂觀其成。

楊代表得君:那表示說我們鍾東錦縣長的政見都做不到，對不對？

余市長文忠:他沒有講全額免費，他說補充10塊錢。

楊代表得君:當初我跑他的場時候他有講。

余市長文忠:沒有，真的沒有。

楊代表得君:我再找出資料。那表示說在你任內，我們營養午餐是完全沒有機會免費的。

余市長文忠:如果有一個人家去世了，很多遺產稅給我們，我們

應該是有機會的，我們有一個你可以上網搜尋一下，拿到40多億的遺產稅，所以那個鄉鎮開始做很多福利。

楊代表得君:做不到，那我們下一條。

余市長文忠:現在應該財政沒辦法，抱歉。

楊代表得君:楊課長，之前我們福安活動中心興建的時候，是不是有預留2樓？

楊課長欽安:對，我們的基礎。

楊代表得君:那我們的經費是不夠，對不對？那你可以幫我做一個設計，那方案在你那裡，如果說市長下任或者是換下一任的課長的時候，你再幫我交接，每個課室的課長聽好，你要離開現在的位置，你要交接給下一位，那就福安活動中心計劃先出來，然後定案在你那裏。

楊課長欽安:我不知道代表的2樓它是要做什麼，我們當初規劃就是說它是2樓的基礎，原則上我們是希望能夠做類似日照中心這樣。

楊代表得君:對，沒關係，你就提出一個計劃嘛。

余市長文忠:我補充一下，當然如果代表會願意支持委辦的費用，我們會趕快請規劃師，其實任何的建築師不會要做白工的啦，我們要請他做任何一件事情都需要費用的，到時候我們如果代表有通過，我們也願意來請。

楊代表得君:以前有說一個里一個活動中心，我們先把這個事情做好之後再輕重緩急。

楊代表得君:各課室所有的員工，我走進市公所，很多員工前面我看不出他是辦什麼業務，以後你們各課室的員工的前面可以標示清楚嗎？

余市長文忠:跟代表報告，這一次會用我們客委會的預算來做我

們的藍染布的制服。至於說一般的課員應該不會，因為課室的調動有可能會產生，主管的部分是一定沒問題。

楊代表得君:就每一個臨櫃的承辦員。

余市長文忠:那他一定會在櫃那裏有他的名牌的。

楊代表得君:我看很多課室都沒有。

余市長文忠:我們最近有在做了。

楊代表得君:業務項目也要放上去。

余市長文忠:我們馬上來做改善。

楊代表得君:請問中華路的天橋不是沒有人走，為什麼不拆除？

張課長政翔:當時有地方不肯拆，所以就停下來了。

楊代表得君:為什麼不肯拆，要追蹤啊。

張課長政翔:因為民衆不肯拆，就沒有繼續下去了。

余市長文忠:天橋拆不拆，不是公所可以決定的，是整個道安會報，跟每一個相關的部門來做一個協調。

楊代表得君:那工務課你幫我登記在案，剛才我說的桌牌標示由哪個課室負責？

林課長春如:報告代表，我們現在正在着手進行，今天各課室就會把相關業務承辦人、職稱全部交到我這邊。

楊代表得君:還有國民黨黨部旁邊再開一條 8 米道路，上一次你們提案被我撤掉的案子，為什麼到現在不見了？你們拿兩張單子跟我們要 1.8 億，我們會給你們過嗎？

余市長文忠:跟代表報告，這條錢的資料現在在代表會，當然代表會如果要退回，我們也沒有意見。

楊代表得君:但是我們還要追蹤啊，我們想開這條路，那條路很有感。

余市長文忠:對有些鄉親來講很有感覺，有些鄉親是覺得為什麼

這麼要花這麼多錢，我也不知道地主是誰，我們也樂觀其成開好路，至於費用的部分可能請代表會這邊，因為公文已經送到代表會了，如果代表會簽了，我們就會執行。

楊代表得君:代表會這邊是等你們的資料提的更詳細一點，你給我兩張，一張圖，一張文就要 1.8 億，講得過嗎？這個案子請工務課長一直追蹤，把所有的資料補齊全，再經過我們代表，你資料都不齊全，我怎麼給你過 1.8 億，這條路真的很有感，對市長也是一個政績。

余市長文忠:那一天我也特別講這件事情，因為中央補助這 1 億，我們會在期程內把代表交代的弄好，怕給中央收回。

楊代表得君:對，就怕這樣子，那你們積極一點好不好？

楊代表得君:請問民政課，監視器什麼時候會做好？會驗收？

洪課長連樵:目前啓用的是 800 支。

楊代表得君:不是還有沒有驗收的嗎？

洪課長連樵:還有追加的 100 支，近期會完工。

楊代表得君:那你在上主秘之前，可以全部完工嗎？

洪課長連樵:這要看進度。

楊代表得君:那我給你兩個月的時間把全部完成，可以嗎？

洪課長連樵:可以。

楊代表得君:一定要每一個都通，不要讓我調不到資料，不要讓派出所調不到資料，請坐。

楊代表得君:看你們的施政報告，路燈認養了 4965 盞，248 萬，那還有多少支沒有認養？

李所長文焱:將近一半。你沒有去拜訪王府大飯店的董事長嗎？其它多的他都可以認養，你儘量去拜訪他。

李所長文焱:是的。

楊代表得君:秘書也要登記一下，你們一起去拜訪王府大飯店董事長。

楊代表得君:還有幾支沒人認養?

李所長文焱:還有一半，差不多還有 4000 多支，總共 8420。

楊代表得君:你有想過要過八成嗎?

李所長文焱:應該是會的，因為目前還都很踴躍的認養路燈。

楊代表得君:因為很多朋友一直問我說認養路燈的管道有點複雜，我說你直接到園燈所。你們可以做一個線上的網路讓人家認養，QR 扣一掃，錢就進到市公所，這不是更快嗎？可以設計一下，讓人家更方便快速認養路燈。

林課長春如:我們再研究。

楊代表得君:請問殯葬所，我們納骨堂建造到現在第二期了，總共花了多少錢?

彭所長國恭:1 億 8 千萬，再加現在大概是 8600 萬。

楊代表得君:那總共是 2 億 6000 多萬，那我們現在賺多少錢?

彭所長國恭:1 億 8000 萬已經回來了。

楊代表得君:那全部賣掉我們可以賺多少錢?

彭所長國恭:我第一期估的時候，我們第一期可以到 6 億到 7 億元之間，但是每個條件會不一樣。

楊代表得君:總結你全部賣掉可以賺到多少錢？正確的數字。

彭所長國恭:正確的數字可能是真的算不出來，因為每個進來的條件會不一樣。

楊代表得君:法規上的價錢不是都一樣嗎?

彭所長國恭:進來的條件每個人不一樣，因為我們要鼓勵遷葬條款，又有市民條款，又有近鄰條款，也有南勢里民的條款，還有無償就是免費進塔。

楊代表得君:這麼多年了，我想說到底是賺錢還是賠錢，我只要一個結果。

彭所長國恭:我們第一期都已經回來了。

楊代表得君:我們看的是結果，不會看你們的過程，而我們面對的是結果，好不好？希望你們積極一點，剛才我講的你們可以登記在案，如果還有案子，我私下再去找你們。

楊代表得君:反正現在還有 8000 多萬。

余市長文忠:跟代表報告，第一期的 1 億 8 已經都賺回來了，已經攤平了，他第一期的投資已經回本了，第二期的 8000 多萬是櫃位，不是硬體建築。2.6 億是全部，當然整個如果初估，我們簡單的數學絕對超過 10 億，當然會不會有這麼多人來買，就要請代表幫我們多多來推銷，希望大家趕快來買把它放這。

楊代表得君:那我們推銷，我們賺的錢可以當我們的工程款嗎？我們有業務獎金嗎？

余市長文忠:公家機關沒有業務獎金啦，我可以請你吃飯喝酒啦。

楊代表得君:我直接找你聊天就好了。還有市長，有時候你的聯絡方式有點困難，你有私人的 Line 嗎？

余市長文忠:有，應該每個人都可以聯絡到我吧，我群組裏面你都一定可以找到我，我有兩隻手機，一支是公務，一支是私人，我私人 24 小時沒有關機的，因為我的生意都是 24 小時，我也很擔心我半夜我的公司打電話給我，所以我一定可以讓你找到我。

楊代表得君:大家尊重一下主席，你們所有課長要講話請舉手，包括市長，先尊重主席一下，他說你們可以講話才可以講話，

可是剛剛好像都忘記開會的議程了，對不對？再加強一下，謝謝各位。

陳主席仁杰:我先補充剛才講的，蕉嶺街的案子現在不在代表會，我們已經發文回去給公所了，在公所那邊，在這裏要跟大家解釋一下。因為時間的關係，我們是不是先尊重大家代表，是不是要延後 10 分鐘還是怎麼樣，因為 12 點到了。

劉代表鳳瑩:是不是要先登記還是怎麼樣，不然大家乾坐在這邊等也不是辦法吧。

陳主席仁杰:我們一般之前開會我們講是舉手嘛。

劉代表鳳瑩:對，我知道，那如果說明天時間不夠呢?是下午再過來?

陳主席仁杰:你們明天早上可以提，明天早上如果時間不夠可以提下午再開會，尊重大家。

曾代表秋桃:第一輪，上次是從那邊輪，那第二輪我們就從這邊，好嗎?

陳主席仁杰:上次不是從這邊，是他們先舉手。

曾代表秋桃:可是我們讓，我們有讓，所以我們沒有舉手。

陳主席仁杰:那明天還要讓嗎?

曾代表秋桃:不讓。

陳主席仁杰:那就自己舉手，是不是?

曾代表秋桃:那現在要以舉手為主是嗎?那我們就不讓啲。

陳主席仁杰:那就不要讓。

曾代表秋桃:OK。

黃代表文琴:每位代表現在都很認真，因為時間上不太足夠，我是建議主席說以後早點開會，就 10 點開始開會。

陳主席仁杰:其實今天 10 點半，是因為署立醫院他們 50 週年慶，

我們特地過去。所以剛才爲什麼沒休息，補你們的就把時間補回來，其實如果你們下午想開會，你可以提出來，我都可以，好不好？

陳主席仁杰:那今天的會就開到這裏，明天有邀請協辦自治事業單位列席，10點開會，散會。

第五次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 21 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席： 陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀
苗栗市戶政事務所主任林麗雯
苗栗市衛生所主任謝美倫
台灣中油公司苗栗天然氣營業處領班蕭文忠
南苗派出所所長林誠堯
北苗派出所所長田統全
文山派出所所長古鏡汶
自來水公司苗栗營運所未派員
苗栗消防局未派員

五、主席：陳仁杰

紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書報告：今天排定的議程是總質詢，請主席宣布開會。

(二)陳主席仁杰：宣布開會。

總質詢及答覆

李代表建宏:大家早安，請教戶所主任，你應該知道可能是社福課也有相關參與，有一個我們的鄉親，他們是四代同堂，他的小朋友一個2歲，一個1歲，爸爸媽媽是非婚生的，有兩個小孩，可是現在小朋友目前是沒有報戶口的，他們兩個爸爸媽媽已經不見人影，失蹤了。現在是由他們的阿太在撫養這兩個小孩，目前當然沒有社會的這些基本的補助，主要是他們沒有戶口，看是不是有機會請主任協處一下，看怎麼樣來做，看是親子認定還是親屬認定，讓他們可以正式有戶口的部分。

戶政所林主任:這個部分請代表給我相關的資料，我再會同社會局介入，輔導他辦把出生辦完，這樣可以嗎？

李代表建宏:好，謝謝。

余市長文忠:我跟大家報告一下，首先他們那邊只負責戶籍，事後的小朋友歸屬，我們一般遇到這樣的個案，會讓他成為我們縣政府的孩子，就是會在我們社會處的處長的麾下，我們會讓家服中心有個寄養家庭的機制，如果他叔叔或親戚撫養是最好的，如果他真的是沒有辦法撫養，政府會把他收養來。我們一年大概編四、五千萬在我們的家服中心，就針對寄養家庭，有時候甚至被家暴的，有時候甚至怎麼樣敏感的。後續他戶口如果弄好之後，我們會請戶政這邊跟社會處那邊，如果必須做安置，我們會有這樣的一個計劃去做安置。

李代表建宏:謝謝市長，因為楊課長應該很清楚了，我們會後看怎麼樣趕快積極協助就好。

余市長文忠:需要家扶中心，因為我也是家扶委員，需要這邊協助

的，我也會跟社會處來一起討論這個案。

魏代表誠良:我想請問一下我們南苗所的林所長，大同國小前面有涼亭，有公車停車站，最近有家長跟我反映說有遊民會去那邊騷擾學生，跟學生要東西，家長都怕學生有安全上的問題，是不是請所裏面的同仁去看一下。

南苗派出所林所長:謝謝代表反映，我想近期在中山路跟大同國小是有一個姓賴的，他常常就是爲了要錢，所以去騷擾商家跟店家，有這種情形就跟民衆講，我們會去處理。因爲他其實是有戶籍的，沒辦法說把他給移置或安置，他也沒有這個意願，我們去當然是希望他離開，然後也在附近待一段時間，避免說讓這事情持續發生。

魏代表誠良:現在因爲他們蠻常跟學生要早餐或是要錢，家長怕說萬一學生不給他，傷害到他小孩子比較麻煩。

南苗派出所林所長:上下課時段我們都有在大同國小編排機動巡邏，有問題我們立即派員警過去查看，到底發生什麼事情。

余市長文忠:跟所長也拜託一下，因爲那時候我當議員的時候特別比較針對大同國小，可能附近有不好的人在那裏吸強力膠還是什麼的，可能在有些的校園或是周遭要再加強巡邏。我們不希望那邊有人在吸強力膠，甚至會強姦我們的小朋友，這個很重要。剛剛我們魏代表建議的遊民的問題，我建議你，只要他的確是有不好的企圖或怎麼樣，你可以請他到天雲廟旁邊有個人安基金會，專門收留這些遊民，常常企業會捐獻給他，可以洗澡，可以睡覺，也有一些物資可以拿，你就讓他去那裏，有點像把他託管在那邊，就會沒你的事了，也會有社工去輔導這些遊民，大概是這樣子，再拜託你。

黃代表文琴:請教南苗派出所的所長，請問現在汽車停在騎樓會開

罰嗎？

南苗派出所林所長:我們會先認定說到底是不是騎樓。

黃代表文琴:什麼叫做是不是騎樓？

南苗派出所林所長:就目前苗栗市來說，有一些地方認定騎樓的部分，還有爭議，如果有爭議部分，我們都會先發文給公所跟縣府，認定他是不是騎樓。所以會先拍照搜證不會直接舉發，等到認定事實的時候我們才會依規定舉發，這是民衆舉發的部分。如果是員警到場，會先按鳴笛，跟民衆講一下，有些民衆真的不知道這邊是騎樓，就請他可以儘速移走。

黃代表文琴:請問騎樓不就是像中正、中山路讓行人走的那個騎樓嗎？

南苗派出所林所長:有些是私人土地，我想中山路大部分都是。

黃代表文琴:中山路的騎樓可以停機車嗎？

南苗派出所林所長:如果認定是騎樓就要供公眾停車。

黃代表文琴:可是因為現在因應社會需求，民衆上街購物或是消費，一定會騎車或者開車。可是政府沒有足夠的停車空間讓民衆停，所以一般都停在騎樓，有些騎樓會被開罰，有些騎樓又不會被開罰，所以民衆就會心理不平衡，為什麼我們騎得好好的，停的好好的，讓行人過，可是其他的亂放，都不會被開罰，員警當場就說，因為有人舉報就一定要去開罰，是這樣子嗎？

南苗派出所林所長:到場還是以勸導為主，就像代表說這是一個需求的部分，我們也不希望全部都是以法律，但是希望在法律跟人情之間取得個平衡。目前我們應該是需要一個設置規則，由縣府和公所這邊劃定的區域，這邊是可以停機車，或者是說什麼時段可以停，什麼時段不能停，這樣對於我們來說比

較方便去執行。因為有時候一些檢舉是惡意檢舉，他可能跟隔壁住戶有糾紛，只要有人停他就檢舉，造成警力很大的困擾。

黃代表文琴:我是希望苗栗縣政府可以制定符合現在苗栗市的地方的特有的地理形態做一個規劃，讓民衆可以很安心的來購物、來消費、出來逛街這樣子的。

南苗派出所林所長:是，我們也希望可以朝這個方向來努力。

劉代表岳泓:市長有一個很大的政見，希望在市公所這邊來做個合署的辦公，當然裏面也包括了我們的戶政跟地政事務所，當然戶政、地政是歸縣府管，想要問一下這兩個單位的主任對於過來這邊辦公，是想還是不想？

戶政事務所林主任:謝謝代表，也謝謝余市長，這麼好的政見，因為苗栗戶政事務所，目前的位置在文山派出所隔壁，對我們的民衆而言，光一個停車就造成他們很大的困擾，其實我們是樂觀其成，我們也願意跟着余市長的腳步來到這邊。因為余市長的政見我聽了很多場，目前6都裏面地方夠的話，幾乎都是用聯合辦公大樓，民衆也方便。地政戶政，甚至各個機關都在，民衆很方便，這個我們是樂觀其成的。

余市長文忠:其實現在衛生所跟我們一直以來我們當議員的時候，他跟我們的互動真的非常多。當然我希望說我現在當了市長，而且這麼多代表，你看都是帥帥的、美美的。當然希望說衛生所可以真正發揮跟我們在地結合的力量，不管是什麼的宣導、預防，甚至說一些疫苗，如果有疫苗一定要我們自己的先打。我要先講這個是很重要的，我們不希望打疫苗，但打疫苗的目的是為了預防疾病。那時候我跟縣長都有這樣的共識，一定是自己人先打，因為我們每天要遇到很多的人，當

我們要遇到很多人，我們不能把我們的病傳給很多鄉親，所以我們先打疫苗是有道理的，因為我們不要管它第幾類，當然不會再發生 covid-19 什麼的，政府有很多不管流感疫苗，不管什麼是屬於公費疫苗的，當然這是我們的工作團隊的一個權益，你一定要知道你有這樣的權益，有這個需求的時候，我們會有這樣的窗口來對我們衛生所的主任，希望衛生所跟我們來多多的連線，把一些衛生、衛教的工作把它做好來，。以上拜託，謝謝。

衛生所謝主任:謝謝市長！我會更努力。

陳主席仁杰:再一次請教各位代表女士、先生，還有沒有什麼要詢問的？如果沒有，謝謝與會的各單位代表先進，謝謝你們的撥冗與會。

陳主席仁杰:繼續總質詢。

謝代表長慶:請問工務課長，上幾個月我們有申請反光鏡，我聽你說什麼，你申請上來要有多少我們的包商是在臺中，我覺得這樣子不太方便。因為民衆一直在跟我們反映的時候，不止我一個代表，好幾個代表都已經反映了，也寫公文上去了，非得要等到一個月或二個月，非得要有五面、六面他才肯來，我覺得這個是不是可以改進一下。

張課長政翔:目前反光鏡、標誌、標線是一個標案，如果我們只裝兩三面反射鏡，就叫廠商來裝，他們是臺中廠商，他們出車就要一筆費用，然後找兩三個工人來裝，也要一筆費用，如果我們兩三個反射鏡就叫廠商來裝，他們會賺不到錢。他一出車可能是幾千塊，加上工人又是 6、7000 塊，可能出去一趟到最後一兩萬塊，我們裝一個反射鏡才五六千塊、六七千塊，我們叫他來裝一個反射鏡，他們不敷成本。所以如果這

樣子，再加上現在我們苗栗地區沒有標誌標線的廠商，我們也沒有辦法去邀請在地的廠商來做承攬，目前這的確是比較困難的一塊。當然說可能廠商有標一些新竹或桃園的工作，他如果要前往新竹或桃園工作的時候，他有經過苗栗會儘量請他先來苗栗處理，目前大概是這樣處理。

謝代表長慶:那請市長。

余市長文忠:這個問題站在商業的考量，我覺得工務課講的沒有不對，或許未來如果可以，我們跟縣政府來合作，譬如在技術性的讓同一個人得標，其實生意是這樣，大者恆大，當他有拿到縣政府的 100 塊又拿到市公所的 50 塊，我們跟他要求的時候會比較好叫。如果得標廠商是臺中的廠商，就剛才講的那個數學，他收一面 5000 塊，他光是這個費用要 1 萬塊，他也會來得很不高興，甚至會裝的歪歪的，不好看。但我還是要跟代表來溝通建議一下，我當議員的時候，其實我是很反對裝反光鏡的，我覺得我們到路口應該要騎慢一點開慢一點。反光鏡有時候對到我自己家裏我有點不爽，如果對到你家那是你家的事，不關我的事。可是每個鄉親都認為反光鏡可以遏阻車禍，其實這是不太對的概念。遏阻車禍的目的是在於你遇到巷口就要稍微的停一下。其實在美國的法律，我們如果去美國旅行都知道，它是 stop side，哪怕是巷道，你不停，警察看到就開你的罰單，那臺灣人這樣的法律概念是沒有的，當然代表如果覺得要裝，我們也會裝，至於剛才代表說施工期縮短，或許我們明年做標案的時候，我們就把它原本一次要裝 6 面的所謂施工規範改成我們標規，說是不是一次 3 面你就願意來，至於得標廠商是不是原本 6000 的我們就變 7000 變 8000，多少錢我不知道，這個還是要設計專業，我們朝着

這個方向來發展好不好？如果他的契約已經到期，我們要重新再標過一個契約的話，我覺得只能用這種模式來去跟代表溝通。我倒建議說是不是代表這邊找我們議會，我們議會因為到時候我們做一支紅綠燈要兩三百萬，我們後面找出智慧型路標，我最近也在維祥里，在那裏做了好幾支。所以其實你可以建議他們說在某些地方用智慧型路標，大概五、六十萬大家看到那目標有感應到有紅的警告或者有黃的注意或什麼的，你們騎慢一點，如果每個鄉親都能針對所有路口來騎慢，反光鏡我真的會覺得是多餘的，你看我們家從社寮街過來整條路大概有好幾面的反光鏡，剛好有一面壞掉了，有人就叫我說要去裝，有的跟我說剛好壞掉了不准去裝，我要聽誰的我也不知道，到後面我只能擱置，這個我是跟代表來溝通，以上報告。

謝代表長慶:好的，謝謝。請問工務課，之前我有申請在清華公園設置單槓，一直到現在都沒有下文。

張課長政翔:要在清華公園裝單槓，如果有適合的地點，代表們都願意設，我們再評估看看。

謝代表長慶:腹地是有，我們也找到了，是不是說改天我們到現場看看，我再寫一次文，你認為怎樣？

張課長政翔:好，沒問題。

謝代表長慶:第二個問題，請問民政課長，今年度的監視器的配分方法是什麼，有沒有這個方案？

洪課長連樵:跟代表報告，目前在新裝設的部分，我們還沒有規劃，所以在今年度的預算方面我們是沒有編列的。

謝代表長慶:你剛剛不是說再有增加 100 支嗎？

洪課長連樵:那個是我們原本二期的契約裏面是有擴充條款，那擴

充條款是不是要擴充，這個我們還在評估，那目前擴充的部分是還有 100 支的數量。

謝代表長慶:這個 100 支是不是要平均分配，還是流動規劃？

洪課長連樵:因為預算都還沒有，所以怎麼個分配方式也沒規劃。

謝代表長慶:大概什麼時候？

洪課長連樵:如果說代表有提出這個需求，我們到時候提墊付，才有可能去擴充跟廠商來做一個議價，議價完畢之後才有決標公告，才能決定要怎麼使用這 100 支的部分。

謝代表長慶:我大概跟課長報告一下，因為我今年度我都沒有分到半支，一直都沒有分到，我有差不多有六、七個點要裝設，一個點裝兩支，大概需求是 10 到 12 支，你看看是不是可以。

洪課長連樵:沒關係，代表如果真的有需求你就先提出來。

謝代表長慶:好，我下去的時候就馬上寫，我就行文過去。

洪課長連樵:好的。

謝代表長慶:再來請教園燈所長，就是鐵路公園的圍籬有一段已經斷掉，那個花草已經斷掉了，是不是可以補齊上去，另外在鐵道公園的後面，那個路面不是很平整，都是石頭路，那路我去問過了，是屬於公家的路，我不知道為什麼一直都不去鋪設，從後面的出口，一直到那一條小路上，是不是可以鋪設？

李所長文焱:謝謝代表的建議，我們下去會現場會勘，如果說有需要的話我們馬上處理。

謝代表長慶:我再問一個社福課長，義民廟前面的那一個活動中心，我知道說那是算危樓了，是不是要拆除或者是要改建還是要加強。

楊課長欽安:義民廟 2 樓的活動中心應該是在邱源忠市長的時候跟

義民廟合蓋的，2樓建築的權屬是屬於市公所，那也是已經年久。所以我們公所是希望說如果北苗社區活動中心，應該是另外易地再重新蓋過，因為上2樓的樓梯都很窄，又不符合現代建築法規的規範，雖然那個建物是有使用執照，但是屬於是比較老舊的，我認為那個拆掉會比較好，因為也不適合使用了。

謝代表長慶:那你還有沒有什麼作為，要拆是不是要儘快或者怎樣？

楊課長欽安:目前沒有活動中心的里或社區當然我們之前有在物色像北苗那邊鐵路兩旁的綠地，那個是公設保留地，但是目前土地還沒有徵收，沒有徵收當然那個土地就沒辦法解決。另外就是慈濟園區靠近在以前呂文松呂代表那一邊，那一個也是綠地，那是慈濟的用地，當初我們有去找徐縣長，希望能夠跟慈濟來溝通，是不是可以取得綠地以後，請他捐作活動中心新建使用。目前這個案子大概先停擺，沒有動了，所以北苗如果他們要用活動中心，還是暫時在義民廟2樓的活動中心來使用。

謝代表長慶:好的，再請教一下，童子軍活動中心山上的很多民衆都跟我講說要有接駁車，接駁車什麼時候可以開始？

楊課長欽安:市長上任以後也有積極在推動這一個，因為很多里民反映說到文康中心沒有接駁車使用，我們從昨天5月20號開始試營運，路先走走看，目前有跟所有文康中心的學員宣導，說我們在5月20號開始試營業，在5月29號的時候我們會正式的來啓用，會分兩條路線，每天的早上8點40會有一班車從市公所這邊出發，從南苗那邊繞到東海街那邊，再繞回中正路走回到至公路以後再上文康中心。另外一條是往北繞

的，就是從至公路開始走，走到中正路以後會走到為公路以後再接國華路，再繞回到國華路到文山國小以後再繞回來市公所這邊，再繞上文康中心。我們這邊的宣傳的資料陸陸續續都已經印了，也在放在文康中心，到時候 29 號正式營運的時候，會在文康中心那邊正式來啓用。目前我們的規劃這樣，每天禮拜一到禮拜五，早上會有一個班次，那 11 點會有一個班次回來，這樣子。

謝代表長慶:像這個路線圖是不是可以各個公佈欄可以公佈一下。

楊課長欽安:我們現在已經印製的路線圖陸陸續續會 29 號正式啓用以後，把它分送給各個里辦公處來貼到各公佈欄，也會在公所的網站來公佈。

謝代表長慶:好的，謝謝，請坐。

劉代表鳳瑩:大家好，請教清潔隊隊長，夏天到了，大家都知道登革熱都會肆虐，清潔隊在這些方面有什麼規劃嗎？

李隊長文焱:我們一共 28 里，現在進行噴灑登革熱，有排時間表已經排好了，現在陸續在噴灑登革熱的藥劑。

劉代表鳳瑩:有日程表嗎？因為我當代表已經 5 年多了，我那附近不曾看到去消毒。我每年質詢，可是都不曾到那邊去消毒，我不知道我們的市公所是怎麼規劃的，怎麼都看不到。

李隊長文焱:下去我會拿我們噴灑的時間表給代表做一個參考。

劉代表鳳瑩:第二點，在馬路上會進行割草，為什麼那麼奇怪？一條路有的有割，有的沒有割，這到底是什麼原因？

李隊長文焱:我們就是說因為有的民衆反映的，我們急需要除草的，因為人數有限，等於說我們民衆反映的、代表反映的、還有里長反映的，我們馬上來處理。因為假如說因為我們人員的

各方面編制，我們陸續會儘速出場。

劉代表鳳瑩:我是覺得馬上是很辛苦啦，如果說你有路線，你可以規劃好，不要選擇性的，大家以為說連割草都有選擇性，這樣市民的觀感很不好。

李隊長文焱:代表的建議我會改進，謝謝。

劉代表鳳瑩:再請問隊長，我們公務車出勤是怎麼安排的？

李隊長文焱:公務車出勤是領班在安排出勤。

劉代表鳳瑩:平常有沒有登記？

李隊長文焱:領班統一調度，出去是有記錄的。

劉代表鳳瑩:都有出勤記錄吧。

李隊長文焱:是的。

劉代表鳳瑩:再請問隊長，我們假日還有出勤嗎？

李隊長文焱:假日的話因為有特殊狀況，比如說有市民說影響道路的安全問題，我們會登記，登記完了，急需要處理的我們會立刻處理。像比如婚喪喜慶的，我們都會假日出勤來協助喪家搬運東西。

劉代表鳳瑩:那個是例外，而有些事情不是急需的也要利用假日嗎？

李隊長文焱:看狀況。

劉代表鳳瑩:我覺得清潔隊員已經夠累、夠忙了，假日我是希望你儘量給他們休假，你要輔導市民不要利用假日，假日真的不好，因為清潔隊員真的很辛苦，假如還要這樣，你們認為要出勤就出勤，我覺得不對，事情有輕重緩急，碰到水災、颱風天，沒話講或其它有預定的、有規劃的，不要有臨時的。你們常常說清潔隊員很辛苦，要關心他們，這方面怎麼都沒有關心。

李隊長文焱:劉代表的建議我馬上改進，謝謝。

劉代表鳳瑩:請市長，我記得上一次選縣市長五合一的時候，之前我們有去勘查增設豪榮社區的溜滑梯，你現在是市長了，可是沒有看到溜滑梯。

余市長文忠:跟代表報告，那時候其實我在議會有提，縣府也答應了，我們本來就要開始做，因為本來我們就有遊憩空間的預算，後來好像是市公所沒有要做後續的託管，那我們縣政府的業務單位認為說，如果縣政府做好，沒有人託管，縣府是沒有能力來管理那個地方。當然現在我當市長了，那天代表跟我講的時候，我有請同仁去跟縣府的業務單位連繫看看可不可以保留預算。如果沒有預算、沒有案子了，我當然會建議明年度我拜託哪個議員再提一下，如果有需要再請代表一起去會勘。因為公務員的過程是這樣子，這件事情是哪個議員來提的，縣長看到是那個議員提的，而且也在公務的大水庫裏面，原則上他都會簽，因為本來就要把預算執行掉，比較不好意思，是因為那時候要做，市公所不要託管，所以這個要釐清。當然現在我在市公所了，我一定願意託管，只要代表跟議員建議，錢出來了之後，我真的會去把它託管，也把它做好來。我要跟各位代表講，就說現在儘量縣議會跟縣政府的事不要來拜託我，我會被縣長罵，他說你已經做市長了，你把市政管好，不要管我縣議會，不要管我縣政府的事情，這我要講一下，不是我不要幫忙。

劉代表鳳瑩:市長我知道該怎麼做。

余市長文忠:跟議員講一下，面子給議員做，我會去盯。

劉代表鳳瑩:市長真的很用心，而且在經費上都很努力爭取。我知道你一心想要把市長做好，我也希望你在任內市公所不要有

借貸。

余市長文忠:市公所還很多錢，還不會，我現在沒有辦法答應你不能借貸。爲什麼？我跟各位講，我昨天跟縣府工務處談一個案子，因爲我還沒做好，我沒有跟代表會報告，它整個如果連我們英才夜市對面那一塊停車場，如果我要整個蓋地下2樓，甚至到地下3樓，樓上可能3樓或者幾樓，因爲我們要算好它的建蔽率，如果那一棟高樓要蓋好，可能要5億，5億裏面我們這邊可能要花8000萬到1億。比如說我那邊花掉1億，當然我要叫代表會支持我這1億，我一定要做得很好，而且是有必要的。如果我有本事在每個地方花這個錢，不會再有口袋，我還要強調我沒有做工程，工程不是我的專業。

劉代表鳳瑩:我沒有懷疑你包工程，你不要緊張。

余市長文忠:我還要開發我們殯葬園區的整個禮儀廳的部分，如果我真的用殯葬園區去設定去借錢，而且是活化那邊的，我當然也希望代表會支持我，借貸的錢一定用在公務上面，我要跟各位代表報告，借貸不會我說了算。

劉代表鳳瑩:市公所有說邱鎮軍前市長留了10億，市民都知道，那我們還要借貸？

余市長文忠:交給葉志航是10億2，交到我手上是9億2，9億2裏面的錢都是專戶的，專戶的錢是不能去挪動它的，當然我可以跟你保證，我這兩年半不會借貸。

劉代表鳳瑩:那你要澄清啊，你都沒有澄清，市民都不瞭解，他一直以爲阿軍市長留了10億給我們市公所。

余市長文忠:10億的確有留給葉志航，葉志航再交給我是9億2，我4月底跟財行課看資料時，有賺錢喔，有9億3，9億4。因爲停車場的2000萬進來了，所以這個錢是滾動式的，不會

每天一樣。

劉代表鳳瑩:我們納骨塔到現在只是1億8000萬進來,那還有8000萬又是負債的,如果一直在負債,又還在借,借來又在負債。

余市長文忠:那是執行二期計劃。

劉代表鳳瑩:一直講是苗栗的金雞母,怎麼金不起來呢?我沒覺得是金雞母。

余市長文忠:給我們一點時間,因為第一期的部分大概有12000個的塔位,詳細數字要問業務單位,賣掉了3000多個位置,還有8000個位置左右,所以第一期賣掉3000多個,還有8000多個位子繼續賺錢,第二期又再多了8000多,我們政府核給我們是25000個塔位。‘

劉代表鳳瑩:是,我們是很搶手,可是8000多個,只賣3000多個。應該是賣8000多個,留3000多個才對。我意思說你那麼用心,你應該多瞭解市政,多瞭解這些,然後你要知道苗栗市的財政怎麼樣,這要先去了解,這個是最重要的,我只是跟市長建議這個,在我任期內,我覺得市公所不曾借貸。

余市長文忠:2年半的任期我不會借貸。像是要蓋房子,也不會馬上執行,我的意思這兩年半,應該沒這麼厲害,這麼會用。但是我也跟代表報告,其實我很聰明,那天社福課跟我講說要做老人文康中心,我問他要多少錢,他說200萬。他那天跟我講,我那天晚上跟縣長吃飯的時候,我就要到這200萬了。

劉代表鳳瑩:市長有縣長做後盾是苗栗市的福氣,你說這二年半的任期不會借貸就好了。

劉代表岳泓:請教一下圖書館館長,我當初有個政見,就是要把幼童書能夠下放到其他的活動中心去。當然上一次我們有討論,

我是建議說要用車子做巡迴的，但在溝通時是有困難度的，我有一種改良的方式，就是在活動中心裏面設書架，讓我們的圖書館能夠挑選比如說 100 本、200 本圖書繪本放在這個活動中心裏面，讓一些阿公、阿婆帶着孫子去的時候，不會只是在玩，他可以看童書，但或許會有一些被拿走、消耗的、破損的，那沒有關係，我們就讓他來做一個更換，或者是幾個社區活動中心輪着放，大家都會看不同的圖書，這點你認為呢？

湯管理員美丹:謝謝劉代表給我們的圖書館閱讀的支持。我們在營運時間上我們到晚上 8 點，因為再加上人力的配置的部分，所以當初代表建議的行動書車對我們來講其實是蠻吃重，施行上有點困難。針對代表建議，在每個社區活動中心擺放書架這個部分，我覺得也是可以，但可能要有一個對口跟我們圖書館有接頭，譬如說因為這書畢竟是個財產，借出去一定要有一個人去幫我們做管理。

劉代表岳泓:我們可以去找社區發展協會的理事長或總幹事，我們去接觸跟他們說我們想擺個書架，放一些書籍，管理上儘量請他們管理，一定也會有這被帶走的或什麼的，但因為不是很多錢，如果真的被帶走就算了，再看你會不會有這樣的基金來做一個消耗，哪怕如果我出這 5 萬塊錢在買書上消耗掉就算了，我相信市長應該也會願意捐。

湯管理員美丹:謝謝代表的指教，比如說我們現在想說如果是有勞各位代表，在各社區我們來辦一個團體卡，團體卡成立之後我們就會有借書的機制，當然這也會衝我們的借書量，所以這個是可行的，可是說要有一個人幫我們辦一個借書證團體卡的部分。

劉代表岳泓:這部分你業務單位再去思考一下。另外我請教一下，0到5歲，今年縣府給我們的圖書有幾份？

湯管理員美丹:0到5歲這個部分其實是教育部跟縣府合作，他補助了一批書給18鄉鎮做平均數的去分攤，所以就以往年的話並不會每個小朋友都會拿到，那我們今年有擴充，希望能夠讓苗栗市112年出生的新生兒385位都有。

余市長文忠:如果代表會同意墊付，我們會買足夠的書來給小朋友，因為我們現在很想要把人口數衝出來，跟代表報告，就是他給我的東西只有1/3我會得罪另外2/3的爸爸媽媽。當然業務單位跟我說，他們一直的慣例是有來再給書，其實我就希望改變成只要你是我的市民，0到5歲，我就拜託里長把書送到你家。那是不是每個小朋友有一個書，至於鄉親不會管你政府出的，還是總統府出的，還是誰出的，鄉親只要可以拿到，因為我爸爸媽媽有繳稅。當然這裏面也有文宣品，他有跟我說一個文宣品只能200塊，可能只有一個文宣品，我說沒關係，到時候如果我自己有找到適合小朋友的，我會自己出錢，不會用到代表會跟公所的錢。我現在找親子塾，大家如果說有去迪士尼玩過，就知道那親子塾其實是可以活絡親子關係的。

劉代表岳泓:再請教市長，對於市公所改建這件事情有什麼具體的想法？畢竟這一屆任期只有2年半。因為畢竟包括了我們市公所、代表會，後面活動中心，甚至地政事務所，你還要再把戶政事務所拉回來，這東西有跟縣長討論過了嗎？

余市長文忠:早上一大早上班，我就跟同仁討論未來苗栗市的重大發展，不瞞你說，其實我還沒開始選市長的時候，就在想，如果我做市長我要做什麼，我是想好之後才選市長的。當然

也謝謝大家支持我，讓我可以當到市長。其實我跟縣府有默契，戶政、地政移過來這是必然的趨勢，很多地方都有了，所以縣長答應我給我錢，有錢我們在委辦的過程，我跟我工務處講了，我們委辦過程比如說是要 500 萬，我們就出 300 萬，縣府出 200 萬。我們的戶政跟地政，這些都是上面有補助單位的，找錢的部分現在我們根本不用談，因為我們的計劃都還沒有出來，所以找錢的部分當然縣長會支持我，當然也要拜託邱鎮軍立委、陳超明立委到中央去找錢，就像剛才我們代表講，動用市庫的錢，我當然不會這麼笨先用市庫的錢，或許我任內根本不會發包，我只是做前置作業的規劃，我認為這個是對的。甚至我的大夢想是連隔壁的憲兵隊，甚至更隔壁的稅捐處我都要整個都市更新。為什麼？因為這樣才能救得到苗栗市，目前南苗根本就沒得搞了，那棟第一商業大樓誰要敲，誰要拿錢出來敲掉，那些住戶不會拿錢出來敲掉的，他樓上已經是有 1 樓了，沒有意義啲，如果有遊民進去住也不知道。他樓下有做商場是因為他是一個比較重要的地點，那邊會有生意做。苗栗其實有很多不應該存在的大樓，包括以前我在議會講的財星大樓，我們甚至也是希望說把它改為訊息設定的時候，那就叫危樓，其實這不就有機會來叫管委會一定要拆，跟高雄的城中城一樣，會死很多人，你怎麼知道那裡面有沒有遊民住，那些鄉親已經有產權，有在繳稅，繳的很幹，但是沒辦法，政府是沒有資格去管到私人的產業，但我們可以發公文給他的管理委員會，你必須做任何的配合政府的政策。因為剛好我那時候質詢是配合高雄城中城大火，所以我縣政府有支持我，可是處長跟我說，那都是私人耶，我們政府怎麼支持你。當然這一次對我們市公

所來說是一個利多，北苗的中油土地的機關用地變住商，我跟執行長開過一個小時的會了，南苗的市場預定地的都更未來我會請主席還有我的公務員、還有市場攤販，還有這些相關的里長，我們會到新北市看南門市場，這個我都有在做。

劉代表岳泓:市長，我是在問市公所改建的事。

余市長文忠:市公所改建我看要幾億，那土地有多大，建蔽率多高，要挖多深，這個是我想要做的，我們的市公所已經在做縣政府的事情了。我沒有騙大家，我上任才 21 天，我做了幾件事的規劃，我沒有保證我一定做得好，但是就要代表支持我。所以那個代表跟我說，我不能借錢，我會壓力很大，我又沒有要把錢放在我口袋，你怎麼先框定我不能借錢，雖然他已經離開了，你們要拜託我借錢，我們才會有錢做建設，錢放在那邊是不對的，錢要活化。你看現在苗栗市農會很怕我，昨天謝錦明來泡茶，我說明天我就領走 4 億，如果你不跟我配合，我是開玩笑講的，我有 5 億放在那邊，我留 1 億就好了，其他 4 億我可以轉給任何一個行庫。我不會這樣做，我一直這樣講。那是不是農會就會跟我們做友善連結，所以我們接下來的餐費就是農會出啊，我市公所不用花半毛錢，我又可以做到每個的面子，這是我的個性。當然你們支持我蓋市公所，就像陳主席跟我建議，如果可以我們這 1 棟大樓每個代表都會有一個自己的研究室，有衛浴分離，有可以洗澡，可以睡覺，我也樂觀其成，那是先進國家的必要措施。重點是我要有這麼多的錢，我要有這麼多的建蔽率可以蓋這麼多的大樓。那一個代表跟我說，我不能借錢框定我不能借，我現在答應他兩年半不借錢，可是下一任我可能花 3 億或幾億，但也要大家答應，我才能蓋啊，我會拿 1 億變 5 億回來，我

不會這麼笨把 1 億花掉。就像昨天我們在談北苗的規劃，他跟我說市長，如果你堅持要做地下 3 樓，我們也會規劃，因為以前的報告只規劃到地下 2 樓，我說我一定要挖下去，我甚至連鐵路局的車道我都挖過去，我要叫他配合我啊。為什麼？因為鐵道博物館那邊都需要停車場，再來我這樣做地下 1 樓可以成為美食街，這些都是連動的建設，不會只有顧我自己可以動，所以這個還是要跟代表解釋說我會做，也要拜託你們支持我，至於多少錢我還沒看到報告，至於整個規劃其實跟縣長都有默契，你不用擔心。

劉代表岳泓:市長，我還是希望這是你的一個政治目標，也希望你能夠真正來落實。

余市長文忠:一定會。我都是為了大家而做，大家互相合作，謝謝。

曾代表秋桃:請教工務課，之前阿軍市長有說要開闢福安里 226 巷福安水餃旁邊一個冂字形的一個道路計劃用地的道路，請問這個案子有確定嗎？

曾代表秋桃:沒關係，課長事後再麻煩給我那個資料，因為民衆都有收到徵收的通知，好像都是講好了，但是他們有點意見，我再跟課長討論一下好嗎？好，請坐。

曾代表秋桃:請產發課邱課長，你要退休了，我想拜託你一件事，我們的農田有非常多的地方是完全沒有水源可以進去，你知道這件事嗎？有這樣的田嗎？你有查過還是有人回報你這樣子的事情嗎？

邱課長明宏:代表報告那個是荒田。

曾代表秋桃:不是荒田，他不想要當荒田，因為連水源都沒辦法進入。

邱課長明宏:水源要配合農田水利會。

曾代表秋桃:我知道，當然是水利會的事，但是市公所這邊有沒有收到陳情單？

邱課長明宏:沒有。

曾代表秋桃:可是我跟農民的服務案件裏面，在嘉盛那邊好幾塊，他說完全沒有水源進入，而且也沒有水。

邱課長明宏:事後我們做個記錄，我們都是配合農田水利會，他們負責引導水源。

曾代表秋桃:他們都有陳情過沒有水，我們一直想要幫農民，農民告訴我，他說我很想耕種，但是沒有辦法，跟水利會講了也沒辦法。像這種情形地就荒廢在那，但是他們還是有去整理，也不能隨便讓它雜草叢生，我不知道爲什麼沒有陳情到這裏來？

邱課長明宏:因爲農田是屬於農田水利會在管。

曾代表秋桃:可是我們也有叫你休耕。

邱課長明宏:我們只負責休耕轉作。

曾代表秋桃:所以我們這邊都沒有接到陳情。

邱課長明宏:對。

曾代表秋桃:那我就是要跑水利會。

邱課長明宏:對。

曾代表秋桃:如果有這樣的案子再麻煩，我想要幫忙這些農民。

邱課長明宏:那個地也可以辦休耕，休耕有錢。

曾代表秋桃:好，謝謝，請坐。

曾代表秋桃:請殯葬所，所長責任很重大，你是我們第一個開所的所長，所以你從頭到尾相信你都非常的厲害，我希望你能繼續留下，但是要更努力。因爲現在市長的要求是非常嚴格，以希望我們配合市長可以一起努力。你第二園區的那個地方，

我建議你要跟市長和我們討論，像市長講的辦公室 2 樓的問題，說實在，有人跟我講，辦公室在 2 樓可能民衆在接觸的方面會沒有那麼好，是用 1 樓的拓寬的方式看可不可以做。像李建宏代表提到，就違建的問題，真的是有時候真的是非常的難，要不要從商協議，你要來認養一位代表來跟你協議一下，這些都是問題，麻煩所長在這邊下點功夫，就這樣而已，沒別的事，請坐，再麻煩你了。

曾代表秋桃:我要來問社福課楊課長，課長，社區會員大會我之前有講過，我要麻煩您這一次，我知道太多的社區都是這樣請求，我們的課長真的辛苦一點，派人過去看看，沒有所謂不能參加，只要他是社區的，只要是里上的，里民皆可參加，請不要感覺上像一黨獨享。我發現有蠻多的地方是這個樣子。蠻多社區有跟我反映，不是只有我們這個社區，我希望能夠做到我們這個社區的理事長是公正無私的，今天都是在為我們的鄉親謀福利，不是只有他們那幾個會員在獨享福利，一樣的經費為什麼里長跟理事長你們的待遇會變成這樣，如果再繼續這樣下去，我一定會追究這個責任。我絕對找資料給你，找一些他們所犯的事情拿出來給你看看。我們不說，但是不代表你可以放任他們這樣一直為所欲為，那一百多個會員在那邊想幹什麼就幹什麼，不是這樣的，所以我認為課長在這邊有點沒有做到，要去多關心他們。

楊課長欽安:謝謝代表的指教，社區發展協會跟人民團體都是一樣的，一個集會結社的自由，它是一個自治團體。縣府是自治團體的主管機關，公所只是協助。一般來說社區的會員大會我們一定會出席，去監督他的會務，他的會員的資格有沒有按照人民團體法的規範來處理。至於會員的入會的申請，因

爲這是團體自治的事項，我們沒有辦法去干涉會員，你的申請入會誰符合會員，誰不符合會員，我們不是主管機關。

曾代表秋桃:里民要加入會員他不肯，那我請問你，這樣是對嗎？

那你們沒有做到監督囉。

楊課長欽安:我要跟代表說，會員的資格審定是理監事會在審定。

曾代表秋桃:但是我相信有條款，只要是福星或者是嘉新，或者任何一個里長，他爲什麼不能加入？都是他們說了算，那你們沒有做到監督。

楊課長欽安:會員資格的審定跟審核主要是這個團體的自治事項。

我們不能去干預說你這個會員不符合資格，如果代表認爲哪一個社區他們的資格會員有問題你可以提出來。

曾代表秋桃:我把人證都找出來，我們要的是你們的監督。

楊課長欽安:如果認爲哪個社區的會員審定有疑義，當然可以提出來讓我們陳轉縣政府主管機關來認定，看它是不是違反規定。

曾代表秋桃:社區不是由你這邊？

楊課長欽安:當然不是。就我剛才講的，人民團體的主管機關是在苗栗縣政府不在市公所。

曾代表秋桃:如果說會員不屬於苗栗市的，那請款爲什麼在苗栗市？也都是你們在處理比較多。

楊課長欽安:如果會員的權益受損，你們可以提起申訴。

曾代表秋桃:我們申訴的意思是說一樣都是社區，那你社區的意義就是讓里民能夠參加社區的任何一個活動，除非他有一些不良的，還是有一些不可以參加的條件，只要符合條件就可以參加，不是嗎？怎麼可用自制法去限制他，理事長可以控制誰可以進，誰不可以進。

楊課長欽安:我剛才跟代表講了，會員資格的審覈認定不是在我們公所，也不是在縣府，因為那個是自治的事項，我想代表可能要去把社區發展綱要或者人民團體法這個部分先去釐清楚。

曾代表秋桃:它的自治法有規定，里民就可以參加。

楊課長欽安:它的組織章程裏面一定會去訂定會員的資格。

曾代表秋桃:里民他沒有任何不符合，他都是符合他的條件可以進入會員，那這個理事長不讓他加入，我講的是這個意思。

楊課長欽安:跟代表講，就說會員資格的認定，他的入會一定有一個條件，但是在理監事的職權的部分，他也會去定一個職權，說會員資格的認定要經過理事會審議通過，理事會的開會它是一個合議制。

曾代表秋桃:你的意思我懂，那會員大會你們不是要監督嗎？那如果在這樣的情形之下，你就可以告訴他，他是符合會員資格，他就可以加入。

楊課長欽安:我們不會反對會員的申請入會，如果說會員申請入會，他覺得他的資格被取消，他可以提出申訴。

曾代表秋桃:不是這個意思，他完全符合會員資格，但是理事長他們這一邊是一掛人，他不願意誰進入，就是不願意，沒有人這樣做的啦，你懂我講的意思嗎？好了，我們私下講好了，沒關係，請坐。

余市長文忠:我建議這樣子的，其實 28 里還有我們楊雲亭大哥跟我們很多的互動，我會請我們社福跟我們主管機關社會處這邊來做聯繫，是不是我們市公所來跟我們縣政府的主管機關來召開 28 里的所謂的社區代表聯誼會的座談。我們針對剛剛秋桃代表講的，我們來在座談會提出這個意見，如果是因為

這個個案變成通案，沒有不好，因為每個里都是要公平的，不能那個里不公平。所以我也跟縣長聊過這個鑰匙的問題，那個鑰匙在誰的手上。當然那時縣長說，其實給里長不是不好，可是因為以前很古老時代，他們只要里長選輸了就搞理事會來跟他對抗。但在政治這一塊是藍綠的個人立場，沒有不對，可是我的個性是這樣，我希望這個社區發展協會的所謂的社區活動中心是大家共用，這個是我的堅持，至於收費只要是合理，大家都要付費，當然，因為你們有請政府、市公所來做配合補助，所以說那個費用要從房租裏面、水電裏面去扣的，我覺得這是合理的。至於誰是拿鑰匙的人，我當然希望跟大家的連結做好，會後我們再跟社會處那邊來邀請大家來一起開會，大概是我想這樣做了，以上跟大家報告。

陳主席仁杰:楊課長，其實你有時候講的話我也聽不大懂，我覺得代表請問的一些事情，如果你可以很直接的回答就很直接回答，如果不行回答，事後你要跟代表講清楚一下。因為我發覺這個問題好像從我做主席到現在就有了，自己聽的都亂了，好不好？麻煩一下課長。

李代表建宏:大家好，首先謝謝大家的關心，昨天我們家裏誕生了一個小公主，也謝謝市長。當然剛剛市長有鼓勵我，看是不是多生幾個，跟市長這邊分享一下，如果以後我有幸當市長，我再考慮要不要生 4 個，就下一次 2026 我要不要選，可能要看邱宏宸有沒有的，看陳仁杰要不要選，我再來決定啦，我一定不會讓您孤單的同額競選的。好，言歸正傳，今天先跟主席報告一下，因為時間的關係，昨天來不及開會，所以我剛剛有跟我們的劉圓蘭、劉秀蘭兩位代表借時間了，時間上再請新慧姐這邊控制一下。好，那是不是同意這樣子？

陳主席仁杰:那劉代表兩位都同意?好，可以。

李代表建宏:好，謝謝。首先昨天沒有在現場，所以各位代表如果有什麼問題問過了，我不知道，真的很抱歉，因為目前為止還沒有議事直播，我沒有辦法在待產的時候看大家的質詢，先跟大家說聲抱歉。我們先看這個早早就送過來的余市長非常認真的 113 年度的施政報告，想跟市長請教一下，這份報告是不是特別版？這樣回答就好了。

余市長文忠:什麼叫特別版我聽不懂。

李代表建宏:跟您報告一下，這是我才開三次的定期會，這是第一次的版本，這是第二次的版本，當然大家看到了，這是第三次比較精美的裝訂，裏面包含您的玉照。順便講一下，很榮幸有機會收到 4 月 30 號市長宣誓就職的邀請卡，我如期如實的出席，座位部分就過去了，我只是希望下次座位安排，真的要注意，另外就是你們在外頭說是我請假了，其實我沒有請假，要跟市長報告一下。好，這個部分先跟市長確認，因為其實翻到第三頁，就是原本應該有的格式跟封面那是不是比照啦，我沒有要把這個丟掉，會好好留下來，您一輩子就一次補選市長上任的特別版，我把它視為特別版，那希望是你以後就回到正常的狀態去。

余市長文忠:跟代表會報告，我想每個市長在每一個公共事務上都有他的裁量權，簡單來說，我不會聽你的意見。

李代表建宏:這會增加預算的支出。

余市長文忠:這個錢沒有更多，任何的美工都是我自己出的，你可以去查預算，這到底花了多少錢，等你做市長的時候，你把資料做好了再來跟我質詢，你不要說我亂花公帑。

李代表建宏:我沒有說你亂花公帑，我是說一般的認知，彩色影印

一定比黑白影印貴，你可以回答我你沒有花公帑的錢，你不要反質詢我，我沒有指責你浪費公帑。

余市長文忠：你可以問財行課這本花了多少錢，我沒有比上一任花更多錢。

李代表建宏：市長，你不是當代表不是當議員，我不是鍾東錦。

余市長文忠：你可以直播，拜託你現在趕快架錄影機。

李代表建宏：你請坐，其實不用這麼生氣。

余市長文忠：我就是這樣子的人，你就放馬過來呀，我還沒連任就說不會讓我孤單去選，把我看潘娜。

謝代表承恩：休息十分鐘啦。

陳主席仁杰：休息十分鐘。

陳主席仁杰：繼續開會，時間上快到 12 點了，我們是不是早上的會開到現在，把它散會，如果有需要繼續詢問開會的，我們就下午開會，中午大家回去休息一下，吃個東西。

李代表建宏：主席，我剛開始跟您申請 30 分鐘，可以繼續啦。

陳主席仁杰：那繼續就到 12 點。

李代表建宏：因為剛剛中斷不是我中斷的。

陳主席仁杰：我知道，不會去扣你的時間，我現在只是徵詢大家，因為你的 30 分鐘接下來只剩下 10 分鐘，那待會 12 點到，是要繼續開 30 分鐘，還是說下午繼續再開，我現在徵詢大家的想法。

李代表建宏：應該這樣說，我的時間我用完，至於要不要繼續，我沒有意見。

陳主席仁杰：其他代表女士先生呢？

楊代表得君：下午 2 點開會，沒關係，我們一樣到 12 點。

陳主席仁杰：李代表現在要把他的 30 分鐘直接講完。

楊代表得君：我還有很多問題要問。

陳主席仁杰：其他代表女士先生如果沒有意見，可以到下午嗎？

李代表建宏：我要繼續問。

陳主席仁杰：你要繼續問？

李代表建宏：對，當然如果各位同仁有事情就去忙，我覺得無關緊要啦。

陳主席仁杰：好，我們就請李代表繼續質詢。

李代表建宏：好，謝謝主席，剛剛當然有一些狀況，不過還是要跟大家報告，剛剛還沒有正式開會恢復會議之前，市長在我面前跟我說他是黑道的，他不怕，要來輸贏。其實我跟市長報告，我很怕，我就是一個除了有機會選上市民代表之外，就是一個普通的市民，我沒有你余家的家大業大，所以你不用來恐嚇我，你要去輸贏，你應該去跟比我實力更好的人輸贏，而不是對我輸贏，你不用罵我潘娜。好，請你要沉住氣，當一個市長其實沒這麼簡單，所以你有幸選上市長希望可以為民服務。

李代表建宏：我們先進入正題，先請民政課長，請教一下，因為我經歷過兩次去年度跟今年度的基層建設座談會，想跟您請教，是不是有可能往後每年至少都有分4區來開這個建設座談會，那是不是有機會某些場次調整到夜間來舉行？我想跟你請教一下，是哪些民衆會受邀參與這個座談會？

洪課長連樵：跟代表來做說明，基本上基層建設座談會只是其中的一種方式，它是有分為里民大會，再來就是小型一點就是基層建設座談會。從以前像新川那邊的地區，他們是老人家居多，參加的人員是以鄰長為主，當然民衆有意參加我們也很歡迎。

李代表建宏：我們現在工商業社會，很多時候民衆想要參與想要擴大參與，其實他會在上班，所以希望說有機會可以是夜間的場次，沒有一定要，好不好？

洪課長連樵：好的。

李代表建宏：謝謝，請坐。

李代表建宏：另外就是請主秘，我想跟你請教一下有關於市長的政見有關敬老服務馬上辦中心已經交辦了嗎？還是已經成立了？

邱主秘宏宸：敬老服務馬上辦中心，市長上任就非常積極來處理，我們這個是由社福課來處理，這個沒有問題。

李代表建宏：有沒有預計成立的時間？

邱主秘宏宸：事實上每天都要成立的，你要說正式掛牌或是什麼？

李代表建宏：這沒有一個窗口嗎？

邱主秘宏宸：窗口就是社福課。

李代表建宏：有明顯的標示嗎？

楊課長欽安：跟代表報告，財行課已經有請廠商在社福課的服務檯的牆柱邊會設計一個敬老馬上辦中心。

李代表建宏：是你們會輪值？

楊課長欽安：對，我們現在本來就有一個同仁在服務檯那邊。

李代表建宏：本來就有，還是由余市長安排的？

楊課長欽安：本來在我們的服務檯裏面就有了。

李代表建宏：所以這本來就有了，沒有兌現的問題嘛。

楊課長欽安：我們本來的業務來就是民衆來就辦了。

李代表建宏：這個窗口他是充分授權去處理還是要再轉出去，還是總機的概念？

楊課長欽安：他就是專責在辦理的，就在社福課裏面有一個專屬

的櫃檯。

李代表建宏：全民運動館，是不是請我們工務課長，目前我們看到您提供的專案報告裏面提到說最後一頁，目前無遭遇任何困難，所以是整個運動館的工程施作都很順利？

張課長政翔：目前工程的預定進度和實際進度都是超前。

李代表建宏：基地內有一個蔣介石銅像，目前的規劃是如何？

張課長政翔：目前規劃蔣介石銅像還是放在原地，有評估過，不會影響後續的綠建築。

李代表建宏：好，請坐。

李代表建宏：請問殯葬所，您提供的那個資料，就是市長施政報告裏面提到說遷葬大幅增加，對吧？具體的數字是不是有個書面數字給代表參考，什麼叫大幅？比例上是如何？

彭所長國恭：我是從去年跟前年比較，都有統計。

李代表建宏：給我們一個數字。

彭所長國恭：可以。

李代表建宏：聯外道路目前進度如何？

彭所長國恭：聯外道路目前是工務課在執行。

李代表建宏：好，那是不是請工務課。

張課長政翔：目前還在水土保持申請中。

李代表建宏：那是不是有進度可以跟我們隨時反映一下，因為那個是每年都遇到的問題，我們不管是要進去現在新的生命園區或者是掃墓的期間都很擁塞，這個大家都很清楚，好不好？進度麻煩及時回報一下，如有新的進展的話。

李代表建宏：請洪課長，鐵馬進香是不是有可能往所謂的全臺環臺的部分進行，有這個規劃嗎？

洪課長連樵：目前我們朝環半島的方式在規劃。

李代表建宏：所以有可能是明年度就先試辦。

洪課長連樵：再評估。

李代表建宏：那一樣有進度時跟我們說一下。

洪課長連樵：好的。

李代表建宏：再來還是工務課，自治路正發路瓶頸路段新闢工程，這個案子上面寫說已經送代表會提墊付，這個文字是敘述錯誤，退回了不是嗎？

張課長政翔：目前確實已經退回。

李代表建宏：你們就提供錯誤的訊息給余市長講出來侃侃而談，你們不能提供錯誤的資訊給市長，這相信不是他寫的嘛，所以在施政報告上面要做修正，除了封面精美之外，內容更重要呀。

張課長政翔：因為那時候4月多的時候，我們就把它完成了。

李代表建宏：這個墊付案早就退回了，1月臨時會就不見了，所以不是時間落差啦，這個要修正一下，我知道是已經退回了，要重新檢討過再送進來嘛，另外，人行空間改善的案子目前進入到哪裏了？至公路完全完工了嗎？

張課長政翔：我們有另外再跟國土署申請一個案子，因為在送預算書給國土署審查中，要看他們審查的意見，因為第一次審查時，他們有意見回來，我們一直在辦理修正。

李代表建宏：好。橫車路到至公路這一段是什麼時候要施作？它是兩側嘛。

張課長政翔：是，要等國土審查完成之後，才會繼續後面的工進。

李代表建宏：另外請教技術上的問題，建臺前面那一段那邊鋪設過去會有斷叉，那是哪些住戶、哪些民衆可以去跟你們申請說可能要做個斜坡，要不要具體跟市民講一下。

張課長政翔：人行道設置斜坡要依照縣政府的一個規則，如果他們有需要設置斜坡，他們就依照那規則來跟我們申請。

李代表建宏：好，那什麼規則？

張課長政翔：像那個停車充電樁設置的那些商業行為，還有一些可能是賣車子的企業。

李代表建宏：至公路沒有賣車子的問題。

張課長政翔：如果沒有，他就不會跟我們申請。

李代表建宏：身障人士的家庭呢？

張課長政翔：身障人士的家庭好像沒有在那範圍內。

李代表建宏：確定嗎？

張課長政翔：我要回去看一下規定。

李代表建宏：因為後面主席點頭，應該是有才對的，課長你還是要更認真的把你業管內的業務詳細的瞭解再進來代表會，才不會有時候都會要再回去再跟我們討論啦，好不好？

張課長政翔：好。

李代表建宏：請坐，謝謝。

陳主席仁杰：跟代表打岔一下，因為接近 12 點，你的時間還有 15 分鐘，那我們再把開會再延到 12 點 15 分。

李代表建宏：謝謝主席。請社福課長，謝謝課長一國中學出一個日照中心的方向，我們目前是指 3 所公立國中是嗎？就是苗栗、明仁、大倫 3 所國中。

楊課長欽安：對。

李代表建宏：好，如果說照這個日照中心的分配，其實我們的里的人口數分配其實不是這麼個剛好。那你說明仁國中大校，它周邊的鄰里跟其他隔壁苗栗國中的 200 多人的學校，它就是不一樣的規模，所以這個日照中心是能夠符合我們全市目

前的需求嗎？3個來說。

楊課長欽安：跟代表報告，因為日照的需求應該是由苗栗縣長照中心在做整個統籌分配規劃的，我們公所這邊就當初是前瞻的計劃，他希望各鄉鎮市公所能夠按每一個學區去規劃一個日照中心，所以我們當初公所在現在水源里的活動中心一樓的部分，那邊大千已經標去了，那文山文聖現在就是林梁塔，像嘉盛嘉新的2樓就是大倫國中學區。

李代表建宏：那北苗市場呢？

楊課長欽安：那是衛福部醫院在佈建的。

李代表建宏：所以是兩條線。

楊課長欽安：對，苗栗市有比較大的需求，因為苗栗是屬於比較高齡化的鄉鎮市。

李代表建宏：你也提到水源里，那邊親子館目前進度如何？

楊課長欽安：那一天我已經有報告了，可能代表那一天沒有來，就是我們5月2號的時候3樓的法扶已經室內裝修施工了，我們2樓也是一併在施工。

李代表建宏：要多久的時間？

楊課長欽安：大概在8月份。

李代表建宏：8月份會正式啟用？

楊課長欽安：水源的日照那2樓的部分我們現在已經委託給徐月蘭社會福利基金會，他已經標去簽約了，我們是希望他能夠儘快進駐進去。

李代表建宏：你說到各活動中心的耐震補強，目前是全數完工了嗎？

楊課長欽安：沒有，我們不是所有的活動中心，要我們有列管的。

李代表建宏：有列管的部分都完工了？

楊課長欽安:現在正在委設。

李代表建宏:那有沒有時間的規劃?

楊課長欽安:我們是希望在明年上半年就把它耐震補強完工啦。

李代表建宏:好好,謝謝。

李代表建宏:麻煩產發課,你提到所謂的智慧農業、智慧管理,我們不太知道智慧內容的內涵是什麼。

邱課長明宏:智慧農業的意思是說他們的用了太陽能或者什麼的東西做一個 ic 板或什麼用來控制灑水或什麼東西控制溫度,灑水的時間,那是適宜在溫室裏面。

李代表建宏:好,所以是要增加設備。

邱課長明宏:對。

李代表建宏:設備我們是否會補助?

邱課長明宏:沒有,農業部補助。

李代表建宏:請朱課長,上次有跟你討論過,有關火旁龍預算追加 86 萬,因為增加了龍隊跟社區表演部分。

朱課長立仁:是的。

李代表建宏:可能要請公所的長官來想辦法,是不是有可能有機會再擴大募款的機制,請民間企業來贊助活動?

朱課長立仁:好,這個我再努力。

李代表建宏:再來文化部 106 萬補助社區營造,目前經營的狀況如何?這情況會像去年活動類似嗎?

朱課長立仁:今年會增加糊龍的議題進去。

李代表建宏:我們目前有多少糊龍是在苗栗市比較常去參與的?

朱課長立仁:我們還是希望觸及到其他鄉鎮去,沒有侷限在苗栗。

李代表建宏:請坐,謝謝。

李代表建宏:再來清潔隊長,你們有看到余市長上任之後,陸續

有擴大破袋開罰，沒錯吧？目前開罰幾件？

李隊長文焱：目前開罰 10 件。

李代表建宏：一味開罰，有解決堆頭的狀況嗎？

李隊長文焱：是有的，現在南區的大堆頭我已經全部處理掉了。現在對中區、北區的一直在開罰單，就是要果斷的杜絕人堆置垃圾。

李代表建宏：其實處理垃圾堆頭跟垃圾不落地是兩件事情，目前清潔隊有在發展如何落實所謂的垃圾不落地嗎？

李隊長文焱：確實我們沒有普遍的執行。

李代表建宏：政策是有連續性的，這個事情其實在邱前市長那邊就已經答應代表會了，希望你跟市長討論之後，除了開罰外，可以完整的來實施垃圾不落地，好不好？

李隊長文焱：是的，李代表。

李代表建宏：再來是我們的市場管理員。請教一下，什麼是環保市場？

古管理員威儀：跟代表說明，環保市場是經濟部現在推的計劃，因為我們在環保議題是息息相關的，市場會產生塑膠袋，所以我們第一個先消滅塑膠袋，因為塑膠袋是免錢的，我們在大賣場和便利商店都要錢，要 2 塊錢到 3 塊錢，市場那個袋子一大包是很便宜的。

李代表建宏：給我們一個比較具體的，我們要您短期、中期、長期的目標做個書面報告給我們代表會參考，好嗎？

古管理員威儀：好。

李代表建宏：另外現在在整修高架橋下商場，那附近是不是有街友在那邊遊盪的一個情況。

古管理員威儀：是。

李代表建宏：你們在做高架橋下商場招商的同時，有沒有跟公所其他單位做一個協調，看如何共同把街友得到一個更好的處置。

古管理員威儀：我們有計劃，再連同環保市場的資料一起給代表。

李代表建宏：好，請坐，謝謝。

李代表建宏：主秘你多擔待啦，我擔心跟市長又衝突，我讓他息怒，畢竟年紀大了，所以希望他可以好好坐著休息。如果你可以回答內容，就代替市長回答。就是全民運動會的部分，不曉得有沒有什麼具體的想法跟規劃。

邱主秘宏宸：謝謝代表，市長一直非常關心我們整個運動跟體育的活動，我想苗栗市運動會的部分，我不能代表市長回答，但是這個方向是對的。我想經費也不是太多，如果經費允許是不是明年可以編進去，因為我服務到5月31號。

李代表建宏：請圖書館，我們館長辛苦了，一個問題跟你請教，之前客委會有官員到苗栗來，有給我們建議說有機會寫計劃給客委會去爭取文化發電節部分，來充實我們圖書館的內容，目前這個進度是不是可以說明一下？

湯管理員美丹：目前那個案子原先是跟客委會提整修案，在年初的時候他有說通盤在用先行評估的案子來給予補助，所以目前我們是用先行評估的部分先去做整修案的提案，目前提案已經出去了，近期之內會受到多少的補助，還不知道。

李代表建宏：我有看個到新聞稿，是說苗栗縣有一間，應該是指我們。

湯管理員美丹：目前只有苗栗。

李代表建宏：好，再拜託一下，謝謝。

李代表建宏：有一個算是歷史共業嗎？請我們殯葬所所長，你有提

到說每年都有公墓除草，執行的情況都還不錯，可是有一個問題你應該很清楚，包含我文山這邊，里長都會反映，還是有燒雜草的問題，會嚴重影響附近的居民，也會造成空氣污染，這個有沒有更有魄力的方式去跟這些廠商溝通，他半夜去偷燒你也不知道。

彭所長國恭:如果我們是單純公墓除草，一年經費大概是70萬元，但是如果你要清運到外地，而不是就地腐化，第一個我們也不曉得要運到哪裡。

李代表建宏：就是單純的遏止燃燒。因為你們是金雞母，看有什麼經費可以來讓這個事情更完善。

彭所長國恭:目前想不到其他方式，因為我們公所也禁用農藥。

李代表建宏：真的想辦法解決啦，我知道這是很難的事情，如果不難就不會問你了，好不好？請坐，謝謝。

李代表建宏：再就是客家課，算是雞蛋裡挑骨頭了，我先跟你說聲道歉。不過我覺得需要討論一下桐花小旅行輕旅行的部分，很榮幸有機會可以參加，我們都會拿到一個小餐點，你知不知道那個是哪一家廠商，餐點的部分？我知道你不會規劃的那麼細，可是我就一個要求，你回去看看那個廠商跟你核銷的單據，它是來自臺中的廠商，苗栗市這麼繁榮，應該還不至於需要到外地去採購，希望可以把這些基本的需求留在苗栗市，讓苗栗市的店家可以去做服務。

朱課長立仁:這個沒問題，我會處理。

李代表建宏：最後，有關市長第一次做施政報告提到生日禮金的部分，要希望能夠加碼。其實這個部分當然都是樂見其成，畢竟老吾老以及人之老，照顧老人家我們完全沒有意見，但是因為市長政見裏面，包括所謂的十大願景計劃、五大市政

發展，還有三大區塊，包括再生北苗、中苗、南苗之類，這個部分都贊同。但是因為施政的發展非常全面，可能包含青年創業部分、獎學金的部分、老人生日禮金加碼部分，以及所謂的勞工都要照顧的情況。所以是不是如果有機會，請主秘還是代理主秘做一個全面性預算的總整理，情況兩個，一個就是預算追加，一個就是排擠預算。所以如果要實施任何需要預算的情況下，是不是有機會做一個通盤的考量，送來代表會之後，再看是哪些地方需要墊付，是不是請主秘。

邱主秘宏宸：市長提出的政見，當然有些涉及預算，有些不涉及預算，那整體預算的部分，當然市長有他的考量輕重緩急，是不是逐年編列，還是怎麼樣子，整體預算需要多少，這個還是要精算。當然今年的預算會在代表會結束以後，可能就會籌編了。整體需要多少錢，需要多少預算，這個最終還是要送到代表會來做最後的一個審查通過。當然整體剛才代表講的，市長所提出選舉的政見需要多少經費，這個部分我想公所一定會做整體的評估。

李代表建宏：不要挑一個一個的來，要通盤考量。

邱主秘宏宸：我們一定謀定而後動。

李代表建宏：謝謝，請坐。昨天真的很抱歉，沒有辦法如這個議程來參加，我也不確定說今天有沒有機會問到，所以我昨天要問的簡報有放在我們的公務群組裏面給大家參考，那些問題都還在，我沒有特別講，是因為時間真的不夠。當然下午繼續開會，希望可以順利進行所有的議程，當然還是那一句話，我們就是一個很單純希望為苗栗市服務的市民代表，我沒有家庭的奧援，也沒有祖公業，所以希望大家就事論事，不用帶個人情緒，如果說話有冒犯的部分，這真的就不是本

意啦。希望進步才是我們的旨意，以上謝謝。

陳主席仁杰:謝謝李代表，徵求各位代表的意見，下午是不是還要開會？沒有，那我們今天的會議就到此結束，散會。

第六次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 22 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀

五、主席：陳仁杰

紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書：依據簽到簿實際簽到情形，出席代表已達法定人數，請主席宣布開會。

(二)陳主席仁杰：宣布開會。

(三)討論提案

余市長文忠：在會議進行之前，本人對昨天在代表會發言不得體向大家致歉。

陳主席仁杰：進行今天的會議，討論提案。

甲、市公所提案

提案第 1 號 類別：主計類

案由：為辦理苗栗縣政府補助本市 113 年度基層建設座談會議決小型建設工程案，經費為新台幣 420 萬元，提請貴會同意以墊付款先行支用。

理由：為均衡地方基層建設發展，補助所轄各里(28里)15萬元小型工程及其他設備費用，惟本年度預算未編列該經費，為利小型建設工程案順利進行，請貴會同意以墊付款先行支用，經費共420萬元。

辦法：請貴會同意墊付，俾利小型建設工程案順利進行，並於追加減預算再行辦理轉正。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第2號 類別：主計類

案由：請審議本市112年度第二預備金動支數額表。

理由：本市112年度總預算第二預備金核列560萬元，年度進行中為因應市政需要，經本所依預算法九十六條準用第七十條各款規定核准動支267萬3,816元，並依同條規定編具第二預備金動支數額表送請貴會審議。

辦法：審議通過後備查。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第3號 類別：主計類

案由：請審議本市112年度總決算。

理由：

一、本市112年度總決算業依決算法及中華民國一百一十二年度總決算編製要點等相關規定編製完竣，茲依照地方制度法第42條規定提請貴會審議。

二、請 審議惠復。

辦法：審議通過後，報請苗栗縣政府及審計機關核備。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

陳主席仁杰：時間差不多了，今天的會就開到這，散會。

第七次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 23 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀

五、主席：陳仁杰 紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書政鑫：依據代表簽到簿實際簽到情形，出席代表已達法定人數，請主席宣布開會，今天排定的議程是討論提案。

(二)陳主席仁杰：宣布開會。

(三)討論提案：

乙、代表提案

提案第 1 號

類別：工務類

提案人：曾代表秋桃

附署人：陳主席仁杰

王副主席封台

謝代表承恩

案由：本市北苗里鐵道公園往北位於鐵路東側道路因現寬僅約 3 公尺，常造成通往國華地下道來往車輛會車困難。建請市公所研議將該道路予以拓寬，以維護用路人通行安全。

理由：北苗里鐵道公園旁道路因其位於鐵路東側，係通往國華地下道及慈濟園區的便捷通路，亦係鐵路東側跨越國華路通往鐵路西側經由鐵道涵洞通往英才路的通道之一。因車輛來往頻繁，但受限於現有約 3 公尺路寬，常造成交通瓶頸會車困難。為此地方民眾建議希望能將現有道路旁樹木移植，以增加路幅寬度並將現有道路予以拓寬，以方便車輛會車，提升道路之安全及便捷性。

辦法：審議通過後，請市公所採納辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 2 號

類別：殯葬類

提案人：曾代表秋桃

附署人：陳主席仁杰

王副主席封台

謝代表承恩

案由：本市新川里柑園 17 鄰及 21 鄰因位於公墓用地內，每逢掃墓時節，因交通管制關係，造成住戶通行不便，請市公所考量住戶通行之便利，於掃墓期間預先辦理住戶車輛調查登記，給予登記住戶之車輛通行證。

理由：新川里柑園 17 鄰及 21 鄰每逢配合市公所掃墓時節進行交通管制，造成該鄰等住戶之通行不便，地方民眾建議希望能於掃墓期間預先辦理住戶車輛調查登記，給予登記住戶車輛通行證，以解民之所困。

辦法：審議通過後，請市公所辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 3 號

類別：公園類

提案人：曾代表秋桃

附署人：陳主席仁杰

王副主席封台

謝代表承恩

案由：為民眾反映本市經國路新東大橋至頭屋大橋堤防道路側，市公所施設之公廁因造型設計突兀，建請市公所將建築物外觀予以改善，以美化市容。

理由：經國路台 6 線為本市重要的交通要道，日前市公所為地方需求，於道路人行道側施設公共廁所以方便民眾應急使用。惟經國路台 6 線為省道，南來北往車輛頻繁，地景設施亦為道路景觀的一環，建請市公所於建築體外觀上能多花心思想量，將其融入地景美觀，以免民眾垢病。

辦法：審議通過後，請市公所採納辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 4 號

類別：公園類

提案人：曾代表秋桃

附署人：陳主席仁杰

王副主席封台

謝代表承恩

案由：苗栗火車站東側圓環現以栽種樟樹為大宗，然火車站東側為市區門面，樟樹樹容單調、難以令人賞心悅目，建請市公所改種開花性的喬木，俾讓遊客進入本市瞬間享受視覺

的繽紛色彩，感受城市的花園之美。

理由：苗栗縣政府於數年前完成火車站周邊城鎮風貌改善後，確實讓周邊環境大幅改善，惟火車站東、西側前方種植的樹木，缺乏四季開花的美感，縱有綠意盎然的生氣，卻略顯乏味。建請市公所能予改植其他多重性四季開花的樹種，讓進出苗栗的遊客第一映象是苗栗好美，隨著四季的交替，感受不同的四季美感，讓人有一種賞心悅目的感受。

辦法：審議通過後，請市公所採納辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 5 號

類別：工務類

提案人：李代表建宏

附署人：劉代表秀蘭

黃代表文琴

案由：建請市公所於本市新英里天祥社區 1 號旁施作水溝龜裂補強工程。

理由：新英里天祥社區位處本市緊鄰山區之集合式大型社區、住戶眾多，然因地理位置特殊，加上山區水土保持不易，每逢豪大雨均有零星災情傳出。經新英里長邱鎮堂接獲里民陳情並與公所業務單位現地會勘後，為保障人民百姓居住之安全，建請市公所針對該社區 1 號旁目前已龜裂之水溝，規劃補強基礎工程，儘速給市民朋友住的安心，不因天然災害的可能來臨而心生恐懼。

辦法：審議通過後，請市公所管制工程進度辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 6 號

類別：工務類

提案人：李代表建宏

附署人：劉代表秀蘭

黃代表文琴

案由：建請市公所於本市中正路停車場周圍施作防止車輛暴衝工程。

理由：本市中正路停車場於去年九月起進行太陽能板架設工程，並於今年 4 月份重新恢復停車場之使用，然因重新啟用之停車場使用基地擴充至鄰近舊苗農公有宿舍區，停車場北側停車格距離民宅僅僅只有一米多的差距。為確保民眾出入平安、排除危安因素，亦避免再次上演該停車場於去年度曾發生車輛暴衝進入遊憩區沙坑之憾事，爰建請市公所通盤檢視該停車場周圍安全疑慮處，設置防止車輛暴衝工程，並將車輛燈光照射民宅、影響百姓生活安寧之困擾，一併列入改善要點考量。

辦法：審議通過後，請市公所依建議提案辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 7 號

類別：公園類

提案人：黃代表文琴

附署人：王副主席封台

李代表建宏

案由：為新東大橋至玉清大橋自行車道兩旁雜草叢生，並已攀沿至道路，嚴重影響民眾通行甚鉅，請市公所轉請有關單位修剪道路兩旁雜草，讓民眾通行無慮。

理由：後龍溪旁自行車道係市民早晚運動休閒的熱門場所，惟屢屢接獲運動民眾反映，自行車道兩旁雜草已漫生至車道之

上，致原本可供兩人通行的道路，現僅供 1 人行走，今盛夏已至，為免民眾遭蛇虫咬傷，亟需儘速修剪，以維通行安全。

辦法：審議通過後，請市公所轉請有關單位辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

提案第 8 號

類別：工務類

提案人：黃代表文琴

附署人：王副主席封台

李代表建宏

案由：為後龍溪堤岸步道因缺乏扶手設施，致年老及行動不便者行走階梯時，極易發生危險，請市公所於階梯兩側施設扶手，以利民眾使用。

理由：本市後龍溪堤岸步道風景優美，是民眾休閒運動散步的好場所，然因通往堤頂需賴階梯上下，而階梯兩側並未設置扶手，造成年長者或行動不便者上下困難，為人本通行安全考量，施設扶手有其必要性。

辦法：審議通過後，請市公所辦理。

審查意見：照原案通過。

議決：照原案通過。

余市長文忠：大家好，藉大會的時間，再次向建宏代表做個道歉，因為昨天我講他也剛好不在，因為可能他剛好也剛生小孩，這樣真的很忙，我還是誠摯的和建宏做個道歉，對於前天我在代表會有發言不得體的地方，在此對貴會道歉。往後文忠將會一本初衷為苗栗市的建設打拼、為鄉親謀福利，還望全體代表支持，一起努力，共創苗栗新願景，這是我的道歉。

當然昨天我也跟很多代表說，其實我昨天打上綠色領帶，我希望說我們也不要計較誰藍誰綠。今天我上班的時候，我打上立法院的領帶，這個領帶是立法院的，我昨天晚上在家裏看一下立法院的紛紛擾擾，我是覺得說立法院的紛紛擾擾對我們鄉親是沒有幫助的，開會停滯要花費多少國家的錢，我們這些公務員的薪水，如果他在這裏待着1小時、2小時會花多少錢，我們也不希望說把立法院現在各有立場的角度帶來苗栗市代表會，昨天縣長也唸了我一下，我也覺得縣長唸的對，爲了整個苗栗市未來的進步和諧，文忠會跟主席、副主席、各代表來做更好的溝通。當然副議長也幫我想一個好辦法、好的理由，副議長說可能我當議員的時候，我們算是比較據理力爭的個性，當然這個性不應該在我當市長的時候還是暴衝出來，這點我心裏有數，我會深切檢討，也會來做改善。但是我要跟各位代表報告，我只有上班23天，我做了很多事情，大家在媒體上面都看得到，你只要google余文忠，這23天有很多新聞是對我們苗栗市有幫助的。北苗、南苗還有前兩天部苗的院長來拜會我，我們也是建議他趕快把醫療大樓蓋好，因爲那是中央發包下來，我們希望趕快。昨天我也跟聯大的校長去拜訪縣長，其實我們第一時間兩個人不約而同想要把聯大那個龍的地方整理乾淨，甚至來做一個咖啡廳。至於錢是縣府出、市公所出、還是聯大學生出，我不知道，這可能還要溝通，那時候我們的想法是，可以蓋一個咖啡廳，我們希望交給聯大學生會去經營，就讓聯大的小孩子可以在那裏有一點生意做，而且我們會建議以苗栗市學生爲優先。我覺得那個地方很漂亮，縣長的想法是只要是不是公家出錢，而託管在我們苗栗市，我們都樂觀其成。當然

會中也談到整個聯大的大學城計劃，在前前任的縣長其實是有計劃，只是沒有一直往下提。最近我的工務課這邊壓力也蠻大的，因為他們沒有很多人，縣長也希望我做很多事，但我們的編制沒有太多工作人員做這麼多事，當然我們也希望說未來我們要簽委辦的時候，要請代表們同意墊付給我們，我們就請專業的人來做評估，這是我馬上要做的事情，新聞裏面都會有一些資料。針對我們剛剛代表的提案，我有幾個想法，也來跟各位代表溝通。我們希望每一個公務員如果主席同意，其實只要在第一次鞠躬跟大家問候就可以了，不用每一次就鞠躬問候。至於我們在議會的習慣是基本上這些提案我們主席應該都會敲槌啦，只是在於有錢還是沒有，如果他有錢，那個錢又不是很多錢，我相信主席也會交代我們的公務員跟文忠來把這些事情做好，很多在礙難辦理的情況，大多是錢的關係，甚至是地的關係。就像秋桃講的拓寬，我當然知道那裡需要拓寬，也要慈濟願意，也要鐵路局願意。其實縣長有講，你市公所多打一點路，好事啊，但是你要叫人家捐地出來呀，各位最近都一直講說要拓寬哪條路，如果每個人願意捐地出來，開路的錢我們一定有，買路的錢我們沒有。我早上一大早就跟我工務講，黨部旁邊那條路，因為代表會退回給我們了，這條路到底怎麼辦？因為是前任市長的德政，我們也希望這條路可以開出來，讓前任市長的德政在這任市長把它執行完畢，但代表會退回來，會後我們也想聽聽代表們給我們的建議，當然主席他堅持的角度很對，他覺得用公告地價的1.4倍徵收對我們公家的錢有點太可惜，我也有問工務課，他們也希望是1.1倍、1.2倍，可是因為地主可能不願意賣，買賣就是這樣子，奇貨可居的時候就會價

錢很好。就像西瓜很少的時候，西瓜一定貴，西瓜整地都是的時候，西瓜一定很便宜。我完全不認識那些地主，如果各位有認識地主的，是不是請他們來跟主席、跟文忠來討論一下，現況我們也願意，我們會再提一次，因為資料在我們這邊，我們會再一次給代表會，如果代表會簽了，我們就會去執行。當然如果地主可以願意照現況更減一點，我們是幫政府省錢，那個錢不會進到誰的口袋，我是在針對這條路的建議，工務課跟我說6月6號國土署會下來開會，開會後我們就要表達我們要不要做這條路，如果不要，中央會把1億多的補助收回去，就很可惜，因為我們自己也編了8000多萬，當然因為那裏面還有2000多萬的工程經費，我們不想他把一億收走。如果他可以保留到另外一條路，我也沒意見。當然我們不會希望他收回，到6月6號就是我們大家的互相溝通期，如果我們一直溝通到6月5號，代表會墊付完成，我們就趕快來上網，請建築師、請規劃師來做。其實工程經費只有2000多萬，1億多是土地徵收，這一條路我想可能有代表想了解，這是一個比較大的工程。我也希望代表們常常來對我們的公務員做溝通，很多事情也不用在這個地方來提。就像那一天我就跟清潔隊長講，怎麼會讓長慶代表去講手套的事情，那就表示清潔隊完全沒有去跟謝長慶代表做溝通啊，他就發現那個手套就沒有，你就是沒錢買，這個是我們公務員要檢討的，不是代表要檢討，表示公務員平常沒有去跟代表來做連接溝通，所以後面我就參照議會的做法，設計了一份代表的認養表。我簡單把認養表跟大家講一下，清潔隊長，他就去跟副主席王封台做連接，邱義鴻認養劉岳泓，殯葬所彭國恭認養魏誠良及楊得君，圖書館湯美丹會認養黃文琴跟

梁嬌雪，古威儀會認養李建宏，朱立仁認養曾秋桃，張政翔會認養劉圓蘭，林春如會認養蘇文霸跟劉鳳瑩，楊欽安會認養謝承恩，邱明宏會認養謝長慶，洪連樵認養我們主席跟劉秀蘭，這是我現在公告給大家的認養表。我希望從這個會期之後，每個人可以針對認養的人來做公務連結，我也希望認養的人在一些連結的時候，你可以跟市長室要一點點的伴手禮，我們做良性的互動，我們也希望說每一個代表們都能跟我們這些公務員做一個很互相的連接，而這個認養表可能在下個會議就換人了，我們在議會就這樣。可能這一次是社福來認養我，下一次可能是教育的認養我，我會再因為認養的人會學到很多不同局處，我們在議會的經驗是這樣子。所以我這一次就會把認養表報告給大家知道了，我也希望說從這個會期之後，大家就去認真針對你的認養的人，當然你的認養人如果不好、不認真，代表可以私下跟主席講，我會來做調整，如果很認真，也拜託你們在議事堂來鼓勵他們嘉勉他們。其實公務員被代表鼓勵是必須的，也是應該的。但是說如果 A 鼓勵他一次，B 又鼓勵他一次，是針對不同的事件，那我覺得這個公務員就必須是不是有些公假或者有些嘉獎、小功給他，這樣子才會有賞罰分明。當然我們沒有要罰啦，我們沒有要罰公務員，我們是想要賞，而那個賞是有依據的，到時候我們的政風、人事都看到，我們希望不是只有口頭稱讚，而是有實質的獎勵，這樣才有意義。另外針對剛剛的每一個提案我來簡單講一下，秋桃姐講的拓寬的，只要你們可以去協調到土地的部分，我樂觀其成，但拓寬後面又會發生一件事，會在隧道會車的時候，大家很不高興，因為只能開一個車過，不能兩臺車過。所以如果當我們拓寬可能性的時

候，是不是又要拜託邱鎮軍立委去中央來去跟他拿另外一個車道，像鐵路下一樣的雙車道，你拓寬的意義才會達成，不然你拓寬結果到隧道會車會不過，你搞不清楚誰要讓誰要讓，以後在鐵路的下面那裏會堵到，你不讓我我不讓你，這是會發生的問題。至於公墓，我比較建議這樣子，也不要叫我公務員行文，掃墓就那一個禮拜，請里長調查，根據數量、車號，直接做出通行證，車號給我們，我們就簡單做出一個停車牌，然後放在他車子的上面。我們也會告訴沿路交管的人，這4臺車、20臺車是給他，就居民他可以進去，我不要我的人一直發公文，然後做一件沒有意義的事情。其實我要跟代表講，不是我們不願意，其實我們可以簡化，簡化就是代表自己去找到地主，里長自己去找到地主，我就是因為你給我車牌號碼，我就可以認定，製作那個東西，那一定有使用期限嘛，就比如4月1號到4月15號，牌子也會註明清楚，在這個期間內因應掃墓，因為你是居民，我們給你通行證這樣。當然秋桃代表建議發公文是很好，但我公文可能發了50張、100張，沒半張回來，忙了半天沒效果又浪費錢，是不是利用雙向溝通，你們去找人，真正有需求的就來跟我們講，我們就滿足他，沒有需求的我們就不用討論。

曾代表秋桃:市長的方式也很好，叫里長去辦，但就怕他們不來辦。

余市長文忠:里長要負責任呀，他們有領事務費。

曾代表秋桃:我是認為行文，他們就不會有反駁的意思。

余市長文忠:收不到公文的啦，他沒有住那裏，公文丟到那邊，放3年也還在那裏。

曾代表秋桃:聽說那裏面還是有住戶，戶籍還在那。

余市長文忠:就叫里長去問，說市公所要做停車證給你用，就這禮拜可以用，你要不要，要就給我車牌幫你做，不能說做了5張車牌，你又沒有走，如果正規的你就只有1台車2台車，殯葬所就會做，就不用行文浪費錢。他不會收到公文啦，因為沒有掛號，他收不到公文就丟到信箱而已，他也不會去拿信箱，他沒有住在那裏，我就希望說這樣子我們來溝通。新東大橋的公廁，剛才我問了主秘，其實那時候是有點像被鄉親講話，有點一定要做的角度啦，當然二河局沒有意見，做給民眾上廁所也很好，我很希望美化，但是要給錢，就是我如果提墊付代表會要同意，其實我不瞞大家說，大家去大湖採草莓，有看到那個草莓公車亭嗎，那是我當徐耀昌立委特助時，我們做的，我們知道中央有錢就趕快建議把草莓公車亭做好。我們也希望說我們這邊不管是用草莓、用什麼意象，要花錢代表會要同意，我們也希望可以美化它，因為鄉親、外地人他不知道合不合法，有沒有雜項執照，他知道要美麗我們也願意，甚至如果有機會種植栽也很好，我們接受任何的美化，只是要花錢，代表會要墊付，這個也是我們樂觀其成的建議啦。當然我們也希望說在下次建議的時候，你們可以先找公務員溝通，大概我們心裏有數，經費需要多少錢，這樣會比較好，如果要花幾千萬我們奈不何，如果1、200萬我們奈得何，這樣會比較單純。火車站的部分我簡單講，樹木的東西叫見仁見智，花草大家都喜歡，但是那邊是很吃風的地方，花草在吃風的地方種的起來嗎？我也不知道，我們會請業務單位行文給縣政府，前後站都是縣政府的，甚至不一定鐵路局請立委去幫忙，爭取個100萬、200萬來種也很好，儘量我們可以讓別人出的，不要市公所出，這是我的執政原

則。就像我那天社福課跟我講 200 萬老人文康中心，我就 Line 縣長出，他也答應，我們不用一直花我們的錢，我們的錢要花在 16 席代表全部都同意要做的事情上，不要這個要做那個不要做，這樣我會很難做，這是我現在遇到的，很難做，沒有人大家想一樣，等一下你北苗要做這樣，南苗要做那樣，我願意我沒有不願意，三角公園我會重新規劃那個廊道，因為我看上一次的會議記錄，李建宏代表有建議，那邊要做一個所謂的城市意象的感覺跟藝文活動的地方，我覺得那個建議很好，我就交代工務課，只要做石像改善的時候，你就把那三角公園甚至往下挖，挖下去一公尺、兩公尺就會變成早期北苗火車站前面那樣子，那裡就可以做藝文，絕對不能賣東西，賣東西就會與民爭利，不能設置攤販，因為本來就很小了，我們就在天雲廟前面那個三角地方，在三角尖點做舞台，在圓弧點做一段、兩段、三段的沉下去的樓梯。所以這部分我們會行文到縣政府，甚至鐵路局，希望有所改善，我們先看他們怎麼回覆。其實到時候也可以建議行文到邱鎮軍和陳超明立委辦公室，一次給他們兩個去幫忙看看。建宏提的水溝我覺得比較單純，只要是縣政府的就要請他們去做，當然你們認為說爲了居民安全，要立即性補強的也沒關係，我們奈得何的我們來做，所以請工務課就李建宏代表提的，趕快善後把它做好來，讓建宏代表對當地的鄉親有所交代。也是建宏代表建議的，就是中正路停車的這個部分，我覺得這個很重要，沒有人願意在家睡覺睡的很緊張，車子會撞進來。或許我們做花臺後，我們可以請他說請開近光燈，你就不要打遠光燈刺到人家，是不是我們也做一個這樣的告知，告知大家養成習慣不要去照人家的家裡。那個地方有一個太

陽能板在路旁，很多人覺得那個很醜，但那是前任市長的建議，我們也不能反對說他不對。我有跟我們建築師說，如果我把太陽能板移到你的那一棟大樓的屋頂，你那結構可以嗎？他說是可以的，或許未來我們也會跟代表通過之後，我們把太陽能板移去那個地方，移到樓上日照更多，會更賺，在一樓平面上日照是不夠的，未來可能我們會去跟廠商溝通。當然我們現在也建議他黃昏市場的攤販改成1、2樓，如果你們有興趣，一定會有人願意，因為它的租約剛好就要到期了，我們就趁現在把它改成1、2樓，那個地方很多人會去，就把它活絡起來。包括我現在也在提個計劃，300萬在北苗市場，要讓年輕人晚上可以在北苗市場做生意，那個地方也會有一個展演的舞臺，這個我都有在做，所以這個部分也請工務課列管，有列管就會儘快的做。如果有做好趕快照相發在我們市公所網站，也註明謝謝我們李建宏代表的建議，這樣民眾會看到，大家一起來努力。剛才文琴代表的玉清大橋要美化甚至要做扶手的部分，我也覺得做扶手很好，但要考慮到材質，不能做白鐵的，不然下雨無法防滑，反而危險，但跟文琴代表報告，這個是縣政府管轄的，不是市公所。我當市長23天了，主席跟我講的意見我都百分之百同意，我希望跟代表會跟我們主席來做互相的連結，套用我們鍾縣長講的話，苗栗願景前程似錦、余心余意忠愛苗栗，謝謝大家。

陳主席仁杰：謝謝我們市長的補述和論述，在這裏我還是提醒一下市長，還是希望市長針對我們代表所提的這些提案來做補充說明，這點比較不好意思。當然在這麼長的時間，這20幾分鐘，我也聽到我們市長滿滿的誠意了，他想要做的事情也相當的多。最讓我感受到的就是說他剛才對代表們再一次的

道歉，我想他這一次這樣的道歉，我們代表應該會有感受。我相信李建宏代表也會來接受這個道歉，我們是不是給市公所的團隊以及我們的代表大家掌聲鼓勵一下自己，還是那句話，爲了苗栗市的發展，我們共同努力來打拼，謝謝大家。我們今天的會議就開到這裏，散會。

第八次會議

一、時間：中華民國 113 年 5 月 24 日上午 10 時

二、地點：本會議事廳

三、出席：陳仁杰 王封台 黃文琴 梁嬌雪 劉圓蘭 魏誠良
曾秋桃 謝長慶 劉岳泓 劉秀蘭 楊得君 蘇文霸
李建宏 劉鳳瑩 謝承恩

四、列席：市長余文忠 主任秘書邱宏宸
產業發展課長邱明宏 民政課長洪連樵
工務課長張政翔 社福課長楊欽安
客家文化課長朱立仁 政風室主任廖惠君
清潔隊隊長李文焱 主計室主任楊亮玉
財政暨行政課長林春如 人事室主任張玉枝
公園路燈管理所長李文焱(代理)
圖書館管理員湯美丹 殯葬管理所長彭國恭
市場管理員古威儀

五、主席：陳仁杰 紀錄：張新慧

六、會議事項

(一)郭秘書政鑫：依據簽到簿實際簽到情形，出席代表已達法定人數，請主席宣布開會，今天是定期會的第 8 次會，進行的議程是臨時動議。

(二)陳主席仁杰：宣布開會。

(三)臨時動議：

提案第1號

提案人：梁代表嬌雪 附署人：魏誠良代表文琴
劉代表秀蘭
曾代表秋桃

案由：為因應物價上漲，建請市公所針對每一社區發展協會及社會團體辦理各項活動時，能以相同標準補助社區及社團，

以避免爭議。

理由：本市社區及社團辦理活動時皆可向公所申請補助，惟針對社區發展協會每年度最高補助金額不超過 30 萬元，而對於同一民間團體之補助金額，每一年度以不超過新台幣 2 萬元為原則；造成社區、社團不同補助標準，建請市公所修正相關的申請補助規定，調整為同一額度，避免爭議。

辦法：審議通過後請市公所辦理。

議決：照原案通過。

提案第2號

提案人：梁代表嬌雪 附署人：魏代表誠良

劉代表秀蘭

曾代表秋桃

案由：請市公所將維新里美侖社區以北圳路加蓋，以方便農耕時農機進出。

理由：該圳路為灌溉好幾公頃農地的主要水路，因未加蓋每逢農耕時期農民機械進出困難，導致農田荒蕪。為解民困該圳路加蓋有其急迫性。

相關地主地號：維祥段維祥小段 479、480、480-1、482、483、
504、503、502、501、499、498-1、497-4。

水圳全長 185 公尺。

辦法：審議通過後請市公所辦理。

議決：照原案通過。

案由：請市公所清潔隊不定時的檢視噴蚊蟲的器材是否足以堪用，以適時執行環境清潔，維護市民健康。

理由：炎炎夏日已至，正值病媒蚊蟲繁殖的季節；近日清潔隊在各里進行蚊蟲噴藥的工作，至為辛苦。俗話說工欲善其事、必先利其器，建請清潔隊不定時的檢查消毒器材是否足夠及堪用，以在工作執行中把握時效，達到事半功倍的成效。

辦法：審議通過後請市公所辦理。

議決：照原案通過。

提案第8號

提案人：黃代表文琴 附署人：謝代表長慶

李代表建宏

劉代表岳泓

案由：請市公所轉請自來水公司同意撥用中正路393巷與維勝街口之部分土地，以做為道路轉彎處拓寬之用地，減少交通事故發生。

理由：中正路 393 巷道路完成拓寬後，巷口交通極為順暢，然巷尾至玉維路與維勝街交叉路口時，因道路狹窄，加以直角轉彎，常常造成車輛擦撞或撞到鄰旁民宅圍牆，為降低汽車會車時之交通意外，請市公所商請自來水公司無償撥用土地，將道路轉彎處拓寬，以因應本市全民運動館落成啟用後所增加之車流，減少交通意外。

辦法：通過後請市公所轉請自來水公司採納辦理。

議決：照原案通過。

陳主席仁杰:那今天的會議就開到這裡…。

劉代表鳳瑩:主席，因為我們這3天的總質詢，真的時間很短。我還有一個問題想要請教清潔隊長，是不是可以?只有一個問題，我這個一定要在議場上問，所以不好意思，我相信市長他也想要知道。

陳主席仁杰:代表，下次還是要尊重會議的進行，你可以私底下先跟我講一下，你不要不理我，當我把會議開完的時候你再刁難我。

劉代表鳳瑩:你不給我問當然可以啊。

陳主席仁杰:我都很讓你了。

劉代表鳳瑩:這是市民的權益，大家都不要知道，無所謂，謝謝。

陳主席仁杰：散會。

附錄(一)

代表出席一覽表

姓 名	5月 13日	5月 14日	5月 15日	5月 16日	5月 17日	5月 18日	5月 19日	5月 20日	5月 21日	5月 22日	5月 23日	5月 24日	備註
陳仁杰	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
王封台	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
梁嬌雪	○	○	○	○	○	例	例	○	○	○	○	○	
黃文琴	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
劉圓蘭	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
魏誠良	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
曾秋桃	○	○	○	○	○	假	假	○	○	○	○	○	
謝長慶	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
劉岳泓	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
劉秀蘭	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
楊得君	○	○	○	○	○	日	日	○	○	○	○	○	
蘇文霸	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
李建宏	○	○	○	○	○			△	○	○	○	○	
劉鳳瑩	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	
謝承恩	○	○	○	○	○			○	○	○	○	○	

註：出席○ 請假△ 缺席×

附錄(二)

議決案分類統計表

提案別 類別	市公所提案		代表提案		人民陳情書		臨時動議		合計		審查結果	
	提案	通過	提案	通過	提案	通過	提案	通過	提案	通過	通過	保留
民政	1	1					3	3	4	4	4	
財政暨行												
產業發展							1	1	1	1	1	
工務			4	4			4	4	8	8	8	
社福							1	1	1	1	1	
清潔							1	1	1	1	1	
主計	2	2							2	2	2	
人事												
路燈			3	3					3	3	3	
客家文化												
圖書館												
殯葬			1	1					1	1	1	
小計	3	3	8	8			10	10	21	21	21	